|  |
| --- |
|  |



|  |
| --- |
| Šakių krašto vietos veiklos grupė (toliau Šakių krašto VVG) |

**VIETOS PLĖTROS STRATEGIJA**

|  |
| --- |
| Šakių krašto vietos veiklos grupės 2016-2023 metų vietos plėtros strategija |



|  |
| --- |
| *Šakiai* |
| *2015 m.* |
|  |
|  |
| TURINYS | Psl. |
| **I DALIS. KAS MES: ESAMA SITUACIJA IR MŪSŲ SIEKIAI**  |
| 1. | VVG vertybės, VVG teritorijos vizijaiki 2023 m. ir VVG misija  | 3 |
| 2. | VVG teritorijos socialinės, ekonominės bei aplinkos situacijos ir gyventojų poreikių analizė | 6 |
| 3. | VVG teritorijos stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės (SSGG)  | 25 |
| 4. | VVG teritorijos plėtros poreikių nustatymas prioritetine tvarka | 29 |
| **II DALIS. KOKIE MŪSŲ PRIORITETAI IR TIKSLAI?** |
| 5. | VPS prioritetai, priemonės ir veiklos sritys | 30 |
| 6. | VPS prioritetų, priemonių ir veiklos sričių sąsaja su ESIF teminiais tikslais ir EŽŪFKP prioritetais bei tikslinėmis sritimis  | 31 |
| 7. | VPS sąsaja su VVG teritorijos strateginiais dokumentais ir Europos Sąjungos Baltijos jūros regiono strategija (ESBJRS) | 32 |
| **III DALIS. KAIP PASIEKSIME UŽSIBRĖŽTUS TIKSLUS?** |
| 8. | LEADERmetodo principų bei horizontaliųjų principųir prioritetų įgyvendinimas | 37 |
| 9. | VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas | 58 |
| 10. | VPS įgyvendinimo veiksmų planas | 70 |
| 11. | VPS finansinis planas  | 84 |
| 12. | VPS įgyvendinimo rodikliai | 84 |
| 13. | VPS įgyvendinimo vidaus stebėsena ir valdymas | 88 |
| **IV DALIS. PRIEDAI** |
| 1 priedas. VVG teritorijos situacijos analizei naudojama 2011 m. statistinė informacija apie VVG teritorijos gyventojus: VVG teritorijos gyventojai ir jų pasiskirstymas pagal amžių, lytį, gyvenamąją vietovę,užimtumą, socialinępadėtį. | 92 |
| 2 priedas. VVG teritorijos situacijos analizei naudojama 2013 m. statistinė informacija apie VVG teritorijos gyventojus: VVG teritorijos gyventojai ir jų pasiskirstymas pagal amžių, lytį, gyvenamąją vietovę, užimtumą, socialinę padėtį. | 93 |
| 3.1 priedas. VVG charakteristikos | 94 |
| 3.2.1 priedas. VVG teritorijos duomenys |
| 3.2.2 priedas. VVG teritorijos gyventojų poreikių analizė  |
| 3.2.3 priedas. VVG teritorijos socialinės situacijos duomenys |
| 3.2.4 priedas. VVG teritorijos ekonominės situacijos duomenys |
| 3.2.5 priedas. VVG teritorijos socialinės infrastruktūros ir kultūros išteklių duomenys |
| 3.2.6 priedas. VVG teritorijos gamtos išteklių duomenys |
| 4 priedas. VVG teritorijos gyventojų poreikių ir vietos išteklių analizės duomenys |
| 5 priedas. VVG teritorijos teritorinio kapitalo 2007 m. ir 2014 m. duomenų palyginimas |
| 6 priedas. Asociacijos Šakių krašto VVG įstatai |
| 7 priedas. Raštas dėl VPS pateikimo Marijampolės regiono plėtros tarybai |

|  |
| --- |
| **I DALIS. KAS MES: ESAMA SITUACIJA IR MŪSŲ SIEKIAI**  |

|  |
| --- |
| 1. **VVG vertybės, VVG teritorijos vizijaiki 2023 m. ir VVG misija**
 |
| 1.1. | Informacija apie VVGŠakių krašte nuo seno puoselėjamos bendruomeniškumo tradicijos suformavo Zanavykų krašto etnokultūrą ir tapatumą, o siekis pilnavertiškai dalyvauti eurointegraciniuose procesuose, patiems pagerinti gyvenimo kokybę kaime paskatino kaimo gyventojus burtis į bendruomeninius sambūrius ir steigti bendruomenines organizacijas. Pagrindinis bendruomenių centrų (BC) tikslas aktyvinti kaimo žmones, skatintijuos dalyvauti kaimo plėtros procesuose, tampant tikraisiais savo gyvenamosios vietovės šeimininkais iššaukė poreikį bendradarbiauti su vietos valdžia ir privačiu verslu. Šakių krašto BCiniciatyvų ,,iš apačios į viršų“ procesas, LEADER+ priemonė pastūmėjo kurti VVG. 2004 metais buvo įsteigta Suvalkijos krašto VVG, apjungianti Kalvarijos, Šakių, Kazlų Rūdos, Vilkaviškio ir Marijampolės rajono savivaldybių kaimiškąsias teritorijas.Platesnei partnerystei poreikis ypač sustiprėjo 2004-2006 metais, kai buvo suteikta galimybė 10-čiai VVGįgyvendinti bandomąsias integruotas strategijas. Tačiau Suvalkijos krašto VPS rengimo procesas parodė, kad VVG veiklos teritorija yra didelė, nėra vientisa, veiklos administravimas sudėtingas, o veikiant atskirai rajono teritorijose bus galima daug daugiau naudos sukurti.Ieškanti optimaliausio varianto bendradarbiavimui, siekiant, kad gražiai pradėtas darbas bendroje Suvalkijos VVG nuosekliai skleistųsi kiekviename rajone, kiekvienos vietovės gyventojaitelkiami ir skatinami aktyviau įsijungti į savo vietovės gyvenimo kaitos procesus, 2006 m. Suvalkijos krašto VVG buvo nuspręsta reorganizuoti. Naudojant rajono viešojo informavimo priemones, į Šakių krašto VVG steigimą buvo kviečiami Šakių rajono kaimo gyventojai, vyriausybinės ir nevyriausybinės organizacijos, ūkininkai bei verslininkai, kuriems svarbūs kokybiniai ir kiekybiniai kaimo vietovių pokyčiai, kurie siekia būti naudingais Šakių kraštui. Šakių krašto VVG steigėjai yra: Elvydas Pauliukėnas, Lina Viliūšienė, Danutė Jurgutienė, Grinutė Šnirpūnienė.Visuotiniame susirinkime (2006-08-07) buvo patvirtinti įstatai, sudaryta 4 narių valdyba, išrinktas VVG pirmininkas.Antrame visuotiniame Šakių krašto vietos veiklos grupės susirinkime (2006-09-29) valdybos narių skaičius padidintas iki 20 narių. 2007 – 2013 m. programiniu laikotarpiu Šakių krašto VVG veikė sėkmingai. Įgyvendino Šakių krašto integruotą vietos plėtros strategiją „Gyvensenos kokybės gerinimas Šakių rajono kaimo vietovėse“. 2015 m. VVG vienijanti 66narius(3.1 priedas lentelė) siekia – aktyvinti ir burti kaimo gyventojus, partnerystėje telkti bendruomenių, vietos valdžios, verslo ir kitų organizacijų pastangas kaimo gyvenimo kokybės ir ateities vardan.Per VVG gyvavimo laikotarpį 2014 m. lyginat su 2007 m. narių skaičius išaugo 3,3 karto(3.1 priedas 2 lentelė).Ypač pagausėjo narių skaičius 2014 m. Tačiau nekiekvieno VVG veikloje dalyvavusio nario poreikius organizacija tenkino ir iš VVG išstojo 2008 m. 5 nariai, o 2009 m. 3 nariai. KU „Zanavykų bankelis“, Šakių rajono Policijos komisariatas veiklą VVG turėjo nutraukti dėl pasikeitusios Valstybės teisinės aplinkos.Fizinių asmenų išstojimo priežastys įvairios, pvz. laiko neturėjimas VVG veiklai dėl užimtumotiesioginiuose darbuose, darbo ir gyvenamosios vietos pasikeitimas, sveikatos problemos.VVG nariais yra 2 jaunimo organizacijos - Šakių jaunimo sąjunga "Apskritasis stalas" ir asociacija "Išmanus jaunimas".Partnerystės principą padeda užtikrinti VVG narių pasiskirstymas pagal sektorius, kuris 2015 m. yra toks: 70 proc. pilietinės visuomenės sektoriaus, 26 proc. verslo sektoriaus, 4 proc. vietos valdžios(3.1priedas 3 lentelė).Asociacija Šakių krašto VVG (buveinė: Gimnazijos 1, LT-71115 ŠakiaiTel.8-345-42275, el.paštas: sakiuvvg@gmail.com) veikia, pagal įstatus (6 priedas), kurie reglamentuoja visuotinio VVG narių susirinkimo, valdybos ir VVG pirmininko darbo tvarką, teises ir pareigas bei VVG valdymą. 2014 m. pabaigoje įvykusiame visuotiniame Šakių krašto VVG narių susirinkime(2014-12-18, protokolas Nr.11)išrinkta nauja valdyba, kurią sudaro 13 narių. Šakių krašto VVG pirmininke išrinkta Aušra Slidziauskienė. VVG valdyba buvo atnaujinama ir renkama visuotiniame VVG narių susirinkime (2015-08-13, protokolas Nr.7) pagal skaidrią ir demokratinę procedūrą ir sudaro kolegialų valdymo organą: 3 vietos valdžios (23 proc.), 4 verslo (31 proc.) ir 6 NVO organizacijų (46 proc.) atstovai, moterų ir vyrų santykis (6 moterys, 7 vyrai) sudaro atitinkamai 46 proc. ir 54 proc.,valdybos nariai yra įvairaus amžiaus, 4 asmenys iki 40 m. ir tai sudaro 31 proc. visų narių skaičiaus; 6 valdybos nariai yra išklausę mokymo kursus, tiesiogiai susijusius su BIVPmetodo taikymu (reikalavimas taikomas mažiausiai 1/3 kolegialaus VVG valdymo organo narių), o įsipareigoja per 6 mėn. nuo išrinkimo į kolegialų VVG valdymo organą dienos juos išklausyti(3.1 priedas 4 lentelė). Šakių krašto VVG valdymo struktūros schemoje (1 pav.) atsispindi pavaldumas ir darbo pasidalijimas. VVG organizacinę valdymo struktūrą sudaro visuotinis narių susirinkimas, VVG valdyba, VVG pirmininkas, VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupė ir VVG administracija. ***1 pav*.*Šakių krašto VVG organizacinė valdymo struktūra****Pažymėjimai:** administruojantys ryšiai;
* atskaitomybės ryšiai;

*Visuotinis VVG narių susirinkimas**VVG valdyba**VVG pirmininkas**VPSįgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupė**VVG administracija*VVG Valdybos nariai prisiskyrę kelioms vadybinėms funkcijoms(3.1 priedas 1 pav.). Tai leidžia formuoti visuminį ir sisteminį požiūrį į situaciją, organizuojant VVG veiklą bei priimant sprendimus(Valdybos 2015-09-15 protokolas Nr. 8). Vadovaujantis teritoriniu, partnerystės ir kitais principais pradėjus rengti VPS buvo sudaryta VPS rengimo grupė (3.1 priedas 5 lentelė) VVG veiklą koordinuoja,VPS rengimą ir įgyvendinimą administruoja VVG administracijos darbuotojai (3.1 priedas6lentelė):projektų vadovas, administratorius, finansininkas.Įgyvendinant 2016 – 2023 m. VPS planuojama administraciją papildyti viešųjų ryšių specialistu (aktyvintoju),kuris tiesiogiai dirbs su seniūnijų gyventojais, ūkininkais, verslininkais, jaunimu ir kitais potencialiais vietos projektų rengėjais ir įgyvendintojais.VVG administratoriaus pareigybės atsisakyti, projektų vadovo pareigybę pakeisti VPS administravimo vadovo pareigybe. VVG administracijoje dirbs: VPS administravimo vadovas, finansininkas ir viešųjų ryšių specialistas (aktyvintojas). |
| 1.2. | *VVG vertybės*Šakių krašto VVG savo veikloje vadovaujasi bendražmogiškosios vertybės: teisingumas, lygybė, sąžiningumas, pagalba kitiems asmenims. Taip pat vertybėmis, tiesiogiai susijusiomis su darbo atlikimu: atidumas, atsakingumas, bendradarbiavimas, aktyvumas, pareigingumas, kompetentingumas.*Atsakomybė* – esame pagarbūs ir etiški, savo veikla siekiame darnos ir geriausio rezultato, pripažįstame kitų indėlį, laikomės susitarimų ir įsipareigojimų.*Sąžiningumas*– vadovaujamės skaidrumo principais, garbingai elgiamės visų vietos veiklos narių atžvilgiu. *Objektyvumas ir lygiateisiškumas* – vienodai vertiname visus, suteikiame konsultacijas ir pagalbą. *Aktyvumas ir kūrybiškumas* – teikiame ir įgyvendiname vertingas idėjas, ieškome naujų sprendimų, iššūkius vertiname kaip naujas galimybes.*Pilietiškumas* – rūpinamės savo aplinka, bendruomenėmis, reprezentuojame savo kraštą. *Atvirumas* – priimame naujus narius, kitokį požiūrį, naujoves, pritariame pozityvioms iniciatyvoms, pokyčiams, bendradarbiavimui, nesavanaudiškiems santykiams, dalinamės informacija, atvirai diskutuojame, nebijome konstruktyvios kritikos, pasitikime savimi ir kitais. *Novatoriškumas* – drąsiai kuriame ir priimame naujoves, kurios įkvepia tobulėti ir tapti ateities pokyčių iniciatoriais, motyvuojame save ir skatiname kitus inovatyviai mąstyti.*Bendradarbiavimas*– atkakliai siekiame bendro tikslo ir esame geranoriški vienas kitam.*Kompetencija* – turime žinių, patirties ir gebėjimų atlikti pavestas užduotis, dirbti komandoje ir spręsti problemas. *Pareigingumas* – turime valios užsibrėžtiems tikslams pasiekti, maksimaliai gerai atliekame darbą. *Tolerancija* – gerbiame kitokią nuomonę, pažiūras ir įsitikinimus, prieštaringais klausimais randame bendrą sutarimą.*Partnerystė* – bendradarbiaujame su NVO, verslo ir vietos valdžios atstovais, siekiame suderinti interesus ir surasti visoms pusėms naudingus ir reikalingus sprendimus.VVG vertybės aptartos ir patvirtintos VVG valdybos susirinkime(VVG valdybos 2015-09-15 protokolas Nr. 8), paskelbtos VVG internetinėje svetainėje. Kiekvienas VVG narys stengiasi laikytis ir puoselėti vertybes, kurios yra Šakių krašto VVG veiklos pagrindas, padedantis siekti užsibrėžtų tikslų. |
| 1.3. | *VVG teritorijos vizija iki 2023 m.*Šakių krašto VVG vizija sukuria pagrindą pasikeitimams, naujoms veiklos kryptims, Zanavykų krašto ateities įvaizdžiui, prasmingam vietos ekonomikos vystymuisi ir partnerystės tarp kaimo bendruomeninių organizacijų ir kitų pilietinės visuomenės NVO, verslo ir vietos valdžios sektorių plėtojimui.Vizija atitinka VVG narių ir veiklos vertybes, elgesio kultūrą. *Šakių kraštas 2023**Žmonės:** sveiką gyvenimo būdą pripažįstančios šeimos, iniciatyvūs ir verslūs, taikantys informacines, modernias ir ekotechnologijas žmonės, jaunėjanti ir nuolat besimokanti bendruomenė;

*Aplinka:** palankios žemės ūkiui ir maisto pramonei, verslui plėtoti sąlygos, tausojami gamtos ištekliai, prioritetas teikiamas alternatyviems energijos šaltiniams;

*Kultūra:** puoselėjamos Zanavykų krašto tradicijos, kuriami teminiai kaimai,plėtojamas turizmas, kultūros ir kulinarinis paveldas;

*Ekonomika:** vystomos vietos ištekliais pagrįstos maisto tiekimo ir vertės kūrimo grandinės, modernus žemės ūkis ir produkcijos perdirbimas, gyventojų poreikius atitinkančios paslaugos .
 |
| 1.4. | *VVG misija*Šakių krašto VVG misijoje apibrėžta VVG veiklos filosofija, paskirtis ir gyvavimo prasmė, kurią suvokia VVG nariai. Tai yra vertybės, įsitikinimai ir pagrindiniai principai, kuriais remiamasiplėtojant VVG veiklą. Misijoje atskleista VVG, kaip iškirtinės partnerystės organizacijos egzistavimo prasmė, skirtumai ir panašumaisu kitomis Šakių rajone veikiančiomis organizacijomis.*Šakių krašto VVG misija:** *aktyvinti* kaimo gyventojus bei vienyti įvairių kartų bendruomenių iniciatyvas partnerystėje su vietos valdžia, verslo ir bendruomeninėmis organizacijomis*,*
* *ieškoti ir įgyvendinti* inovatyvius kaimo vietovių ekonominės ir socialinės plėtros sprendimus,
* *ugdyti ir skatinti* verslumą, bendruomeniškumą ir pilietiškumą,
* *stiprinti Zanavykų krašto tapatumą,* puoselėjant tradicijas, skatinant kultūrinius ir prekybinius mainus, kuriant turtingą kraštovaizdį bei sudarant platesnes galimybes darniai gyvensenai.
 |

|  |
| --- |
| 1. **VVG teritorijos socialinės, ekonominės bei aplinkos situacijos ir gyventojų poreikių analizė**
 |

|  |  |
| --- | --- |
| 2.1. | Pagrindiniai VVG teritorijos duomenys,teritorijos išskirtinumasir identitetas |

Šakių krašto VVG veiklos teritorija yra pietvakarinėje Lietuvos dalyje, šiaurinėje Sūduvos krašto dalyje,prie sienos su Kaliningrado sritimi. Šiaurinėje dalyje Nemuno upe, 72 kilometrų ruožu ribojasi su Jurbarko rajonu, vakarinėje Šešupės upe – su Kaliningrado sritimi (22 km. ruožas).Vakariniu pakraščiu tekanti Šešupės upė, 22 kilometrų ruožu, rajono teritoriją riboja su Kaliningrado sritimi. Rajono pietrytine riba tekantis Višakio upelis, teritoriją riboja su Marijampolės ir Vilkaviškio rajonais. Liekės upeliu ir Rūdšilio miškais rajono teritorija ribojasi su Kauno apskrities teritorija. Šakių raj. teritorija yra Šešupės žemumoje. Žemiausia vieta prie Nemuno ties Sudargu - 10 m. virš jūros lygio, aukščiausia - rajono šiaurės rytuose - 78 m. virš jūros lygio.Šakių krašto VVG veiklos teritorijos plotas –144912,29 ha[[1]](#footnote-2). Teritorijos išskirtinumas, kad net 68 % teritorijos sudaro derlingos žemės ūkio naudmenos (R1), 23 % – miškai, 2 %– vandenys, o likusieji 7%– kitos paskirties plotai[[2]](#footnote-3). Miškai rajone pasiskirstę labai nevienodai. Daugiausia miškų raj. rytinėje dalyje (Panoreikupių, Ilgakampio ir Gerdžių miškai), kiek mažiau šiaurinėje. Likusioje raj. dalyje miškų labai mažai. Šakių raj. yra 10 naudingųjų iškasenų telkinių. Jie apima 357,6 ha plotą, iš kurio: 52,8 ha – molio karjerų plotas, 49,8 ha – žvyro ir smėlio ir 255 ha – durpynų. Kasamų telkinių plotas – 75,26 ha (R2).

VVG teritorinė aprėptis sutampa su Šakių raj. administracinėmis ribomis, išskyrus rajono centrą - Šakių miestą, kuris išskirtas iš Šakių krašto VVG veiklos teritorijos(3.2.1 priedas 1 pav.). VVG veiklos teritoriją sudaro 99,7 % visos Šakių rajono savivaldybės teritorijos[[3]](#footnote-4) (R3). Šakių rajono savivaldybė – didžiausia Marijampolės apskrities savivaldybė, kuri užima 32.57 proc. apskrities, 2.23 proc.Lietuvos ploto[[4]](#footnote-5).

Magistralinių ir krašto automobilių kelių tinklo atžvilgiu gana nuošalus kraštas. Tačiau yra geras susisiekimas su didžiaisiais Lietuvos miestais Vilniumi, Kaunu ir Klaipėda, apskrities centru Marijampole bei rajoniniais centrais Jurbarku ir Vilkaviškiu (R4).Rajone yra 14 seniūnijų, kurių išsidėstymas pavaizduotas 3.2.1 priede, 1 pav. VVG veiklos teritorijoje 13 kaimiškųjų seniūnijų ir viena Šakių miesto seniūnija, kuri apima ir šalia miesto esančius 69 kaimus, kurie taip pat įeina į VVG veiklos teritoriją. VVG veiklos teritorijoje 2011 m. gyveno 28688 gyventojai[[5]](#footnote-6), o 2013 m. – 28053[[6]](#footnote-7), t.y. 2,2 proc. mažiau lyginant su 2011 m. (R5). Pagal administracinį teritorinį paskirstymą, Šakių krašto VVG veiklos teritorija 2011 m. apima 5 viensėdžius (vienkiemius), kuriuose gyvena 12 gyventojų, 469 mažus kaimus iki 200 gyventojų, kuriuose gyvena 38,9 proc. visų kaimiškos vietovės gyventojų, 29 didesnius kaimus ir mažus miestelius nuo 201 iki 1000 gyventojų, kuriuose gyvena 42,2 proc. gyventojų, 2 miesteliai ir 1 miestą nuo 1001 iki 2999 gyventojų,kuriuose gyvena 18,8 proc. gyventojų(R6) (3.2.1 priedas 1 lentelė). VVG teritorijoje yra 8 miesteliai ([Barzdai](http://lt.wikipedia.org/wiki/Barzdai), [Griškabūdis](http://lt.wikipedia.org/wiki/Gri%C5%A1kab%C5%ABdis), [Kriūkai](http://lt.wikipedia.org/wiki/Kri%C5%ABkai), [Lekėčiai](http://lt.wikipedia.org/wiki/Lek%C4%97%C4%8Diai), [Lukšiai](http://lt.wikipedia.org/wiki/Luk%C5%A1iai), [Sintautai](http://lt.wikipedia.org/wiki/Sintautai), [Žemoji Panemunė](http://lt.wikipedia.org/wiki/%C5%BDemoji_Panemun%C4%97) ir [Žvirgždaičiai](http://lt.wikipedia.org/wiki/%C5%BDvirg%C5%BEdai%C4%8Diai)) ir 2 miestai iki 3000 gyventojų ([Kudirkos Naumiestis](http://lt.wikipedia.org/wiki/Kudirkos_Naumiestis), [Gelgaudiškis](http://lt.wikipedia.org/wiki/Gelgaudi%C5%A1kis)) (R7). Mažas gyventojų tankumas:vidutiniškai 1 km2 tenka 21,5 gyventojo,mažiausias – Plokščių, Slavikų ir Žvirgždaičių sen. (R8).

Šakių kraštas turtingas ne tik dideliais derlingos žemės plotais, bet ir daugelyje vietovių išlikusiu natūraliu kraštovaizdžiu (R9). Nuo Pavilkijo iki Sudargo, driekiasi keliomis dešimtimis upelių ir upeliūkščių, piliakalnių ir pilkapių išmargintos Nemuno pakrantės, formuodamos Panemunių regioninį parką (įsteigtas 1992 m.).

Šakių kraštas – tai savitą kalbos dialektą, kultūrą ir tradicijas turintis Suvalkijos etnoregionas, vadinamas Zanavykija[[7]](#footnote-8) (R10).Zanavykų sodybos, trobesiai skendi medžiuose, puoselėjama nemažų vaismedžių sodų tradicija (R11). Demokratiški santykiai šeimoje, joje nėra vaikų kulto, moteris vaidina svarbesnį vaidmenį (R12).Savita žmonių apranga, o ypač tautiniai merginų ir moterų kostiumai, prijuostės su ritmiškai besikartojančiais stilizuotų lelijų žiedais, žvaigždutėmis, taurelėmissudaro žaismingą vaivorykštės gamą.Zanavykai bene pirmieji pradėjo dėvėti skrybėles. Tai atspindi Zanavykių estetinį skonį ir nepaprastą nagingumą perduodamą iš kartos į kartą (R13). Anot Z.Šilerio „Virš visos Suvalkijos dar juntamos kūrėjo dosniai pažertos išminties, darbštumo ir sąžiningumo sėklos, kurių daigai saugojo gerą šio krašto vardą, o sunkiausiu metu lėmė tautos likimą. Kaip priekaištauti tiems flegmatiškai santūriems, pragmatiškos mąstysenos zanavykams,nuo seniausių laikų kupiniems dvasinės pilnatvės, bet į storas tautosakos knygas surašiusiems tik mažą dalelę jų sąmonėje ir vangiame tarpusavio bendravime slypėjusių lobių?[[8]](#footnote-9)“.

Zanavykų etninė grupė formavosi asimiliuojant vietinei etninei grupei su Mažosios Lietuvos (Prūsijos) atvykėliais, žemaičių naujakuriais ir kitomis šiose teritorijose, atsikėlusiomis etninėmis grupėmis. Todėl šiame regione susiformavo skirtingi, tik tam kraštui būdingi, ūkininkavimo būdai, statybos maniera – stilistika, kalbos dialektas, tradicijos bei kultūra[[9]](#footnote-10) (R14).

Keliautojus ir kultūros žmones vilioja ne tik žavios panemunės, bet ir senųjų dvarų sodybos Gelgaudiškyje ir Ilguvoje, Kiduliuose ir Zypliuose (R15), Griškabūdžio bei Kudirkos Naumiesčio bažnyčių architektūra (R16), Vinco Kudirkos ir Zanavykų krašto muziejai, Plokščių Šventaduobė, Sudargo piliakalnių kompleksas ir daugelis kitų valstybės saugomų kultūros bei gamtos vertybių. Tai 39 archeologinės ir dvi urbanizuotos vietovės, 175 laidojimo ir įvykių vietos, 12 statinių kompleksų, vienas monumentas, per 100 kilnojamųjų vertybių ir statinių (R17), du Valstybės saugomi bei 15 savivaldybės saugomų vietinės reikšmės gamtos paveldo objektų, du gamtos paminklai (R18). Teritorijos tapatumą atspindi Zanavykų trikampis[[10]](#footnote-11):V. Kudirka – Tautiška Giesmė (Kudirkos Naumiestis – Šakiai – Zypliai) B. Grincevičiūtė, Rašytojai Tamulaičiai (Kriūkai – Ilguva) John Gielgud(Gelgaudiškis – Sudargas) (R19). VVG teritorijos pozicionavimo šaltiniai: garsūs vardai; istorija ir piliakalniai; dvarai ir jų architektūra; muziejai; gamta; ūkininkavimas. Tačiau, taip kaip kiekviena karta, taip ir Zanavykų etninė grupė turi subręsti iš naujo,atrasdama kontaktą/ryšį su kultūros vertybėmis (R20). Pirmiausia, šis reiškinys pastebimas Gelgaudiškio bendruomenėje: Gelgaudiškio buvusi dvaro sodyba tapo paskata dabarčiai – dvaro sodybos laikų didingumo simboliai ugdo Gelgaudiškio bendruomenės tapatumo suvokimą, skatina jos formavimąsi iš naujo.

|  |  |
| --- | --- |
| 2.2. | VVG teritorijos gyventojų poreikių analizė |

Siekiant kompleksiškai įvertinti Šakių krašto vystymosi potencialą, numatyti tinkamus vystymosi prioritetus, motyvuoti gyventojus įsitraukti į VPS rengimą ir įgyvendinimą buvo atliekamas gyventojų poreikių tyrimas. Šis VPS rengimo etapas buvo vienas svarbiausių, kadangi gyventojų poreikių tyrimas ir tai, kiek aktyviai į šį procesą bus įtraukti vietos gyventojai ir organizacijos, didele dalimi nulems vietos plėtros strategijos įgyvendinimo sėkmę. Atliekant poreikių tyrimą, buvo taikomi įvairūs metodai: *darbas grupėse* (3.2.2 priedas 1 lentelė), *minčių lietus ir minčių žemėlapis, ekspertų anketinė apklausa, jaunimo (17 dalyvių) ir socialinių darbuotojų (17 dalyvių) giluminis interviu*. Pradedant rengti VPS VVG valdybos nariai aplankė visas 14 seniūnijų, buvo susitikę su kaimo bendruomenių nariais (3.2.2 priedas 2 lentelė). VVG ir kaimo bendruomeninių organizacijų lyderiai organizavo darbą grupėse(18susitikimų), kuriose buvo išskirtos svarbiausios vietovės/bendruomenės stiprybės ir silpnybės, nustatytos pagrindinės vietovės vystymosi problemos, generuotos idėjos joms spręsti. Kaimo gyventojų - ekspertų apklausa vykdyta naudojant „Šakių krašto VVG teritorijos gyventojų poreikiai ir vietos ištekliai“ anketą (4 priedas), kuri sudaryta pagal teritorinio kapitalo elementus, matuota elementus charakterizuojančių bruožų raiška ir pokytis per pastaruosius penkerius metus (5 priedas[[11]](#footnote-12)). Poreikių tyrimo struktūrą sudaro: 1. Bendri duomenys apie gyvenamąją vietovę (4 priedas: 1 – 12 lentelės); 2. Duomenys apie vietos išteklius (4 priedas: 13 – 21 lentelės); 3. Duomenys apie ES lėšų panaudojimo tikslingumą ir prioritetus (4 priedas: 22 – 25 lentelės); 4. Duomenys apie respondentus (4 priedas: 26 – 31 lentelės). Tyrimas vykdytas 2014 m. spalio – lapkričio mėn. Apklausti 258 kaimo gyventojai - ekspertai, kurių nuomonių pagal Kendall‘o konkordancijos koeficientą (W=0,67) suderinamumas yra pakankamas, o tyrimų duomenys yra patikimi. Taikytas „sniego gniūžtės“ ekspertų atrankos tipas. Į tyrimą buvo įtraukti ypatingi (aktyvūs ir pasyvūs vietos bendruomenės nariai) generalinės aibės vienetai (ūkininkai (12,4 proc.), verslininkai (10,3 proc.), socialinės atskirties grupių (bedarbiai, pensininkai, namų šeimininkės ir kt.) atstovai (10,3 proc.), jaunimo atstovai (40,5 proc.) (4 priedas22 – 25 lentelės). Įtraukimas vyko per kaimo bendruomeninių organizacijų lyderius, kurie jau dalyvauja bendruomeninėje ir kitose veiklose, gerai pažįsta vietovę ir gyventojus. Jų buvo prašoma paskirstyti (14 seniūnjjų, vidutiniškai po 18 ekspertų iš kiekvienos seniūnijos, 32 proc. vyrų, 68 proc. moterų) anketas ir apklausti aktyvius ir pasyvius vietos bendruomenės narius pagal kriterijus: ūkininkai ir verslininkai, socialinės atskirties grupių atstovai, jaunimo atstovai, lytis. Taip kaimo bendruomenių lyderiai buvo tarpininkais, įtraukiančiais savo pažįstamus į tyrimą kuriame jau patys dalyvauja. Taikant ekspertų apklausos ir gyventojų įsitraukimo į kaimo pokyčių valdymą metodus buvo laikomasi „iš apačios į viršų“ ir kitų LEADER (BIVP) principų. Kiekviena bendruomenė buvo skatinama išanalizuoti savo gyvenamosios vietovės išteklius, nustatyti unikalius ir apsibrėžti prioritetinius vietovės plėtros poreikius ir varomąsias jėgas. Buvo parengta 14 SSGG matricų kaimų, seniūnijų lygmenyje (3.2.2 priedas 3-16 lentelės), 14 žuvies griaučių diagramų seniūnijų lygmenyje, 1 žuvies griaučių diagramą parengė jaunimas ir 1 – seniūnijų kultūros darbuotojai (3.2.2 priedas 2-17 pav.). Vietos, bendruomeninio lygmens susitikimuose dalyvavo 126 kaimo gyventojai, 162 jaunimo atstovai (3.2.5 priedas 3 lentelė) seniūnijose, atliktas kaimo gyventojų poreikių tyrimas ir duomenų analizė (3.2.2 priedas). Tokiu būdu daroma prielaida, kad gyventojų poreikių tyrimo duomenys yra patikimi ir atspindi Šakių rajono kaimo gyventojų poreikius, jais pagrįsti VVG teritorijos plėtros poreikiai, vizija.

|  |  |
| --- | --- |
| 2.3. | VVG teritorijos socialinė situacija |

Šakių krašto VVG veiklos teritorijos socialinės situacijos analizė atlikta vadovaujantis gyventojų poreikių tyrimo,seniūnijų ir kitų vietos institucijų pateiktais, seniūnijų socialinių darbuotojų interviu bei statistiniais duomenimis.

Šakių sav. 2014 m. pradžioje gyveno 30861gyventojas, iš jų – 29,5 proc. kaime, 70,5 proc. mieste. 2014 m. lyginant su 2013 m. kaimo gyventojų dalis padidėjo 0,23 proc.(3.2.3 priedas 1 lentelė). Lietuvos miestuose gyvena 67,2 proc. gyventojų, kaimuose – 32,8 proc.. Šakių rajone, palyginus su Lietuvos rodikliais, kaimo gyventojų dalis yra panaši, o gyventojų tankumas (21,5 gyv./km2 ) yra mažas, rajonas yra kaimiškas (R21).

Šakių raj. gyventojų skaičius mažėja - kiekvienas metais vidutiniškai po 2,1proc.,t.y. sparčiau nei Lietuvoje ar Marijampolės apsk. Vyrų moterų santykis bendrame gyventojų skaičiuje išlieka pastovus, tačiau sparčiau mažėja moterų(R22) (3.2.3 priedas 2 lentelė).

Kaimo gyventojų 2009-2013 m. kaitos tendencijos (3.2.3 priedas 3 lentelė) seniūnijose rodo, kad 2013 m. lyginant su 2011 m., sparčiausiai gyventojų skaičius mažėjo Barzdų – 4,38 proc., Kriūkų – 3,93 proc., Gelgaudiškio – 3,8 proc., Žvirgždaičių -3,68 proc.Lekėčių – 3,38 proc. seniūnijose (R23). Gyventojų skaičius yra stabilus Griškabūdžio seniūnijoje.

VVG teritorijos gyventojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes (3.2.3 priedas 4 lentelė) kinta nežymiai, mažėja 7-13 metų ir 14-29 metų amžiaus grupėse žmonių (R24).

2013 m. sausio 1 d. visoje ES-28 vaikai ir paaugliai (0–14 m.) sudarė 15,6 proc. visų gyventojų, beveik du trečdalius (66,2 proc.) sudarė darbingo amžiaus asmenys (15–64 m.), o likę - 18,2 proc. buvo vyresnio amžiaus asmenys (65 m. ir vyresni)[[12]](#footnote-13). Šakių r. gyventojų struktūra nevisiškai atitinka ES-28 šalių situaciją: vaikai ir paaugliai sudarė 13,5 proc. visų gyventojų, 66,7 proc. sudarė darbingo amžiaus asmenys (14–64 m.), 19,5 proc. buvo vyresnio amžiaus asmenys (65 m. ir vyresni). Vaikų ir paauglių dalis yra mažesnė (2,1 proc.), o vyresnių žmonių didesnė (1,3 proc.).

Pensinio amžiaus gyventojų proc. nuo bendro gyventojų skaičiaus Marijampolės apsk. ir Lietuvoje yra pastovus, o Šakių raj. savivaldybėje didėja (3.2.3 priedas 5 lentelė) ir sudaro beveik ketvirtadalį (24,3 proc.) viso rajono savivaldybės gyventojų (R25).Vyrų ir moterų santykis rajone išlieka panašus vyrai sudaro mažesnę (2011 m. - 47, 6 proc., 2013 m. – 47,2 proc.) gyventojų dalį (3.2.3 priedas 6 lentelė). Tai sukuria prielaidas, kad rajono bendruomeniniame gyvenime stipresnė yra moteriškoji gyventojų dalis, tačiau darbingo amžiaus (15–64 m.) vyrų dalis yra didesnė nei moterų.

Atskirose amžiaus grupėse (3.2.3 priedas 6 lentelė) vyrų ir moterų santykis pagal amžiaus grupes yra įvairesnis: grupėje iki 7 m. amžiaus berniukai sudaro 98 % mergaičių skaičiaus; 7-13 m. grupėje berniukai sudaro 63,89 % mergaičių skaičiaus. 14-29 m. amžiaus grupėje jau yra persvara vyrų naudai – čia moterys sudaro 91,6 % vyrų skaičiaus. 30-39m. amžiaus grupėje tendencija panaši - čia moterys sudaro 87,34 % vyrų skaičiaus. Taigi paties darbingiausio amžiaus grupėse persvarą, nors ir nelabai žymią, turi vyrai. 40-64 m.grupėje skaičiai labai nežymiai, bet palankesni moterims – vyrai vėl sudaro 98,65 % moterų skaičiaus. Paskutinės 65 m. ir vyresnių amžiaus grupės žmonių rodikliai jau ženkliai skiriasi – čia vyrai tesudaro 59,46 % moterų skaičiaus (R26).

Išanalizavus migracijos srautus nustatyta, kad į Šakių rajono atvykstančių gyventojų skaičius kiekvienais metais yra didesnis nei išvykstančių, t.y. beveik kiekvienais metais išvykdavo 3 kartus mažiau nei atvykdavo(3.2.3 priedas 7 lentelė) (R27). Tai rodo, kad VVG teritorija yra patraukli gyventi lietuviams. Tarptautinės migracijos lygis (3.2.3 priedas 8 lentelė) nėra visiškai palankus rajono vystymuisi, ir yra neigiamas, nors ir mažėjantis (3.2.3 priedas 9 lentelė). Dėl migracijos daugiausia prarandama darbingo amžiaus gyventojų, daugėja tėvų paliktų vaikų, vaikai išvykdami palieka vienus savo senus tėvus. Dėl to didėja socialinių paslaugų poreikis šiems asmenims[[13]](#footnote-14)(R28).

Viena iš priežasčių turinti įtakos gyventojų skaičiaus mažėjimui yra gyventojų gimstamumo ir mirtingumo lygis. Gimstamumas Šakių raj., skirtingai nei Lietuvoje, per analizuojamą laikotarpį kito labai nežymiai ir lyginant 2014 m. su 2011 m. sumažėjo 6,2 proc., o mirčių skaičius tenkantis 1000 gyventojų padidėjo 4,9 proc. (2.3 priedas 6, 8 lentelės) (R29). Natūrali gyventojų kaita VVG teritorijoje 2009 -2010 m. buvo neigiama, o 2011-2013 m. teigiama (3.2.3 priedas 10 lentelė, 1 pav.), kai tuo tarpų Šakių mieste buvo neigiama visą analizuojamą laikotarpį. Kaimiškose seniūnijose situacija netolygi. Per 2009–2013 m. neigiama natūrali gyventojų kaita buvo Kudirkos Naumiesčio (-13), Kidulių (-8,2), Sudargo (-5,4), Lekėčių (-2,0), Slavikų (1,8) Griškabūdžio (-0,4), Žvirgždaičių (-0,2) seniūnijose (R30).

Absoliuti Šakių raj. savivaldybės gyventojų dalis yra Lietuvos Respublikos piliečiai (3.2.3 priedas 11 lentelė[[14]](#footnote-15)), pagal tautybę lietuviai (3.2.3 priedas 12 lentelė) (R31). Trečdalis (33,14 proc.) gyventojų turi vidurinį išsilavinimą, mažiau nei ketvirtadalis (20,06 proc.) turi pradinį išsilavinimą, aukštesnįjį ir specialųjį vidurinį bei pagrindinį vidutiniškai 17 proc. gyventojų, o vidutiniškai 2,0 proc. yra arba nebaigę pradinės mokyklos, arba nelankė mokyklos, arba yra neraštingi (R32) (3.2.3 priedas 13 lentelė). VVG teritorijos žmogiškųjų išteklių būklė yra lyginant su Lietuvos ir Marijampolės apsk. blogesnė.

Šiek tiek daugiau nei ketvirtadaliui gyventojų pagrindiniu pragyvenimo šaltiniu yra darbo užmokestis (26,61 proc.), pensija (26,98). Gaunančių senatvės pensiją asmenų 2013 m. lyginant su 2011 m. skaičius sumažėjo 7,7 proc. (1 ir 2 priedai), nes mažėja ir bendras gyventojų skaičius rajone. Išlaikomi šeimos ar kitų asmenų yra 29,49 proc. visų rajono savivaldybės gyventojų (R33)(3.2.3 priedas 14 lentelė). Šakių r. sav. gyventojų pagrindiniai pragyvenimo šaltiniai, išskyrus darbo užmokestį, lyginant su šalies ir Marijampolės apsk. gyventojais yra panašūs. Pensinio amžiaus gyventojų skaičius nuo visų gyventojų dalies 2014 m. lyginat su 2013 m. labai nežymiai (0,13 proc.) sumažėjo, o lyginant su 2012 m. padidėjo (1,7 proc.)[[15]](#footnote-16).

Bedarbystė viena iš aktualiausių problemų, kuri buvo nustatyta atlikus gyventojų poreikių tyrimą. Statistiniai duomenys rodo, kad Šakių krašto VVG teritorijoje bedarbių skaičius per 2011-2013m. laikotarpį kito nežymiai, tačiau didėjo(3.2.3 priedas 15lentelė) 2011 m. buvo registruota 2117, o 2013m. – 2162 bedarbių (R34).Didžiausias viso rajono bedarbių skaičius gyvena Šakių apylinkių, Kudirkos Naumiesčio, Griškabūdžio, Gelgaudiškio seniūnijose.Amžiaus grupėse iki 29 m. ir 30 -39 m. bedarbių skaičius55 proc. yra mažesnis nei 40-64 m. (3.2.3 priedas 16 lentelė), tačiau jaunų bedarbių skaičius išlieka pastovus ir nemažėja (R35).Vyresnio amžiaus žmonės yra mažiau aktyvūs darbo rinkoje (R36).Aktyviau darbo rinkoje dalyvauja moterys.

2011 – 2013 m. socialinės grupės, kurios patiria ekonominius sunkumus Šakių rajone yra šeimos, turinčios mažas pajamas, patiriančios skurdą, neįgalūs, sergantys priklausomybės ligomis asmenys, vieniši, socialinės globos reikalaujantys asmenys. Pagal seniūnijų duomenis skurdo riziką ir skurdą patiriančių šeimų skaičius didėja(3.2.3 priedas 17 lentelė) 2013 m. lyginat su 2011 m. padidėjo 15,4 proc. (R37), o socialinės rizikos šeimų mažėja. Sumažinti socialinės rizikos šeimų skaičių leido Šakių raj.socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo paslaugos, išvykstančių šeimų į užsienį ir kitas savivaldybes skaičiaus augimas, vaikų pilnametystė. Daugiausia socialinės rizikos šeimoseaugančių vaikų gyvena mažose vietovėse, kuriose gyvena iki 200 gyventojų (R38).

Neįgalių, sergančių priklausomybės ligomis asmenų skaičius seniūnijose lėtai didėja (R39), o vienišų, socialinės globos reikalaujančių asmenų – lėtai mažėja. Lyginant 2014 m. su 2011 m. VVG teritorijoje socialinės rizikos šeimų vidutiniškai sumažėjo 22 proc.(3.2.3 priedas 18 lentelė.), o Kidulių sen. 40 proc. (R40). Didžiausiai socialinės rizikos šeimų skaičius yra priemiestinėse, Šakių sen. kaimiškose vietovėse (3.2.3 priedas 3 pav.). Vidutinis vaikų skaičius socialinės rizikos šeimose mažėja (3.2.3 priedas 19 lentelė) ir 2009 – 2014 m. vidutinis vaikų skaičius socialinės rizikos šeimoje buvo 2,3 (R41).

Šakių raj. savivaldybėje 2014 metais priimti dokumentai iš 469 pensinio amžiaus asmenų, jiems nustatyta: 411 – didelių specialiųjų poreikių lygis, 58 - vidutinių specialiųjų poreikių lygis. Iš 116 darbingo amžiaus asmenų priimti dokumentai dėl slaugos tikslinės kompensacijos skyrimo ir iš 213 darbingo amžiaus asmenų priežiūros (pagalbos) išlaidų tikslinės kompensacijos skyrimo. Per 2014 m. nustatytas socialinių paslaugų poreikis: pagalbai namuose – 32 asmenims; dienos globai asmens namuose – 21 asmeniui;ilgalaikei socialinei globai –51 asmeniui; dienos socialinei globai institucijoje – 1 asmeniui[[16]](#footnote-17). (R42).

2014 m. savivaldybėje toliau vykdoma lėšų pervedimo socialinės rizikos šeimoms į socialines korteles programa, bendradarbiaujant su UAB ,,Gulbelė“. Tokiu būdu sėkmingai sprendžiama daugelį metų besitęsianti socialinių išmokų panaudojimo rizikos šeimose, lėšų saugojimo seniūnijose problema. 2014 m. iš seniūnijų gauti 115 prašymų su rekomendacijomis dėl išmokų asmenims pervedimo į socialines korteles[[17]](#footnote-18).

Didėja suaugusių neįgalių asmenų – 8,63proc. (2013 m.-8,48proc.) ir vaikų su negalia – 0,48 proc. (2013 m.-0,46proc.) dalis bendrame gyventojų skaičiuje (R43). Nedalyvauja ar dalyvauja ne visišku pajėgumu darbo rinkoje net 51,0 proc. (2013 m. – 52,2 proc.) (R44) rajono savivaldybės gyventojų(3.2.3 priedas 20 lentelė), neretai jiems reikalinga įvairi socialinė parama ar pagalba.Rajono savivaldybėje, kaip ir Lietuvoje, vyrauja senyvos visuomenės tipas, ryškėja įvairios socialinės grupės (vieniši,pensinio amžiaus gyventojai, suaugę neįgalūs asmenys, ilgalaikiai bedarbiai nuo 45 m. iki pensinio amžiaus)[[18]](#footnote-19) (R45), kurioms yra didelis poreikis gauti socialines paslaugas: socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo paslaugos, žemos kvalifikacijos darbo vietoms nenutolusioms nuo jų gyvenamosios vietovės, plečiasi medicininės priežiūros ir specialaus socialinio aptarnavimo poreikis.

Socialinių pašalpų gavėjų skaičius Šakių raj. sav. 2009 – 2013 m., kaip ir visoje Lietuvoje, didėjo ir 2013 m. lyginant su 2011 m. padidėjo 1,8 proc. (Lietuvoje 2013 m. jau pradėjo mažėti). 1000 Šakių raj. sav. gyventojų 2009 m. teko 31,4 socialinių pašalpų gavėjų, 2010 m. – 85,1 , 2011 m. – 90,5[[19]](#footnote-20) (R46). Šį didėjimą sąlygoja išaugęs nedarbas. Bedarbiai registruoti darbo biržoje kaip ieškantys darbo arba kaip bedarbiai, įgyja teisę į socialinę pašalpą. Tačiau 2014 m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius Savivaldybėje pradėjo mažėti 2014 m. lyginant su 2013 m. sumažėjo 21,8 proc.(3.2.3 priedas 21 lentelė). Nuo 2014 m. sausio 1 d. socialinių pašalpų mokėjimo funkcijos įgyvendinimui kiekvienoje seniūnijoje sudarytos Paramos teikimo komisijos, kuriose dalyvauja vietos bendruomenių atstovai. Jos svarsto išskirtinius asmenų prašymus socialinėms pašalpoms, kurios neskiriamos bendra tvarka. Dalis asmenų patys nesikreipia, nes už gaunamą socialinę pašalpą reikia dirbti visuomenei naudingus darbus. Iš visų socialinėms pašalpoms skirtų lėšų per 2014 m. sutaupyta 1,7 mln. litų[[20]](#footnote-21), kurios panaudotos panašiems poreikiams tenkinti.

Santuokų skaičius bendrai 2009- 2013 m. didėja, tačiau 2013 m. lyginant su 2012 m., 2 proc. sumažėjo. Santuokos nutraukimo atvejų mažėja (3.2.3 priedas 22 lentelė), 2013 m. buvo mažiausias ir vienam santuokos nutraukimo atvejui teko 2,1santuokos įrašų (3.2.3 priedas 4 pav.). Tėvystės pripažinimo atvejų skaičius pastovus (R47).

*Apibendrinimas*

VVG teritorija užima beveik visą Šakių rajono savivaldybės plotą, kuriame gyvena apie 30 proc. visų gyventojų, gyventojų tankumas yra mažas, pagal vietovės tipą VVG teritorija yra kaimiška. Vidutiniškai po 2,1proc. kasmet gyventojų skaičius, ypač Barzdų, Kriūkų, Gelgaudiškio, Žvirgždaičių, Lekėčių seniūnijose, mažėja ir tik Griškabūdžio seniūnijojeyra stabilus. Rajonui būdinga gyventojų senėjimo tendencija. Natūrali gyventojų kaita VVG teritorijoje 2009 -2010 m. buvo neigiama, o 2011-2013 m. teigiama, tačiau žemas gimstamumo ir aukštas mirtingumo lygis, migracijos srautai turi įtakos Zanavykijos bendruomenės išsibalansavimui ir gyventojų demografinės elgsenos kaitai, kuri dažnai nėra pozityvi – minimizuojama demografinė elgsena (šeima, vaikai, švietimas), maksimizuojami socialiniai padariniai.Dėl migracijos daugiausia prarandama darbingo amžiaus gyventojų, daugėja tėvų paliktų vaikų, senų tėvų, kuriuos palieka vaikai. Bedarbių skaičius kito nežymiai, tačiau didėjo. Registruotų laisvų darbo vietų skaičius, kaip ir įdarbintų žmonių skaičius, kasmet didėja, tačiau nedalyvauja ar dalyvauja ne visišku pajėgumu darbo rinkoje pusė rajono savivaldybės gyventojų. Formuojasi socialinės atskirties grupės - vieniši pensinio amžiaus gyventojai, suaugę neįgalūs asmenys, ilgalaikiai bedarbiai nuo 45 m. iki pensinio amžiaus. Auga poreikis gauti socialines paslaugas: socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo paslaugos, žemos kvalifikacijos darbo vietoms nenutolusioms nuo jų gyvenamosios vietovės, plečiasi sveikos gyvensenos, medicininės priežiūros ir specialaus socialinio aptarnavimo poreikis.

VVG teritorijos socialinės situacija nevisiškai atitinka gyventojų poreikius ir VVG teritorijos viziją. Labai svarbu vystyti novatoriškas, pridėtinę vertę kuriančias, veiklas, siekti tolygumo ir socialinės įtrauktiems.

|  |  |
| --- | --- |
| 2.4.  | VVG teritorijos ekonominė situacija |

Šakių krašto VVG veikos teritorijos ekonominė situacijos analizė atlikta vadovaujantis gyventojų poreikių tyrimo, seniūnijų ir kitų vietos institucijų pateiktais, seniūnijų socialinių darbuotojų ir jaunimo interviubei statistiniais duomenimis.Vertinant teritorinio kapitalo būklės pokytį per 2007-2013 m., (lyginami respondentų būklės vertinimo 2007 ir 2014 m. duomenys), nustatyta (5 priedas[[21]](#footnote-22)), kad seniūnijose prekių, paslaugų ir darbo rinkų išsivystymo aspektu*,* pagerėjo įmonių gebėjimas parduoti savo gaminius tarptautinėje rinkoje bei atlygintos paslaugos vietos gyventojams. Tačiau abiejų šių rodiklių vertinimas yra negatyvo zonoje. Pablogėjo galimybė pirkti ar parduoti patalpas, žemę ar kitą turtą, yra nebaigtų renovuoti ir įrengti pastatų, kuriuose galima būtų plėtoti veiklą (R48). Sumažėjo galimybės gyventojams rasti darbą atitinkantį kvalifikaciją (5 priedas8 lentelė) (R49).Vertinant seniūnijose veikiančių verslo įmones ir jų veiklos pokytį,nežymiai pagerėjo vietos įmonių rūpinimasis savo darbuotojais bei aplinkosaugos reikalavimų laikymasis ir racionalus išteklių naudojimas. Pablogėjo įmonių novatoriška veikla.Blogo vertinimo zonoje išlieka verslo įmonių gebėjimas panaudoti vietos išteklius bei investicijos į vietos įmonių plėtrą ir modernizavimą (5 priedas7 lentelė) (R50). Žmogiškųjų išteklių būklėspožiūriu, pagerėjo moterų aktyvumas darbo rinkoje ir viešajame gyvenime (R51). Pablogėjo gyventojų pasirengimas imtis savo verslo bei gyventojų gebėjimas prisitaikyti prie darbo rinkos pokyčių (5 priedas4 lentelė) (R52).

Vidutiniškai trečdalis (34,5 proc.) visų Šakių raj. dirbančiųjų 2011 m. buvo užimti prekybos, variklinių transporto priemonių remonto veikla, vidutiniškai ketvirtadalis (26,6 proc.) kasybos, apdirbamosios gamybos, 8,9 proc. transporto ir saugojimo, 8,6 proc. statybos, 6,2 proc. miškininkystės ir žuvininkystės veikla(3.2.4 priedas 1 lentelė).Kitos aptarnavimo veiklos įmonių bei meninės, programinės ir poilsio organizavimo veiklos įmonių santykinai mažiau(R53). Didžiausią pridedamąją vertę kuria natūraliosios monopolijos šakos (elektros, dujų, vandens tiekimas ir atliekų tvarkymas), administracinė ir aptarnavimo veikla, prekyba ir miškininkystė (R54). Aukštas produktyvumas informacijos ir ryšių veikloje, tačiau labai žemas apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų, meninės ir pramoginės veiklos, nekilnojamojo turto operacijų ir netgi statybų sektoriaus kuriamas pridėtinis produktas.

Vidutinis samdomų darbuotojų skaičius rajone 2012 m. buvo 6293. 2013 m. sausio 1 d. Šakių rajone buvo 10,2 tūkstančio užimtųjų (su individualių įmonių savininkais, asmenimis, užsiimančiais individualia veikla), bet iš jų tik 3740 dirbo rajono įmonėse[[22]](#footnote-23) (R55). Tokia proporcija, kai viešajame sektoriuje sukuriamų darbo vietų skaičius prilygsta privačiam sektoriui, nesudaro sąlygų ekonominiam efektyvumui. Nuo 2011 m. pradžios iki 2013 m. pradžios registruotų ūkio subjektų skaičius Šakių rajono savivaldybėje padidėjo 6,8 proc., bet veikiančių ūkio subjektų skaičius sumažėjo 1 proc. 2012 metais registruotų įmonių skaičius 1000-ui gyventojų Šakių rajone siekė 12,6, o veikiančių įmonių- 8,7.Neišvystytos vietos maisto produktų rinkos, trumposios maisto tiekimo grandinės, vietos gaminių pardavimas vietos ir šalies rinkose gyventojų poreikių neatitinka[[23]](#footnote-24)(R56).Verslumo indeksas[[24]](#footnote-25) Šakių rajone 2013 m. sausio 1 d. tesudarė 15,6 (R57) (Lietuvoje - 29,3).

Šakių raj. sav. individualią veiklą įregistravo 2011 m. - 129, 2012 m. – 182, 2013 m. -198[[25]](#footnote-26) žmonės, t.y 2013 m. 53 proc. daugiau nei 2011 m.(R58). Verslo liudijimus įsigijo 2011 m. - 795, 2012 m. - 593, 2013 m. - 597 gyventojai, t.y. 2013 m. 33 proc. mažiaunei 2011 m.(3.2.4 priedas 2 lentelė).

Rajone geriausiai išvystytas SVV sektorius.Iš visų veikiančių ūkio subjektų didžiausia dalis yra mažos ir vidutinės įmonės. 2013 m. pradžioje Šakių raj. buvo 281 (R59) (3.2.4 priedas 3 lentelė) verslo subjektas, kuris sukūrė nedidelį darbo vietų skaičių.75 proc. sudaro įmonės, turinčios mažiau nei 10 darbuotojų. 30 proc. visų darbuotojų dirba šešiose stambiausiose įmonėse, turinčiose 100 ir daugiau darbuotojų (R60)(3.2.4 priedas 1 pav.).

Nepakankamai išplėtotas kaimo prekybos įmonių – krautuvių tinklas. Maža vietinių vartotojų perkamoji galia, mažas vartotojų skaičius neleidžia plėsti egzistuojančio prekybinio verslo.[[26]](#footnote-27)Rajone veikia 7 viešojo maitinimo įstaigos (1 restoranas ir 6 kavinės; Šakiuose – 4, Lukšiuose, Gelgaudiškyje ir Kudirkos Naumiestyje – po 1). Prekybos ir viešojo maitinimo paslaugos nevisiškai atitinka vietinių gyventojų ir į Šakių rajoną atvykstančių svečių poreikių, ypač viešojo maitinimo paslaugų, vietos produktų prekybos vietų pasigendama turistų dažnai lankomose vietovėse: Sudarge, Lekėčiuose, Sintautuose, Plokščiuose(R61). Įgyvendinus 2007 -2013 m. Šakių krašto VPS pradėjo formuotis bendruomeninio verslo iniciatyvos, kurios galėtų išaugti į socialinius verslus, t.y. 6 bendruomeniniai projektai (R62), kurie orientuoti į socialinių paslaugų teikimą rajone, o pagrindinis tikslas buvo ugdyti verslumą ir sustiprinti materialinę bazę (3.2.4 priedas 4 lentelė). Kol kas bendruomeninio verslo iniciatyvos epizodinės, trūksta nuoseklaus verslo planavimo ir rinkodaros[[27]](#footnote-28).Bendruomeninio verslo iniciatyvos formuoja vietos ištekliais pagrįstų produktų ir paslaugų pasiūlą: edukacinės programos („Šakočio kepimo“ ir „Duonos kepimo“), gidų ir turizmo paslaugos, muilo virimas ir hidrolatų gamyba, tradicinė amatininkystė ir mugės, aplinkos priežiūros ir socialinės paslaugos. Yra vietos gyventojų, kurie mokėsi arba patobulino savo kvalifikaciją pagal tradicinių amatų ir gidų mokymo programas, įgijo žinių ir kompetencijos: tautinio paveldo-figūrinių meduolių (grybukų) gamybos, figūrinių žvakių iš vaško liejimo, ekskursijų vedimo ir kt. (R63).

Per Šakių rajono savivaldybės teritoriją driekiasi 3 turizmo trasos: dalis Suvalkijos dviračių žiedo trasos, dalis Nemuno dviračių trasos ir dalis Nemuno turistinės trasos(R64). 2011 m. pab. Šakių rajone apgyvendinimo paslaugas teikė 14 turizmo paslaugų teikėjų: 2 viešbučiai, 1 svečių namai ir 11 kaimo turizmo sodybų(3.2.5 priedas 5 lentelė).2013 m.ir 214 m. kaimo turizmo sodybų ir dirbančiųjų skaičius išaugo iki 15 sodybų (36,4 proc.)ir 25 dirbančių (25 proc.) (R65). Augimas lyginant su Marijampolės apskritimi yra vienodas, o su kaimo turizmo sodybų skaičiumi Lietuvoje gerokai lėtesnis. Gausiausiai turistų lankomos vietos yra Zyplių dvaras ir Kudirkos Naumiestis, turistų srautai kasmet auga (R66) (3.2.4 priedas 2 pav.). Vietos ir užsienio turistams patraukliausi Zanavykų krašto turizmo produktai mažai žinomi, trūksta individualios ir kolektyvinės kompetencijos, novatoriškų rinkodaros priemonių prioritetinių turizmo produktų paklausai patenkinti[[28]](#footnote-29) (R67).

Šakių rajoną kerta 4 krašto ir 41 rajoninis kelias, kuriais vyksta didžiausias eismas rajono teritorijoje. Svarbiausi ir geriausiai prižiūrimi krašto keliai: Kaunas – Zapyškis – Šakiai, Vilkaviškis – Kudirkos Naumiestis – Šakiai, Pilviškiai – Šakiai – Jurbarkas. Jais ir vyksta pagrindiniai lankytojų srautai. Keliautojams labai svarbi gera kelių infrastruktūra ir kelio danga, dėl to daugelis keliautojų nesirenka kelių žvyro danga (R68). Būtent tokia danga jungia pagrindinės rajono rekreacines teritorijas – Kudirkos Naumiestis – Sudargas (palei Šešupės upę), Kiduliai – Gelgaudiškis, Plokščiai – Kriūkai.

Atliekų tvarkymą organizuoja ir vykdo Šakių r. sav. Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras, kuris 2011 m. aptarnavo 34644 gyventojus, 2012-2013 m. 34446 gyventojus, 2014 m. – 32864 gyventojus, t.y. 4,6 proc. mažiau nei 2011 ir 2012 m. Komunalinių atliekų surinkimą ir pervežimą centralizuotai vykdo UAB ,,Ekonovus“[[29]](#footnote-30). Seniūnijų aplinkos tvarkymo paslaugas teikia seniūnijų administracijos: šaligatvių valymas, parkų, žaliųjų plotų priežiūra, kapinių priežiūra (R69).

Keleivių vežimą reguliariais reisais vietinio susisiekimo maršrutais vykdo UAB ,,Šakių autobusų parkas“. 2011 m. aptarnavo 43 maršutus, 2014 m. – 41 maršrutą, t.y. 2 maršrutais mažiau nei 2011m.Susisiekimo infrastruktūros požiūriu automobilizacijos lygio augimo tempai išryškino Šakių raj. sav. teritorijos susisiekimo problemas: nepakankamai gerai išvystytas valstybinių kelių tinklas ir prasta jų būklė, nemažas avaringumo lygis, pakelės infrastruktūros, ypatingai kempingų, motelių, poilsio aikštelių, trūkumas[[30]](#footnote-31) (R70). Prastų techninių parametrų, tačiau tolygiai išvystytas ir tankus rajoninių ir vietinės reikšmės kelių tinklas, nevaržo kaimiškųjų vietovių gyventojų judėjimo galimybės. Stabilūs, tačiau maži, yra vežimai viešojo naudojimo autobusais[[31]](#footnote-32) (R71).

2011 m. pabaigoje VVG teritorijoje buvo 2117 bedarbių, 2012 m. pabaigoje – 2111, 2013 m. pabaigoje – 2162, o 2015 m. – 1657 bedarbiai. Bedarbių skaičius 2011 – 2013 m. beveik nekito. 2013 m. lyginant su 2011 m. padidėjo 2,1 proc. (1-2 priedas). 2015 m. lyginant su 2011 m. sumažėjo 21,7 proc.[[32]](#footnote-33). 2015 m. gegužės 1 d. nedarbo lygis Šakių rajone buvo 10,6 proc. t.y. vienas iš mažesnių Marijampolės apsk.(3.2.4 priedas 3 pav.).Didžiausia bedarbystė Barzdų, Plokščių, Kudirkos Naumiesčio, Žvirgždaičių t.y. nuo rajono centro labiausiai nutolusiose seniūnijose (R72). Dėl sumažėjusio bedarbių skaičiaus, padidėjo įdarbintų asmenų, tačiau dažniausiai dirbama sezoninius darbus, darbdaviai (kaimo vietovėse dažniausiai ūkininkai) stokoja naujų motyvavimo darbui, kvalifikacijos tobulinimui priemonių[[33]](#footnote-34). Didžioji dalis bedarbių, kurių skaičius 2013 m. lyginant su 2011 m. didėjo, o su 2015 m. mažėjo, yra nuo 40 iki pensinio amžiaus (2011 m. – 1234 bedarbiai, 2012 m. – 1267 bedarbiai, 2013 m. –1319 bedarbių, 2015 m. –1142 bedarbiai), daugiau vyrų(3.2.4 priedas 6 lentelė). Registruotų laisvų darbo vietų skaičius kasmet didėja: 2011m. registruota – 1260, 2012m. – 1511; 2013m. – 1772[[34]](#footnote-35) (R73). Daugiausia darbo vietų siūloma socialinių darbuotojų padėjėjams, pieno produktų gamintojams, siuvėjams, pardavėjams, valytojams, virėjams[[35]](#footnote-36). Trūksta darbo vietų su aušta kvalifikacija ir visiškai be kvalifikacijos darbuotojams[[36]](#footnote-37) (R74).

Daugiausiai finansinių išteklių įrajoną pritraukta iš kitų ir Kaimo plėtros fondo (KPF), pritrauktų lėšų kasmet didėjo (R75), tačiau lyginant 2013 m. su 2011 m. mažėjo pritrauktų lėšų iš valstybės (34,69 proc.) ir savivaldybės biudžeto (26,43 proc.). Viena iš priežasčių – didėjančios lėšos iš kitų ir KPF(3.2.4 priedas 7 lentelė).Didžiąją dalį KPF lėšų pritraukė kaimo bendruomenių centraiįgyvendinant integruotą vietos plėtros strategiją „Gyvensenos kokybės gerinimas Šakių rajono kaimo vietovėse“ (3.2.4 priedas 8 lentelė). BC įgyvendino 26 minkštus ir 17 investicinių projektų, po vieną projektą įgyvendino Verslo informacijos centras, Šešupės euroregiono turizmo informacijos centras, Asociacija Zanavykų seimelis, Šakių tautodailininkų bendrija „Dailius“, Lekėčių keramikos centras, Kudirkos Naumiesčio, Sintautų ir Gelgaudiškio kultūros centrai,Kudirkos Naumiesčio Šv. Kryžiaus atradimo parapija, 2 - Lekėčių bendruomenės moterų klubas, 8 - rajono savivaldybės administracija.

Iš viso 2003-2013 m. į Šakių rajono viešąjį sektorių investuota lėšų 263945107,00 lt. (7 644 378,4 EUR) savivaldybės indėlis buvo 19787346,00 lt[[37]](#footnote-38) (5 730 811,5 EUR), t.y. 75 proc., visų investicijų (3.2.4 priedas 4 pav.). 2003-2013 m. mažiausiai investicijų teko Žvirgždaičių (0,84 mln. Lt), Slavikų (0,91 mln. Lt) ir Barzdų (1,39 mln. Lt), Sudargo (2,12 mln. Lt) seniūnijoms (3.2.4priedas 5 pav.), kuriose ir vienam gyventojui teko mažiausia investuotų lėšų (R76).Daugiausiai, skaičiuojant vienam gyventojui,investuota Kudirkos Naumiesčio, Plokščių ir Gelgaudiškio seniūnijose (3.2.4 priedas 6 pav.).Daugiausia (41,02 proc.) visų investicijų teko vandentvarkai ir vandenvalai, kultūrai ir turizmui (18,85 proc.), švietimui ir sportui (18,37 proc.) (R77), mažiausiai – aplinkotvarkai, viešąjam valdymui ir verslui(3.2.4 priedas 7 pav.) (R78).

Didžiausią VVG teritorijos verslo dalį sudaro žemės ūkio verslas. Jis yra svarbus ekonominiu, socialiniu, etnokultūriniu bei gamtosaugos požiūriu. Žemės ūkio verslo struktūroje vyrauja prekinę žemės ūkio produkciją gaminantys įvairių formų ūkio vienetai: ūkininkų ūkiai, šeimos ūkiai bei žemės ūkio bendrovės ir įmonės (R79).Vidutinis ūkio dydis kasmet didėja ir 2014 m. siekė 31,13 ha, o 2013 m. lyginat su 2009 m. vidutinis ūkis padidėjo 71,7 proc. (3.2.4 priedas 8 pav.) (R80).2014 m. Šakių raj. įregistruota 3633 ūkių, iš kurių - 3617 ūkininkų ir šeimos ūkių, 16 -žemės ūkio bendrovių arba įmonių (R81).

Rajone pasėlius, deklaravo 3072 ūkininkai, privatūs asmenys ir žemės ūkio bendrovės bei įmonės. Įvairiomis žemės ūkio kultūromis užsėta 95631,69 ha (3.2.4 priedas 9 pav.). 2007 - 2014 m. laikotarpiu Šakių raj. deklarantų, tuo pačiu ir ūkininkų, skaičius nuolat mažėjo, nors deklaruojamas plotas nuolat augo (R82). Iki 2015m. ūkiai stambėja, mažėja smulkių ūkių, o žemės ūkio naudmenos naudojamos vis intensyviau.Ūkiai tampa stambesni, konkurencingesni ir pelningesni, tačiauformuojasi problema – sparčiai plečiasi didieji ūkiai (deklaruojantys per 500 ha), smulkesniems ūkiams tampa sudėtinga konkuruoti su stambiaisiais dėl produkcijos pagaminimo kaštų, kainų ar žemės. Smulkesni ūkiai palaipsniui išstumiami iš rinkos, o tai didina bedarbių skaičių, emigraciją ar socialiai remtinų asmenų skaičių (R83).

2014 m. vidutinis ūkio dydis, pagal deklaravimo duomenis, rajone – 31,13 ha.(R84) (3.2.4 priedas 9 pav.), kai tuo tarpu Lietuvoje vidutinis ūkio dydis 14,6 ha. VVG teritorijoje ūkiai dvigubai stambesni palyginti su Lietuvos vidurkiu. Didžiausios žemės ūkio bedrovės ir įmonės: L. Stonkuvienės agroserviso įmonė – 3622,53 ha, Lukšių ŽŪB – 3369,61 ha, UAB „Grūduva“ – 3275,23 ha. Stambiausi ūkiai, kaip ir 2013 m., išlieka: A. Blockio – 1327,41 ha, R. Maskvyčio - 1051,95 ha, A. Matijošaičio – 1029,51 ha. (R85)Didėja ūkininkaujančių iki 5 ha skaičius 2,17 proc. bei ūkininkaujančių daugiau nei 101 ha – 9,30 proc. (3.2.4 priedas 9 lentelė).Ūkininkaujančių bendruomenė sensta ir 2013 m. lyginat su 2009 m. iki 40 metų ūkininkų sumažėjo 27,05 proc. o vyresnių nei 50 metų padidėjo – 11,05 proc. (R86) (3.2.4 priedas 10 lentelė).

Didžiausią pasėlių dalį 2014 m. sudaro žieminiai kviečiai (apie 20 proc. nuo visų deklaruotų žemės ūkio naudmenų), ganyklos – pievos (apie 16 proc.), rapsai, vasariniai kviečiai, miežiai bei kukurūzai (R87). Likusios kultūros (runkeliai, rugiai ir t.t.), daržovės bei sodai sudaro labai nedidelę deklaruotų žemės ūkio naudmenų dalį. Rajone daugiausiai auginamos javų kultūros: kviečiai, miežiai, rapsai, kukurūzai ir pan., kurie nėra perdirbami vietoje, o išvežami už rajono ar Lietuvos ribų (R88). Tai dideli pašarų kiekiai, kurie galėtų būti sunaudojami rajone gyvuliams auginti. Kadangi gyvulininkystės sritis yra nesezoninė ir nuolat reikalauja darbo rankų, būtų sukurtos papildomos darbo vietos, taip mažinant nedarbą rajone, bei pašalpų reikalaujančių asmenų skaičių[[38]](#footnote-39) (R89). Dėl našių žemių, naudojamų technologijų ūkiai pasiekia gerus derlingumo rodiklius ir dažnai viršija Lietuvos derlingumo vidurkius[[39]](#footnote-40) (R90). Ekologiniai ūkiai rajone nėra populiarūs ir kasmet jų skaičius ir deklaruojamas plotas mažėja, nes trūkstant žinių ir rinkodarinių gebėjimų (R91) ūkininkai negauna tiek pajamų, kiek gautų iš tradicinio ūkininkavimo. Be to, mažėja ir tiesioginės išmokos ekologiniams ūkiams. 2012 m. lyginat su 2009 m. ekologinių ūkių skaičius sumažėjo 15,2 proc. (3.2.4 priedas 10 pav.) Ekologinių ūkių deklaruojamas plotas taip pat mažėjo. 2007 m. buvo deklaruojama 2264,79 ha, o 2012 m. jau tik 1600,15 ha (R92).

Rajone 2014 m. veikė 16 žemės ūkio bendrovių ar įmonių. 11 iš jų laikė 10885 galvijus, likusios 5 užsiėmė augalininkyste ar daržininkyste. 2014 m. pabaigoje buvo 1708 galvijų laikytojai. Galvijų ir karvių laikytojų skaičius2007 - 2014 m. laikotarpiu (3.2.4 priedas 11 pav.) sumažėjo (R93). Gyvulininkystės atsisakoma dėl didesnės rizikos, mažesnių pelnų palyginus su augalininkyste, didelio produkcijos kainų svyravimo rinkoje, sunkaus fizinio darbo.Galvijų skaičius taip pat mažėjo (R94), tačiau ne tiek daug. Gyvulininkystės ūkiai stambėja. Tačiau net 45,9 proc. esančių galvijų laiko 11 Šakių raj. bendrovių ar įmonių. Likusius galvijus ir karves laiko smulkieji ūkininkų ūkiai[[40]](#footnote-41) (R95). Šakių rajone 2014 m. pabaigoje buvo 23479 vnt. galvijų, iš jų 12154 karvės. Nuo 2010 m. galvijų ir karvių skaičius rajone išlieka daugmaž pastovus. Šakių rajono pieno primilžis, pagal Lietuvos statistikos departamento duomenis, iš laikomų karvių yra didžiausias visoje Lietuvoje ir siekia 7404 kg iš karvės. Taip pat Šakių rajonas visoje Lietuvoje primilžo didžiausią kiekį pieno - 89842 tonas per 2013 m. (R96).

Skiriant ūkius pagal jų specializaciją daugiausia ūkių yra mišrūs (R97), bei užsiimantys augalininkyste (3072 ūkiai). Gyvulininkyste užsiima 1708 ūkiai, o ekologiškai ūkininkauja tik 56 ūkiai. Ir vidutiniškai tik 2 proc. visų ūkių užsiima žemės ūkio produktų perdirbimu ir realizavimu[[41]](#footnote-42) (R98).

*Apibendrinimas*

Rajono ekonominė situacija iš dalies atitinka nustatytus gyventojų poreikius, tačiau sukuria tam tikrus barjerus VVG teritorijos vizijai pasiekti.Rajone veikiančios SVV, ūkiai ir stambios įmonės sukuria nepakankamą darbo vietų skaičių, o paslaugų ir produktų pridėtinė vertė yra nedidelė. Viešojo maitinimo įstaigų tinklas ir teikiamos paslaugos netenkina vietinių gyventojų ir į Šakių rajoną atvykstančių svečių poreikių. Ūkiai stambėja, auga jų ekonominis konkurencigumas, tačiau mažėja socialinis ir apalinkosauginis konkurencigumas, tai mažina kaimo vietovės vystymosi darnumą. Smulkesni ūkiai palaipsniui išstumiami iš rinkos, lygiagrečiai nekuriamas pakankamas naujų darbo vietų skaičius, gyventojai sunkiai prisitaiko prie darbo rinkos pokyčių, tai didina bedarbių skaičių, darbingo amžiaus, jaunų žmonių emigraciją, socialiai remtinų asmenų skaičių. Nepakankamas vietos gyventojų ekonominis aktyvumas, didelė dalis viešųjų paslaugų, į kurias skatinami galėtų įsitraukti vietos gyventojai, yra centralizuotos, teikiamos rajono savivaldybės.

Nepakankamai išplėtotas žemės ūkio produkcijos perdirbimas, ypač smulkiuose ir vidutiniuose ūkiuose, trumposios maisto tiekimo grandinės, turizmo ir amatų sektorius, o ūkininkaujančių pastangos ir investicijos į didesnės pridėtinės vertės produktų ir paslaugų gamybąkol kas nesukuria vietovei strateginio proveržio sąlygų ir geresnės gyvenimo kokybės. Bendruomeninio verslo iniciatyvos formuoja vietos ištekliais pagrįstų produktų ir paslaugų pasiūlą. Tačiau kol kas bendruomeninio verslo iniciatyvos epizodinės, produktų ir paslaugų pasiūla nepastovi, trūksta nuoseklaus verslo planavimo ir rinkodaros.

|  |  |
| --- | --- |
| 2.5. | VVG teritorijos socialinė infrastruktūra ir kultūros ištekliai |

Šakių krašto VVG veikos teritorijos socialinės infrastruktūros ir kultūros išteklių analizė atlikta vadovaujantis gyventojų poreikių tyrimo, seniūnijų ir kitų vietos institucijų pateiktais, seniūnijų socialinių darbuotojų ir jaunimo interviu bei statistiniais duomenimis.Vertinant teritorinio kapitalo būklės pokytį per 2007-2013 m., (lyginami respondentų būklės vertinimo 2007 ir 2014 m. duomenys), nustatyta (5 priedas), kad seniūnijose veikiančių institucijų ir valdžios veiklos požiūriu, kaimo gyventojų nuomone pagerėjo seniūnijų, bendruomeninių organizacijų ir kultūros įstaigų veikla (R99), labai neženkliai vietos valdžios bendradarbiavimas su gyventojais bei valdžios gebėjimas spręsti vietos finansavimo klausimus (R100). Nors gyventojų požiūriu pagerėjo policijos ir teisėsaugos veikla, tačiau ji išlieka negatyvaus vertinimo zonoje (R101). Pablogėjo Šakių savivaldybės tarybos bei savivaldybės tarnautojų ir specialistų veikla (R102) (5 priedas6 lentelė)*.* Prekių, paslaugų ir darbo rinkų išsivystymo požiūriu,per praėjusį programinį laikotarpį pagerėjo viešosios paslaugos vietos gyventojams bei viešojo transporto paslaugos (nors kol kas randasi negatyvo zonoje) (R103). Neigiamo vertinimo lygmenyje išlieka verslo įmonių gausa ir išdėstymas regione, gamybos paslaugos, paslaugos žemės ūkiui ir verslui (R104) (5 priedas 8 lentelė). Vietos gyventojų susitelkimo ir tapatumo būklėspožiūriu, padidėjo kultūros renginių masiškumas (R105), neženkliai – etninio savitumo ir vietos amatų bei kultūros paveldo ir tradicinių švenčių puoselėjimas (R106). Tačiau sumažėjo tradicijų ir papročių gyvybingumas (R107)(5 priedas 3 lentelė). Vietovėsįvaizdžio ir pastangų jį puoselėtipožiūriu, padidėjo gyventojų didžiavimasis savo kraštu, pagerėjo gamtos paminklų būklė ir kraštovaizdis bei padidėjo pastangos populiarinti savo kraštą, istoriją ir jo gyventojus, atvykstančių žmonių požiūris į kraštą ir jo gyventojus vertinamas teigiamai (R108) (5 priedas 9 lentelė).

Šakių raj. kaimo bendruomeninių organizacijų ir narių skaičius kasmet auga, steigiasi Kubilių bendruomenės centras (3.2.5 priedas 1 lentelė). Visose rajono seniūnijose veikiančias 38 bendruomenines organizacijas vienija ir mobilizuoja veiklai Šakių bendruomenių centrų asociacija (įkurta 2003 m.) (R109). Kaimo bendruomeninėms organizacijoms 2013 m. priklausė 6,9 proc. visų VVG teritorijos gyventojų (3.2.5 priedas 2 lentelė): 2011 m. buvo 1684 nariai, o 2014 m. – 1948 nariai, t.y. 264 nariais arba 15,7 proc. daugiau. Iš viso bendruomeninės organizacijos atstovauja 339 gyvenamąsias vietoves, t.y. 33,6 proc. visų gyvenamųjų vietovių (R110). Jaunimas taip pat dalyvauja kaimo bendruomeninių organizacijų veikloje (3.2.5 priedas 3 lentelė), tačiau nepakankamai.Vidutiniškai per metus į kaimo bendruomeninę veiklą dažniau įsitraukia 665 jauni gyventojai, t.y. nuo 10478 (14-39 metų) gyventojų 6,4 proc. (R111). Įsitraukimas ir dalyvavimas bendruomeninių organizacijų veikloje padeda plačiau suvokti gyvenimo kaime kokybę, žmonės prisideda prie kaimo socialinės infrastruktūros plėtojimo, socialinės gerovės kūrimo. Aktyviau veikia 28 bendruomenių centrai, 2014 m. apjungiantys 1533 narius (3.2.5 priedas 5 lentelė), o 2015 m. rugpjūčio 1 d. – 1948 narius (R112). Aktyviai veikia Lekėčių moterų klubas: rengia kulinarinio paveldo edukacines programas, autentiškas tradicinės duonos ir šakočio kepimas (R113). Bendruomenių centrai aktyvina bendruomeninės organizacijos narius ir vietos gyventojus, kurie yradraugiški, paprasti ir tvarkingi, domisi gyvenamosios vietovės reikalais, yra norinčių savanorišku darbu prisidėti prie bendruomeninių reikalų (R114).Vidutiniškai vienas iš 28 aktyvių bendruomenės centrų per 2014 m. suorganizavo 14 bendruomeninių (susirinkimų, švenčių, talkų ir akcijų) renginių, įgyvendino 27 savivaldybės, 15 Valstybės, 16 ES ir kitų fondų finansuojamų projektų (2.5 priedas lentelė). Aktyvūs bendruomenių centrai per 2014 m. pritraukė finansinių lėšų iš Šakių rajono savivaldybės biudžeto 19178,3 EUR, iš nacionalinių fondų 56635,8 EUR ir iš ES ir kitų fondų 278041,3 EUR. Vidutiniškai vienas aktyvus bendruomenės centras įgyvendino projektų už 12632,3 EUR (R115) (3.2.5 priedas 5 lentelė).

Bendruomeninės organizacijos bendradarbiaudamos su seniūnijomis, kultūros centrais yra pasirinkusios prioritetines strategines kryptis[[42]](#footnote-43) ir jas plėtoja įgyvendindamos projektus (3.2.2 priedas 1-18 pav.)(R116). Rengiant VPS buvo stengiamasi įtraukti jaunimą (iki 40m.). Daugiausiai jaunimo, veikiančio kartu su kaimo bendruomenėmis, yra Kriūkų, Kidulių, Gelgaudiškio, Šakių seniūnijose (R117) (3.2.5 priedas 3 lentelė).

VVG teritorijoje veikia 13 formalių jaunimo organizacijų, kurios 2011 m. apjungė 307 narius, o 2013 m. – 255 narius, t.y. 16,9 proc. mažiau nei 2011 m. Per 2011 – 2013 m. jos įgyvendino 36 projektus. Taip pat veikia 6 neformalios jaunimo organizacijos, kurios per 2011 – 2013 m. įgyvendino 11 projektų (R118) (3.2.5 priedas 3 lentelė).Jaunimo organizacijosįtraukdamos jaunus žmones į veiklą organizuoja akcijas, skatina turiningai praleisti laisvalaikį, dalyvauti įvairiuose konkursuose[[43]](#footnote-44)(R119). Šakių rajone išskirtos pagrindinės problemos: jaunimo nedarbas, informacijos stoka, jaunimo motyvacijos stoka, laisvalaikio ir užimtumo neprieinamumas[[44]](#footnote-45). Studijuojančių jaunuolių įsitraukimas į savivaldos procesus – tik vidutinis (R120). 26 proc. studijuojančio jaunimo turi darbą. Daugumai jų gerai sekasi derinti darbą ir studijas. Dauguma dirbančių savivaldybės jaunuolių yra samdomi darbuotojai, dirbantys visą darbo dieną. Mažiau nei pusė (47 proc.) dirbančių jaunuolių dirba pagal specialybę (R121). Tai lemia itin mažas jaunuolių domėjimasis profesija.47 proc. turinčių darbą jaunuolių planuoja keisti darbą[[45]](#footnote-46). Ir turėdamas darbą jaunimas nuolat turi siekių gauti didesnį darbo apmokėjimą. Ketinantys išvykti į kitą miestą (dažniausiai didmiestį) tai dažniau motyvuoja didesnėmis galimybėmis pasirinkti darbą, svarstantys apie emigraciją – didesnėmis uždarbio galimybėmis (R122). Nedirbantys, pagal jaunimo pasisakymus, dažniau nerandantys jokio darbo. Darbo ieškosi pirmiausia per darbo biržą, draugus ir pažįstamus. Nedirbantys jaunuoliai darbui Lietuvoje išrankūs: dauguma sutiktų dirbti tik gerai apmokamą darbą, o užsienyje – tiek gerai apmokamą, tiek bet kokį darbą[[46]](#footnote-47) (R123).Jaunuoliai pasižymi itin silpnu pilietiniu aktyvumu dėl juos supančios aplinkos, kuri taip pat pasižymi pasyvumu. Apskritai jaunuoliai neigiamos nuostatos dėl dalyvavimo pilietinėse veiklose neturi, tačiau patys stokoja iniciatyvos ir nuolatinio dalyvavimo[[47]](#footnote-48) (R124).

Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigas, veikiančias VVG atstovaujamoje teritorijoje, lankančių asmenų skaičius sparčiai mažėjo, t.y. 2013 m. lyginant su 2011 m. sumažėjo26,4proc. (1 ir 2 priedas). Mokinių skaičiaus mažėjimas lėmė mokyklų skaičiaus mažėjimą VVG teritorijoje (3.2.5 priedas 6 lentelė), 2013 m. lyginant su 2011m. mokinių skaičius sumažėjo 12 proc. (3.2.5 priedas 7 lentelė), o mokyklų - sumažėjo nuo 25 iki 21 (16 proc.) (R125). 2011 – 2013 m. ikimokyklinukų ir priešmokyklinukų skaičius vidutiniškai didėjo 7 proc., meno mokyklą lankančių mokinių skaičius nekito, o jaunimo kūrybos ir sporto centrą lankančių vaikų padidėjo vidutiniškai 3,8 proc. (R126). Bendrojo lavinimo mokyklose dirbančių pedagogų skaičius sumažėjo vidutiniškai 4,12 proc. (R127) (3.2.5 priedas 7 lentelė). 2012 m. rajone buvo reorganizuotos 3 pagrindinės mokyklos į pagrindinio ugdymo skyrius, jas prijungiant prie kitų pagrindinių mokyklų, 1 pagrindinė mokykla reorganizuota ją prijungiant prie vidurinės mokyklos. Reorganizavimo tikslas - sudaryti visiems mokiniams vienodas kokybiško ugdymo(si) sąlygas maksimaliai išnaudojant ugdymo plano galimybes; stambinti mokyklas siekiant optimalaus mokinių skaičiaus, kuris garantuotų mokytojų darbo vietų stabilumą; tikslingiau paskirstyti ir naudoti mokinio krepšelio lėšas įgyvendinant ugdymo programas, rajono savivaldybės biudžeto lėšas – modernizuojant ir turtinant ugdymo aplinką. 2013 m. 5 vidurinės mokyklos pertvarkytos, pakeičiant mokyklos tipą - iš vidurinės mokyklos į pagrindinės mokyklos. Trūksta ikimokyklinio ugdymo įstaigų (Lekėčių sen.), retas mokyklų tinklas, nėra neformalaus ugdymo ir jaunimo laisvalaikio paslaugų[[48]](#footnote-49)(R128). Kitų švietimo, kultūros ir sveikatos priežiūros įstaigų skaičius, jos geriau prisitaikė prie besikeičiančių vartotojų poreikių ir išorinės aplinkos (R129). Rajone veikia 9 darželiai, yra seniūnijų, kuriose nėra vaikų darželių (R130) ir tai neskatina jaunų šeimų gyventi kaimo vietovėse. 2010 – 2014 m. laikotarpiu sporto organizacijų skaičius augo. Surengtų sporto varžybų ir dalyvių skaičius taip pat didėjo(3.2.5 priedas 8 lentelė 1 pav.), nes buvo kuriama ir gerinama sporto, rekreacijos, kultūros infrastruktūra, o modernus inventorius sudaro galimybes įvairaus amžiaus gyventojams užsiimti sportine, kultūrine veikla, aktyviai ilsėtis (R131). Tačiau stovyklų skaičių kiekvienais metais tik mažėjo, t.y. vasaros ar moksleivių atostogų metu mažėjo renginių. Parengtų sportininkų skaičius pagal atskiras rinktinių grupes ypač padidėjo 2014 m.(3.2.5 priedas 2 pav.) dėl padidėjusių projektinės veiklos ir finansavimo galimybių. Sportuojančių gyventojų dalis kiekvienais metais lėtai auga(R132) (3.2.5 priedas 9 lentelė). Jaunimas išskyrė, kad fizinis pasyvumas ima formuotis paauglystėje, kuomet jaunuoliai ima aktyviau naudotis kompiuteriu, įsitraukia į bendravimą internetu, kompiuterinius žaidimus[[49]](#footnote-50).

Rajono sav. socialinių paslaugų infrastruktūra yra plėtojama atsižvelgiant į gyventojų poreikius.

2011-2015 m. socialines paslaugas savivaldybės gyventojams teikia įvairiosinstitucijos (3.2.5 priedas10 lentelė), kurios yra ir ne Šakių raj. teritorijoje (R133).Lyginant 2014 m. su 2011 m. socialines paslaugas teikiančių institucijų skaičius padidėjo (3.2.5 priedas 11 lentelė) buvo įkurti savarankiško gyvenimo namai „Vilties žiedas“, žmonių su negalia sąjungos Šakių dienos centras, Ilguvos socialinės globos namai (R134). Šakių raj. kaimo vietovėse veikiantys 7 vaikų dienos centraiteikia socialinės priežiūros paslaugas nepasiturinčių ir socialinės rizikos šeimų vaikams (R135). Centrų finansavimas remiasi projektine veikla, kurios pagrindinis rėmėjas yra Socialinės apsaugos ir darbo ministerija. Rajono savivaldybėje socialinių paslaugų tinklas tolygus: kai kurios socialines paslaugas teikiančios įstaigos yra Šakių mieste, kitos – seniūnijose (R136) (3.2.5 priedas, 4 pav.). Savivaldybėje yra siekiama, kad būtų užtikrintas socialinių paslaugų prieinamumas visiems gyventojams, organizuojamos specialaus transporto paslaugos, neįgalieji iš kaimiškų teritorijų yra atvežami į dienos centrus ir parvežami iš jų. Suteikta transporto paslaugų 2011 m. - 1299, o 2014 m. – 1343, t.y. 3,4 proc. daugiau.2014 metais specialiomis transporto paslaugomis naudojosi 1148 socialiai remtinų žmonių bei neįgaliųjų (R137). Specialaus transporto paslaugas Šakių savivaldybėje teikė 2 nevyriausybinės organizacijos: Šakių žmonių su negalia sąjunga, Šakių neįgaliųjų draugija, Šakių Socialinių paslaugų centras[[50]](#footnote-51).

Kas metai Šakių rajone daugėja pensinio amžiaus bei neįgalių gyventojų, stokojančių artimųjų pagalbos, gyvenančių atokiose kaimo vietovėse, kuriems reikalinga valstybės skiriama socialinė pagalba, paslaugos į namus (R138). Pagalbos į namus paslaugos organizuojamos ir teikiamos 14 Šakių rajono seniūnijų, jas teikia 38 socialinių darbuotojų padėjėjai (16,25 etatų). Vienam socialinio darbuotojo padėjėjui priklausomai nuo aplinkybių (seniūnijos dydžio, atstumo tarp gavėjų, asmens savarankiškumo, artimųjų galimybės suteikti pagalbą) vidutiniškai tenka 4 paslaugos gavėjai[[51]](#footnote-52). Trūkstant socialinio darbuotojo padėjėjų kaimiškose seniūnijose stengiamasi įtraukti darbo neturinčius bendruomenių narius, juos apmokyti tačiau iš 3 tūkst. darbo ieškančių žmonių 2 norėjo tapti socialinio darbuotojo padėjėjais. Nepakankamai vystomi talentai ir kūrybinis potencialas, trūksta motyvuotų ir kvalifikuotų darbuotojų[[52]](#footnote-53) (R139).

Bendruomeninėssocialinės paslaugos, kurias teiktų kaimo bendruomenių centrai, kol kas nėra plačiai išvystytos. Socialines paslaugas vaikų dienos centruose teikia Lekėčių bendruomenė, Gelgaudiškio bendruomenės centras „Atgaiva“, Kudirkos Naumiesčio bendruomenė (R140) (3.2.5 priedas, 10 lentelė). Nepakankamas socialinių paslaugų teikėjų partnerių (ypač NVO) finansavimas ir žmogiškųjų išteklių stoka, žema NVO darbuotojų kvalifikacija (R141).Įvairias socialines paslaugas teikia 9 nevyriausybinės organizacijos[[53]](#footnote-54). Dauguma iš jų teikia tokias socialines paslaugas: informavimas, konsultavimas, tarpininkavimas, atstovavimas, maitinimo, sociokultūrinės paslaugos, bendravimo, švietimo.

Įvertinus kaimo gyventojo savarankiškumą irasmens poreikį socialinėms paslaugoms, seniūnijų socialiniai darbuotojai teikia šias paslaugas: buto tvarkymas, asmens higienos ir priežiūros paslaugos, maisto pirkimas ir ruošimas, buto nuomos, komunalinių mokesčių mokėjimas, gydytojo iškvietimas, nupirkimas vaistų, skalbimas, patalynės keitimas, ūkinių darbų organizavimas ir kitos paslaugos.2014 m. pabaigojepagalbos namuose ir dienos socialinės globospaslaugos į namus buvo teikiamos 175 asmenims (3.2.5 priedas, 12 lentelė), 2011 m. - 172. (R142)

Šakių raj. sav.gyventojų poreikis ilgalaikei socialinei globai (pagal pateiktus prašymus)nebuvo patenkintas. 2011 m. – 2 asmenims, o 2014 m. 4 asmenims – dėl vietų trūkumo asmenų pasirinktose globos įstaigose (3.2.5 priedas, 13 lentelė). Taip pat 2011 m. 4 gyventojų prašymai nebuvo patenkinti dienos socialinei globai asmens namuose, 1 gyventojo – pagalbai į namus dėl lėšų stygiaus (R143).

Ateityje Sintautų (senelių namai, paslaugos namuose), Barzdų (masažo paslaugos), Kriūkų (grožio ir sveikatingumo paslaugos), Lekėčių, Mikytų (socialinės paslaugos, paslaugos į namus, bendruomeniniai grupinio gyvenimo namai, senyvo amžiaus su negalia žmonėms), Kudirkos Naumiesčio (paslaugos senjorams, vaikų dienos centro paslaugos), Kidulių (senelių ir vaikų dienos centras), Griškabūdžio (bendrosios socialinės paslaugos gyventojams), Gelgaudiškio (alkoholio prevencijos, zoosodo terapijos paslaugos), Žvirgždaičių (masažo paslaugos) seniūnijų bendruomenių centrai planuoja teikti socialines paslaugas[[54]](#footnote-55) (R144). Asmenų, dirbusių visuomenei naudingus darbus, skaičius 2014 m. lyginant su 2013 m. padidėjo 14,6 proc.(3.2.5 priedas, 14 lentelė).Darbų, kuriuos atlieka socialines pašalpas gaunantys gyventojai įvairovė nėra didelė, visiškai nėra darbų aukštesnę kvalifikaciją turintiems žmonėms (R145).

Bendrąsias, aprūpinimo būtiniausiais daiktais, sociokultūrines ir kt. paslaugas teikia vienos iš didžiausių NVO - Šakių žmonių su negalia sąjunga bei Šakių neįgaliųjų draugija (R146). Šių dviejų draugijų iniciatyva įsteigti Kudirkos Naumiesčio, Janukiškių ir Šakių dienos centrai, kurie tarnauja ne tik neįgaliesiems, bet ir kitiems bendruomenės nariams. Didžiausia NVO pagalba vieni kitiems – tai psichologinės, bendravimo, užimtumo, palaikymo paslaugos. Šias paslaugas teikia rajono Kurčiųjų ir neprigirdinčiųjų draugija, aklųjų ir silpnaregių sąjungos Šakių skyrius, cukriniu diabetu sergančiųjų klubas „Linelis“, Šakių rajono sutrikusios psichikos žmonių globos bendrija, sutrikusio intelekto žmonių bendrija „Šakių Viltis“, pensininkų draugija „Bočiai“, Pagyvenusių žmonių ir antrojo pasaulinio karo dalyvių draugija.Svarbų vaidmenį sprendžiant rajono neįgaliųjų problemas atliekasavivaldybės Neįgaliųjų reikalų koordinacinė taryba (įkurta 2005m.)[[55]](#footnote-56), kuri renkasi spręsti neįgaliųjų reikalus kartą per ketvirtį kartu su politikais ir atsakingais savivaldybės darbuotojais.Svarbią pagalbą rajone teikia jau daugiau nei 10 m. gyvuojantis anoniminių alkoholikų klubas „Feniksas“. Tačiau kaimo vietovėse kasdienis alkoholio vartojimas nėra pripažįstamas kaip liga, asmenys ir šeimos nėra pasirengusios gydytis, „vyksta alkoholikų atstūmimas“ (R147), stipriai veikia masinių informavimo priemonių ir prekybos vietų reklama skatinanti alkoholio vartojimą[[56]](#footnote-57), tėvų ir šeimos pavyzdys „užkrečia“ jaunimą[[57]](#footnote-58).

Rajone veikia 74profesionalų bei mėgėjišką meną, teatrą, muziką, dailę, šokį plėtojančių organizacijos, kurių veikloje dalyvauja 941gyventojas. Iš jų veikia 23 vaikų ir jaunimo kolektyvai, kuriuose dalyvauja 347 vaikų ir jaunimo (R148) (3.2.5 priedas 15 lentelė).Rajone veikia 74 mėgėjų meno kolektyvai, kolektyvuose dalyvauja 941 dalyvis, iš jų 23 vaikų ir jaunimo mėgėjų meno kolektyvai kuriuose dalyvauja 347dalyviai. Rajone 7 organizacijos plėtojančios studijų, būrelių, klubų veiklą, kurioje dalyvauja 56 dalyviai.Iš jų vaikų ir jaunimo – 2 organizacijos, dalyvauja 21 dalyvis. 70 žmonių šoka, dainuoja, groja 8 liaudiškose kaimo kapelose. 102 žmonės šoka 6 liaudiškų šokių kolektyvuose. Didžioji dalis kolektyvų yra Lietuvos dainų švenčių dalyviai (R149). Nuo 2011 m. organizuojamas profesionaliosios muzikos festivalis „Beatričės vasaros”. Puoselėjant Zanavykų krašto kultūrą Šakių rajone organizuojama daug tradicinių renginių. Renginius organizuoja kaimo bendruomeninės organizacijos (179 kultūriniai renginiai – 2014 m. (3.2.5 priedas 5 lentelė)), kultūros centrai, muziejai (R150). 2010-2014 m. pagrindiniai, jau tradiciniais tapę, buvo organizuojami 9 renginiai (3.2.5 priedas 16 lentelė), naujos ir senos tradicijos sujungiamos tarptautiniame cirko festivalyje „Cirko žiburiai“, Mėlynių festivalyje (Lekėčių seniūnijoje) (R151). Kiekviena kaimo bendruomenė turi savo tradicinę šventę į kurią renkasi ne tik to kaimo bet ir aplinkinių kaimų bei miestų gyventojai (R152).

Turizmo verslui plėtoti pagrindą sudaro Šakių rajonokultūros ir istorijos objektai bei vertybės, kurios yra nacionalinės, regioninės ir vietinės reikšmės (3.2.5 priedas 17 lentelė). Iš viso yra 24 įvairių laikotarpių objektai (R153). Rajone saugoma 290 nekilnojamųjų ir kilnojamųjų kultūros vertybių iš jų: 30 archeologinių vietovių, 25 laidojimo vietų, 11 statinių, 15 statinių kompleksų, 8 įvykių vietų, 2 urbanistinių vietovių, 1 monumentų, apie 110 kilnojamųjų vertybių ir statinių priklausinių, ir kt.[[58]](#footnote-59) (R154). Savo praeitimi, savitumu, kultūros paveldo vertybių gausa rajone išsiskiria prie Nemuno įsikūrę miesteliai ir kaimai. Čia išsidėstę ir dauguma piliakalnių, menančių gilią krašto istoriją, anksčiau atlikusių gynybinę funkciją, o dabar praturtinančių Zanavykijos kraštovaizdį. Kultūros, turizmo infrastruktūros aspektu patraukliausios yra 4 buvusios dvarų sodybos (Zyplių, Gelgaudiškio, Kidulių ir Ilguvos) (R155). Prie žymesnių nekilnojamųjų kultūros vertybių taip pat priskirtinos Kudirkos Naumiesčio, Griškabūdžio, Sutkų bažnyčios, Žemosios Panemunės, Kaimelio, Ilguvos bažnyčių statinių kompleksai, Kriūkų magazinas - grūdų sandėlis, vadinamas „špykėre"; archeologijos paveldas - Sudargo 5 piliakalnių su gyvenvietėmis kompleksas, Maštaičių (Narkūnų) piliakalnis su uostu, Simokų senovės gyvenvietė ir kiti; urbanistikos paminklai - Griškabūdžio miestelio radialinė aikštė ir Kudirkos Naumiesčio gatvių tinklas (R156). Rajone daug objektų, sietinų su Lietuvos valstybingumu (R157), kultūrine, švietėjiška žymių žmonių veikla ir gyvenimu (įvykių vietos): Vasario 16-osios Nepriklausomybės akto signatarų S.Banaičio, J.Vailokaičio, J.Staugaičio, kalbininko J.Jablonskio, rašytojų V. ir S. Tamulaičių, A. Tatarės ir kitų žymių žmonių sodybos[[59]](#footnote-60). Zanavykijos kraštas mažai tyrinėtas, seni gyventojai turi sukaupę daug rašytinės ir nerašytinės medžiagos, kurią reikalinga susisteminti ir išleisti[[60]](#footnote-61)(R158), tai padėtų stiprinti vietovės identitetą ir formuoti Zanavykų krašto kultūrą.Seniūnijų bendruomenės aktyviai diskutavo ir apsibrėžė savo seniūnijos vystymo varomąją jėgą, kultūrinį pagrindą – moto (3.2.2 priedas 17 lentelė). Rajono savivaldybėje veikia 20 Romos katalikų ir 2 evangelikų liuteronų religinės bendruomenės.

VVG teritorijoje plėtojamas tautinis paveldas, gyventojai užsiima tradiciniais ir netradiciniais amatais (R159). Veikia Gelgaudiškio bendruomenės centro „Atgaiva“ įkurtas Gelgaudiškio dvaro amatų centras, (projektai įgyvendinti pagal LEADER programą finansavo EKPF ir Šakių rajono savivaldybė). Įsigyti siuvyklai, knygų rišimo, dailiųjų amatų edukacijos užsiėmimų patalpoms skirti baldai, siuvimo mašina, krašto apmėtymo mašina (overlokas) bei knygų įrišimo įranga, mokytasi istorinio kostiumo siuvimo, knygrišybos, vilnos vėlimo. Projekto metu pasiūtas istorinio kostiumo komplektas. Dvaro laikų rūbais pasipuoš teatralizuotos ekskursijos personažai, jaunimo šokių kolektyvas, galės nuomoti svečiai. Moteris ypač traukė vilnos vėlimo pamokos. Jos savo norus ir fantazijas sudėjo į sages, rankines, riešines, vėlė net batus. Į projektą įsijungė įvairaus amžiaus bendruomeniečiai, Atvirų erdvių ir Vaiko dienos centrų dalyviai[[61]](#footnote-62). Veiklą pradeda tradicinių amatų centras Panovių kaime. Yra sertifikuotų tautinio paveldo gaminių, kuriuos rinkoje pradeda atpažinti vartojai: naminė duona, naminiai sausainiai, zanavykiškas ragaučius; duona ,,Rugelis"; senovinių skiedrų gamyba; šiaudų sodai; medžio drožėjas; BC Sudargas- meduoliniai grybukai; šalto spaudimo sėmenų aliejus.[[62]](#footnote-63)(R160). Kiduliuose įsikūrusioje vyninėje Vilkenta šio krašto vyndarys gamina vynus pagal iš kartos į kartą paveldėtus ir iš tobulintus receptus: išskirtinį baltąjį pienių, raudonąjį šešių uogų, rausvąjį maišytą pienių-uogų ir raudonąjį juodųjų serbentų. Vynus galima degustuoti,įsigyti. Atgimusių Šakių krašto dvarų (Gelgaudiškio, Zyplių) ateities planuose – dvarų virtuvės puoselėjimas[[63]](#footnote-64) (R161).

Bendruomeninės organizacijos organizuodamos edukacines programas puoselėja Zanavykų krašto tradicijas, jas perduoda jauniems vietos ir kitų bendruomenių nariams. Tokias paslaugas siūlo: Lekėčių bendruomenės moterų klubo kulinarinio paveldo edukacija; Ritinių bendruomenės sūrių namai edukacija „Kaimiško sūrio gimimas“; Zanavykiško ragaučiaus programa kavinėje-picerijoje „Kiba“ (Šakių mieste); Sėmenų aliejaus degustacija aliejaus spaudykloje „Aletovis“; Naturehempt kanapių sėklų aliejaus degustacija spaudykloje; šaltuoju būdu išspausto sėmenų, rapsų aliejaus degustacija ūkininko ūkyje; edukacinės pamokos ekologinėje sodyboje „Ožiukų mokykla“; Kidulių krašto vyno degustacija Vyninėje-kavinėje „Vilkenta“; Etnografinė autentiška kaimo turizmo sodyba „Suvalkiečio sodyba“; Gelgaudiškio dvaro edukacijos vaikams ir suaugusiesiems; Keramikos dirbtuvės Zyplių dvare (R162). Ypač platus pasirinkimas paslaugų Zanavykų muziejuje: kraitinės skrynios ir suvenyrinės skrynutės edukacija, polimerinio molio edukacija, užgavėnių kaukių gamyba, kiaušinių marginimas vašku, šiaudinių žaisliukų eglutei gamyba, duonos kelias, lino kelias. Senų daiktų istorijos: stuba, valstiečio buitis, zanavykų tautinis kostiumas; tekstilės gaminiai Zanavykų krašto muziejaus fonduose; žvakių liejimas; popieriaus gaminimas[[64]](#footnote-65)(R163).

*Apibendrinimas*

Šakių raj. sav. pagal kaimo socialinės infrastruktūros būklę užima 8 vieną Lietuvos rajonų ir savivaldybių tarpe[[65]](#footnote-66). Kaimo socialinės infrastruktūros būklė 2008-2012 m. yra patenkinama ir atitinka kaimo gyventojų poreikius. Blogiausiai išplėtotas švietimo, ugdymo, konsultavimo sektorius, kultūros, sporto ir rekreacijos, prekybos ir viešojo maitinimo paslaugų sektoriai, geriausiai - ryšių ir telekomunikacijų sektorius (3.2.5 priedas 10 lentelė).Trūksta investicijų, novatoriško požiūrio bei naujų technologijų kaimo infrastruktūros sutvarkymui (šiuolaikiniam gatvių apšvietimo ir šaligatvių įrengimui, vandens kokybės gerinimui, nuotekų valymo įrenginių sumontavimui).Mokyklų skaičiaus mažinimo ir reorganizavimo tikslai daugiau buvo ekonominiai, o ne socialiniai ar kultūriniai siekiant kaimo vietovių vystymo darnumo. Rajono mokyklos netapo daugiafunkcinėmis, jų veikla yra labai silpnai integruota į mokymosi visą gyvenimą nacionalinių strategijų įgyvendinimą, kaimo mokyklos vykdydamos projektinę veiklą kol kas nevykdo suaugusiųjų mokymo/konsultavimo funkcijos. Silpni ryšiai tarp kaimo mokyklų ir bendruomenių, stiprussocialinės infrastruktūros institucijų žynybiškumas.

Rajono socialinės paramos sektorius yra patenkinamai išplėtotas, trūksta socialines, psichologines paslaugas teikiančių kvalifikuotų darbuotojų, paslaugų priartinimo prie gyvenamosios vietos.Savivaldybėje yra siekiama, kad būtų užtikrintas socialinių paslaugų prieinamumas visiems gyventojams, organizuojamos specialaus transporto paslaugos, neįgalieji iš kaimiškų teritorijų yra atvežami į dienos centrus ir parvežami iš jų. Siekiama, kad įstaigos (ar teikiamos paslaugos) vieta nesąlygotų kaimo gyventojų socialinės atskirties. Tačiau senyvo amžiaus gyventojai yra mažai mobilūs, ypač prisirišę prie savo namų ir gyvenamosios aplinkos todėl gyventojų vežiojimasgauti paslaugas nevisiškai atitinka jų poreikius.Nevisos visuomeninės patalpos ir mašinų stovėjimo aikštelės yra pritaikytos neigaliesiems[[66]](#footnote-67).Darbų, kuriuos atlieka socialines pašalpas gaunantys gyventojai, įvairovė nėra didelė. Seniūnijose visiškai nėra siūloma darbų, kurie atitiktų žmonių turinčiųaukštesnę kvalifikaciją. Trūksta šiuolaikinio požiūrio, novatoriškumo organizuojant viešuosius darbus seniūnijose.

Šakių raj. sav. gyventojų poreikiai ilgalaikei socialinei globai nėra visiškai patenkinti, daugiau yra koncentruojamasi į dabartines problemas, sunku prognozuoti socialinių paslaugų poreikį dėl ypač dinamiškos išorinės aplinkos.

Šakių krašto, kaip Zanavykijos, įvaizdis pagyvenusių ir profesionaliai kultūrą vertinančiųvietinių žmonių atmintyjeišlikęs giliau. Zanavykų etninė grupė pradeda atrasti kontaktą/ryšį su kultūros vertybėmis ir jas transformuoja į vietovėse plėtojamas ekonomines veiklas, naudoja priemones, kurios padeda stiprinti etninį savitumą, vystyti vietos amatus bei kultūros paveldą. VVG teritorijoje funkcionuoja platus kaimo bendruomeninių ir kitų NVO tinklas, galintis sukurti darbo vietas ir teikti viešąsias paslaugas.Rajone plačiai, įtraukinat daug kaimo gyventojų, tame tarpe vaikų ir jaunimo, plėtojama kultūrinė veikla, veikia daug meno kolektyvų, plėtojamas tautinis ir kulinarinis paveldas, gyventojai užsiima tradiciniais ir netradiciniais amatais, kurių produktai, paslaugos vis labiau atitinka šiuolaikinius vartotojų poreikius. Bendruomeninės organizacijos, muziejai, amatininkai organizuodami edukacines programas puoselėja Zanavykų krašto tradicijas, žingsnis po žingsnio teikia daugiau paslaugų ir pradeda gauti didesnes pajamas. Seniūnijų bendruomenės aktyviai diskutavo ir apsibrėžė savo seniūnijos vystymo kultūrinį pagrindą - moto.

|  |  |
| --- | --- |
| 2.6. | VVG teritorijos gamtos išteklių analizė |

Šakių krašto VVG veikos teritorijos gamtos išteklių analizė atlikta vadovaujantis gyventojų poreikių tyrimo, seniūnijų ir kitų vietos institucijų pateiktais, seniūnijų socialinių darbuotojų ir jaunimo interviu bei statistiniais duomenimis. Šakių r. kaimo vietovių gamtos ir žmogaus sukurtų išteklių būklė, kaimo gyventojų požiūriu, per 2007-2013 m. laikotarpį seniūnijose pagerėjo: žemės ūkio naudmenos, vandens telkinių būklė, gamtos ištekių įvairovė, miškų ir želdinių būklė (R164). Nors pagerėjo kaimų, miestelių sanitarinė ir parkų būklė, tačiau išlieka negatyvaus vertinimo zonoje. Blogai vertinama kelių, gatvių ir šaligatvių bei gyvenviečių estetinė būklė ir vaizdas (R165) (5 priedas 2 lentelė)[[67]](#footnote-68).

Bendras rajono žemės plotas yra 145337 ha, iš jų 98796 ha (arba 68%) sudaro žemės ūkio naudmenos (3.2.6 priedas 1 lentelė). Rajone didelis žemės įsavinimo laipsnis. Visa dirbama žemės dalis yra melioruota (R166) (3.2.6 priedas 2 lentelė). Šakių raj. priklauso intensyviai žemės ūkio veiklos zonai (R167), užima 32,5 proc. Marijampolės apsk. ploto ir 2,2 proc. visos Lietuvos teritorijos. Net 72,8 proc. teritorijos – derlingos žemės, 21,6 proc. – miškai, 1,3 proc. – vandenys, 0,09 proc. – konservacinės paskirties žemė, o likusieji 8,1 proc. – miestai ir gyvenvietės bei kitos paskirties plotai(R168)(3.2.6 priedas 1 lentelė). Respublikinius įvertinimus pelno gražiai tvarkomos sodybos, tačiausodybų, verslo ir viešųjų objektų tvarkymas nesukuria vientiso Zanavykų krašto estetinio vaizdo, trūksta vieningo kolektyvinio supratimo apie Zanavykų krašto kraštovaizdį, aukštos kokybės gyvenamąją aplinką[[68]](#footnote-69) (R169).

Bendras rajono miškingumas yra palyginti mažas – 22,85 proc. ir netolygus, miškai užima 33 218 ha. Vyrauja spygliuočių medynai, jie sudaro 58 proc., kuriuose per 35 proc. yra pušynai. Minkštaisiais lapuočiais apaugę 39 proc., čia vyrauja beržynai, per 20 proc. ir juodalksnynai 15 proc. Kietųjų lapuočių yra tik 3 proc. medynų plotų (R170).

Žemės ūkio naudmenų vidutinis našumo balas – 45,3[[69]](#footnote-70). Didžiausias – Išdagų kaime – 54,8, Girėnų kaime – 50,9, mažiausias Lekėčių miestelyje – 32,2 balo. Bendras ūkinis apskrities dirvožemių potencialas yra aukštas – žemės ūkio naudmenų dirvožemių našumo balas aukštesnis už šalies vidurkį (R171). Žemė ūkio naudmenos naudojamos vis intensyviau, mažėja nenaudojamų ir apleistų plotų kiekiai rajone (3.2.6 priedas 1 pav.) (R172).Yra miestelių centrų (Griškabūdžio, Sudargo sen.), kuriuose namų valdų lūšnynų ,,grožis‘‘ yra atvirkščiai proporcingas istorinio paveldo objektų ir gamtos grožiui[[70]](#footnote-71) (R173).

Tausojanti aplinką daržovių ir vaisių auginimo sistemalabai lėtai vystosi, šiek tiek didėja ūkių skaičius, tačiau ekologinių ūkių skaičius bei sertifikuotas plotas kasmet mažėja[[71]](#footnote-72) (R174)(3.2.6 priedas 3 lentelė)**.**

Gamtinių rekreacinių išteklių potencialas VVG teritorijoje yra palyginti žemas. Paviršinio vandens ištekliai regione yra nedideli: mažai vandeningos upės, nedidelį plotą užimantys ežerai ir tvenkiniai(3.2.6 priedas 8 lentelė). Šių vandenų panaudojimas žemės ūkiui, poilsiui ir energijos gamybai yra nedidelis. Nors aktyvesniam šių išteklių naudojimui sąlygos yra nepalankios, visgi regiono vandens išteklių naudojimas turizmo ir poilsio reikmėms gali būti plėtojamas (R175)[[72]](#footnote-73). Dauguma rajono upių (74 proc.) priklauso Šešupės baseinui. Iš viso Šakių rajone yra 94 upės. Jų tarpe didžiausia –Nemunas, po to eina Šešupė, Širvinta, Nova, Siesartis, Jotija ir kt. Nemuno ilgis rajono teritorijoje sudaro 57,5 km, Šešupės 51,4 km, Nenupės – 14,3 km, Višakio – 13,7 km, Liekės – 11,2 km, Širvintos – tik 1,2 km.Visos kitos upės teka tik Šakių rajone. Smulkių upelių rajone 71. Jų ilgis svyruoja nuo 1,6 iki 12,5 km, dažniausiai neviršija 10 km. Šakių rajonas nėra ežeringas kraštas: Ramoniškių -1 ha, Bižinys – 1,6 ha, Praplėšimas – 2,7 ha, kiti bevardžiai, plotas mažesnis nei 1 ha. (R176).

Rajone sutinkama visa eilė vandens paukščių, kurie yra plačiai paplitę visoje Lietuvoje – tai rudagalvis kiras, upinis kirlikas, didžioji antis, gulbė nebylė, upinė žuvėdra, ausuotasis kragas, nendrinė vištelė, krantinis tilvikas, baltoji kielė, ir kt. Retesni paukščiai- mažoji žuvėdra, brastinis tilvikas, perkūno oželis, pempė. Gervės, juodasis gandras, žuvininkas, tulžys (R177). Rajone iš pusiau vandens žinduolių paminėtini: ūdra, bebras, kanadinė audinė, ondatra. Žuvys: kuojos, karšiai, plakiai, lynai, raudės, lydekos, starkiai, šapalas, ešerys, aukšlė, karpis (R178).[[73]](#footnote-74)

Šakių gamtos grožį ir ekologiją saugo 7 valstybiniai draustiniai, kurių bendras plotas - 1077 ha. (3.2.6 priedas 4 lentelė), 3 geomorfologiniai draustiniai, 2 kraštovaizdžio draustiniai, hidrografinis ir botaninis – zoologinis draustiniai, gamtinis rezervatas (R179) (3.2.6 priedas 6 lentelė).

|  |
| --- |
| Panemunių regioninio parko, jo administracijos pagrindinė funkcija bendradarbiaujant su vietos bendruomenėmis išsaugoti gamtos išteklius, unikalų Nemuno žemupio kraštovaizdį, mažųjų upelių žemupius, vertingų ir retų augalų bendrijas, gamtinę ekosistemą bei istorijos ir kultūros paveldo vertybes (R180). „Natura 2000“ saugomomis teritorijomis pirmiausia skelbiamos labiausiai nykstančios arba natūralios gamtos išsaugojimui svarbiausios teritorijos. Šakių rajone paukščių apsaugai svarbios 3 teritorijos, buveinių apsaugai svarbios taip pat 3 teritorijos (R181)(3.2.6 priedas 5 lentelė). Gelgaudiškių, Kriūkų, Voniškių ir Plokščių seniūnijose auga saugomi ąžuolai, skroblai, uosiai (3.2.6 priedas 7 lentelė).Novaraisčio draustinis yra patrauklus vandens paukščiams, taip pat ir tokioms retoms rūšims, kaip juodakakliai kragai, gulbės giesmininkės, ypač migruojančioms žąsims bei gervėms. Be minėtų Raudonosios knygos paukščių, draustinyje aptiktos net 33 paukščių rūšys, įtrauktos į Europos Sąjungos saugomų gyvūnų sąrašus (R182). Šių rūšių apsauga tampa vienu iš prioritetinių šalies uždavinių, prie kurių įgyvendinimo prisideda Šakių r. vietos bendruomenės.Svarbų vaidmenį atlieka Lekėčių gamtos ir miškininkystės informacinis centras, įsikūręs Lekėčių girininkijoje. Centre pristatoma apie 600 įvairių gamtos ir miškininkystės istorijos eksponatų, salėje demonstruojami filmai apie Novaraisčio ornitologinį draustinį "Naujam gyvenimui prikeltas", bei apie VĮ Šakių miškų urėdijos darbus ir juos dirbančius žmones - "Nukirsto medžio kaina" (R183).Siekiant apsaugoti žmonių sveikatą ir aplinką, sumažinti maudyklų taršą ir prisidėti prie maudyklų vandens kokybės gerinimo Šakių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos biuras gauna informaciją apie trijų maudyklų vandens kokybę. Tiriama Nemuno upė ties Gelgaudiškiu, Lukšių bei Valiulių tvenkiniai. 2012 m. - 2015 m. Šakių rajono maudyklų vandens mikrobiologiniai bei fizikiniai - cheminiai ir biologiniai parametrai neviršijo leistinų ribų nei vieno karto (R184)(3.2.6 priedas 9 lentelė). |

2010 metais Marijampolės VSC ištyrimui buvo patiekti 16 šachtinių šulinių vandens mėginiai. Atlikus cheminius vandens tyrimus nustatyta, kad Šakių raj. sav**.**iš tirtų 16-os šulinių vandens mėginių, 3-juose nitratai viršijo leistiną normą, 3-juose buvo daugiau nei leidžiama amonio junginių, net 7-iuose – didesnė nei leidžiama norma mikrobiologinė tarša.Pastaruosius ketverius metus Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba atlieka planinius šachtinių šulinių geriamojo vandens tikrinimus 2013 m. mikrobinė tarša nustatyta  daugiau kaip 50 proc. tirtų šulinių vandenyje[[74]](#footnote-75) (R185).

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo paslaugas teikia UAB ,,Šakių vandenys“, kurie 2011 m. aptarnavo 311 abonentų, 19965 gyventojus, 2014 m. - 300 abonentų,21918 gyventojų, t.y 9,8 proc. daugiau nei 2011 m., abonentų 3,5 proc. mažiau nei 2011 m. Kiti 22 vandens tiekėjai rajone 2011 m. aptarnavo apie 45 gyventojus, 2014 m. - 18 vandens tiekėjų aptarnavo 3600 gyventojus (R186). Nuotekų valymo paslaugas Gelgaudiškio mieste teikia UAB ,,Antano Rinkevičiaus valymo įrenginiai“. Centralizuotai tiekiama šiluma (UAB ,,Šakių šilumos tinklai“ )– Gelgaudiškio miestui. 2011 m. šilumos gamybai sunaudojo 65,47 proc. atsinaujinančių išteklių (mediena, šiaudai) nuo viso šilumos gamybai suvartojamo kuro, 2014 m. - 93,23 proc., t.y. 27,76 proc. daugiau panaudojo atsinaujinančių išteklių[[75]](#footnote-76) (R187).

Atsinaujinančios energijos išteklių gamybai naudojama saulė, vėjas, šiaudai, mėšlas ir kiti šaltinai. Šakių rajono kuro sąnaudų struktūroje biokurą deginančių įrenginių galia yra nuo 30 proc. iki 40 proc. sistemos poreikio (2009 m.)[[76]](#footnote-77)Sumontuotos ir paleistos 4 vėjo jėgainės**(225 kW) Šakių rajone[[77]](#footnote-78)**, Šakių apyl., Lukšių sen., Sudargo sen, UAB „Žvirgždaičių energija“ numato statyti 32 vėjo elektrines ( 75 MW, 2014 m.)[[78]](#footnote-79) Kudirkos Naumiesčio, Žvirgždaičių ir Sintautų seniūnijose. Veikia 2 biodujų jėgainės Lekėčių sen., 42 saulės jėgainės Šakių rajone(R188)(3.2.6 priedas 12 lentelė).

Egzistuoja nepanaudotas potencialas medienos, šiaudų, komunalinių atliekų biokuro gamybai, nes poreikis kasmet auga (R189)(3.2.6 priedas 10 lentelė). Šiaudais kūrenama bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ Gelgaudiškio katilinė per metus pagamina daugiau 4000 MWh šilumos, o tam prireikia maždaug 1800 t šiaudų. Šakių rajone gauti katilinei žaliavos gana sudėtinga. Kiekvienais metais atsiranda vos 2-3 ūkininkai, kurie ketina parduoti šiaudus (R190). Vyrauja nuomonė, kad tai gera trąša, kurios neverta parduoti. Vidutiniai ūkininkai dar ryžtasi, o didieji tuo visai nenori užsiimti, nes jiems šiaudų presavimas ir atvežimas į vietą tik trukdo javapjūtės darbus. Ateityje šiaudų įsigyti gali būti dar sudėtingiau, nes Šakių krašte pagausėjo šiaudų granulių gamintojų, taip pat šiaudus perka grybų augintojai[[79]](#footnote-80) (R191). Grybų auginimo įmonės šiaudų tiekėjams siūlo alternatyvą –palaidus ir presuotus šiaudus keisti į naudotą grybų substratą, kuris naudojamas kaip organinė trąšalaukamstręšti(R192).**Kudirkos Naumiesčio įmonė**„Šiauduko energija“ dalyvavo (2013 m.) šešių Lietuvos įmonių bendrame šiaudų granulių gamybos projekte (įmonių „Taurida“ (Marijampolės r.), „Statechnic“ (Kauno r.), „Balticpellet“ (Jonavos r.), „Gamtos ištekliai“ (Radviliškio r.) bei „Ekologiški projektai“ (Tauragės r.)) (R193). Šiaudus perdirbančios gamybos įmonės žaliavą superka iš tų ūkininkų, kurie nutolę nuo gamyklų ne didesniu kaip 50 km atstumu. Dėl didelių logistikos sąnaudų, šiaudus kol kas tiekia vidurio Lietuva. Čia gilios augalininkystės tradicijos ir didžiausias šiaudų potencialas.

Šakių rajone veikia 1 jėgainė, kuri anaerobiniu būdu perdirba biodegraduojančias organinės kilmės atliekas ir gamina šiluminę ir elektros energiją (3.2.6 priedas 9 lentelė). Sirvyduose pradėta statyti trečioji biodujų jėgainė, kurioje bus perdirbdama šalia esančiame komplekse susidarantis skystasis mėšlas, bus neutralizuoti kiaulininkystės kvapai ir pagaminta šilumos ir elektros, kuria visus metus galima aprūpinti 300 namų ūkių (R194).Lekėčių jėgainė iškils prie vieno didžiausių kiaulių ūkių Lietuvoje – „Idavang“ „Lekėčių” komplekso, kuriame auginami 32 tūkst. kiaulių. Jėgainė pajėgi perdirbti visą čia susidarantį mėšlą, taip pat kitas biodegraduojančias atliekas. Jėgainės galia sieks 637 kW. Per metus ji pajėgi pagaminti 5 mln. kWh elektros, kuri bus perduodama į elektros tinklus vartotojams. Tuo tarpu jėgainėje išgaunama šilumos energija bus naudojama vietoje – kiaulininkystės kompleksui apšildyti.Biokuro tiesiogiai vartojamo pramonės, statybos ir žemės ūkio sektoriuose poreikiai kiekvienais metais didėja ir iki 2025 m. lyginant su 2015 m. padidės 67,4 proc.(3.2.6 priedas 11 lentelė).

*Apibendrinimas*

Siekiant VVG teritorijos vystymosi darnumo labai svarbūs gamtos ištekliai ir jų valdymas. Kaimo gyventojų požiūriu seniūnijose pagerėjo: žemės ūkio naudmenos, vandens telkinių būklė, gamtos ištekių įvairovė, miškų ir želdinių būklė, kaimų, miestelių sanitarinė ir parkų būklė, tačiau vis dar poreikių neatitinka. Gyventojai nesijaučia saugiai gatvėse. Rajonas priklauso intensyviai žemės ūkio veiklos zonai, derlingos žemės, nedidelis ir mažėjantis ekologinių ūkių skaičius, didelis žemės įsavinimo laipsnis. Nenaudojamų žemės plotų mažėja, tačiau dar yra apleistų pastatų ir žemių. Gausi bioįvairovė, neužteršti vandens telkiniai ir šuliniai, daug saugomų, yra Natūra2000teritorijų ir gamtos objektų. Žemas gamtinių rekreacinių išteklių potencialas labiausiai sietinas su rekreacijai tinkamų miškų ir vandens telkinių trūkumu, nedidele kraštovaizdžio įvairove, trūksta vieningo kolektyvinio supratimo apie Zanavykų krašto kraštovaizdį, aukštos kokybės gyvenamąją aplinką. Rajone plėtojama atsinaujinančių išteklių gamyba ir naudojimas. Egzistuoja nepanaudotas potencialas medienos, šiaudų, komunalinių atliekų biokuro gamybai ir bioekonomikos sektoriaus vystymui.

|  |
| --- |
| **3. VVG teritorijos SSGG**  |
| 3.1. | **Stiprybės** | **Stiprybę pagrindžiančio rodiklio Nr.** |
| 3.1.1. | Pagal administracinį teritorinį paskirstymą ir gyventojų tautinę sudėtį VVG teritorija yra vientisa,įeina į nacionalinės reikšmės Nemuno žemupio turizmo regioną | R3, R4, R5, R6, R7, R27, R31, R64 |
| 3.1.2. | Didelis derlingų žemių įsavinimo laipsnis ir ūkininkų bei žemės ūkio bendrovių skaičius  | R1, R60, R79, R80, R81, R84, R85, R87, R90, R96, R97,R166, R167,R168,R171, R172 |
| 3.1.3. | Teritorijos identitetas paremtas šeimos tradicijomis,Zanavykijosistoriniais ir kultūriniais ištekliais,Lietuvos valstybingumu, natūraliukraštovaizdžiu | R9, R10, R11, R12, R13, R14, R15, R16, R17, R18, R19, R38, R47, R99, R105, R106, R108, R150, R151, R152, R157  |
| 3.1.4. | Geriausiai plėtojamas smulkaus ir vidutinio verslo sektorius,tradiciniai ir netradiciniai amatai, kultūrinis turizmas | R53, R58, R59, R65, R66, R73, R153, R154, R155, R156, R159, R160, R161, R162, R163,  |
| 3.1.5. | Aktyvios bendruomeninės organizacijos, pradėta daug ir įvairių naujų bendruomeninio verslo iniciatyvų, kurios formuoja vietos ištekliais pagrįstų produktų ir paslaugų pasiūlą  | R51, R62, R63, R64, R75, R109, R110, R112, R113, R114, R115, R116, R140, R144 |
| 3.1.6. | Jaunimo organizacijos rengia ir įgyvendina projektus, skatina turiningai praleisti laisvalaikį, ugdo pilietiškumą  | R111, R117, R118, R119 |
| 3.1.7. | Švietimo, kultūros, sveikatos priežiūrospaslaugos geriau pritaikytos prie gyventojų poreikių ir dinamiškos išorinės aplinkos | R126, R129, R131, R132, R133, R134, R135, R136, R137, R142, R146, R148, R149  |
| 3.1.8. | Rajone tvarkomi, gausūs gamtos ištekliai ir biologinė įvairovė, plėtojama atsinaujinančių energijos išteklių gamyba | R2, R69, R164, R170,R175, R177, R176, R178, R179, R180, R181, R182, R183, R184, R187, R188, R192, R193, R194 |
| 3.2. | **Silpnybės** | **Silpnybę pagrindžiančio rodiklio Nr.** |
| 3.2.1. | Mažas gyventojų tankumas, nepalanki demografinė situacija vietovės vystymuisi | R8, R21, R22, R23, R24, R26, R29, R30, R28, R86 |
| 3.2.2. | Per mažai naudojama kolektyvinių organizacinių priemonių, kurios padėtų stiprinti Zanavykijos etninį savitumą, vystyti vietos amatus bei kultūros paveldą | R20, R67, R107, R158,R169, R173 |
| 3.2.3. | Išauges socialinių paslaugų ir socialinių išmokų VVG teritorijos gyventojams poreikis  | R25, R28, R33, R36, R37, R38, R39, R40, R41, R42, R43, R45, R46, R83, R138 |
| 3.2.4. | Žemas kaimo gyventojų išsilavinimas irverslumas, trūksta gebėjimųimtis inovatyvausverslo bei prisitaikyti prie darbo rinkos pokyčių | R32, R34, R35, R44, R49, R52, R57, R72, R74, R91, R120, R139, R147 |
| 3.2.5. | Nepakankamai išvystytasocialinė infrastruktūra, bendruomeninėssocialinės paslaugos, ikimokyklinio ir neformalaus ugdymo, jaunimo laisvalaikio paslaugos | R61, R68, R70, R71,R101, R102, R103, R104, R125, R127, R128, R130, R132, R140, R141, R143, R145, R147, R165, R185, R186 |
| 3.2.6 | Nepakankamai išplėtotas žemės ūkio produkcijos perdirbimas ir rinkodara, aplinką tausojantis ūkininkavimas | R50, R54, R55, R56, R61, R67, R82, R88, R89, R95, R98, R92,R93, R94, R104, R174, R189, R190, R191 |
| 3.2.7. | Netolygios investicijos į Šakių rajono seniūnijas ir ekonomikos sektorius riboja nuo rajono centro nutolusių seniūnijų vystymąsi  | R48, R76,R77,R78, R100  |
| 3.2.8 | Silpna jaunimo integracija į darbo rinką ir bendruomeninį gyvenimą  | R111, R120, R121, R122, R123, R124, |
| 3.3. | **Galimybės** |
| 3.3.1. | Didės turistų srautai į prioritetinį Nemuno žemupio turizmo plėtros regioną ir suformuos didesnę paklausą Zanavykų krašto produktams, kraštovaizdžio gerinimo ir turizmo paslaugoms |
| 3.3.2. | Didės biokuro tiesiogiai vartojamo pramonės, statybos ir žemės ūkio sektoriuose poreikiai  |
| 3.3.3. | Didės kokybiškų ir įvairių maisto produktų, atitinkančių aukštus saugos, kokybės ir gerovės standartus populiarumas ir vietinių produktų paklausa šalyje ir kitose ES valstybėse  |
| 3.3.4. | Stiprės visuomenės ekologinis sąmoningumas todėl didesnis dėmesys bus skiriamas žaliiesiems viešiesiems pirkimams,visuomenė aktyviau prisidės prie atliekų ir aplinkos tvarkymo, atsinaujinančios energijos išteklių vartojimo |
| 3.3.5. |  Didinant šalies ekonomikos ir žemės ūkio darnumą bei atsparumą išoriniams sukrėtimams, prioriteto tvarka bus skatinama vietos ūkio ir socialinio verslo plėtra |
| 3.3.6. | Interneto prieigų kaimo vietovėje plėtra leis efektyviau panaudoti informacines technologijas ūkinei veiklai, didins paslaugų prieinamumą |
| 3.3.7. | Skurdo mažinimas ir socialinės įtraukties didinimas retai apgyvendintose kaimo vietovėse pareikalaus veikti sumaniai, racionaliai ir tausiai, įgyvendinti novatoriškas priemones, kurios skirtos visiems gyventojams. |
| 3.3.8. | Švietimo ir konsultavimo sistemos kokybiniai pokyčiai kartu su naujų mokymo programų ir technologijų plačiu panaudojimu sudarys naujas švietimo įstaigų bendradarbiavimo su vietos bendruomenėmis galimybes  |
| 3.4. | **Grėsmės** |
| 3.4.1. | Svyruojančios, sunkiai prognozuojamos žemės ūkio produkcijos kainos, ypač neaiškios gyvulininkystės sektoriaus vystymosi perspektyvos turės įtakos žemės ūkio konkurencingumui |
| 3.4.2. | Gilėjant socialinei atskirčiai „traukiantis“ viešojo sektoriaus institucijoms kaime sustiprės poreikis savanoriškai veiklai viešosios tvarkos, priešgaisrinės saugos ir aplinkosaugos, kultūros paveldosrityse |
| 3.4.3 | Auganti maisto produktų, turizmo paslaugų paklausa didins užsienio investuotojų skaičių,daugės stambių ūkių, gyvulių ir paukščių auginimo kompleksų, kaslems žemės ūkio poveikį aplinkai ir kaimo vietovių ekologinį stabilumą |
| 3.4.4. | Lėtėjantis Lietuvos ekonomikos augimas mažins galimybes finansuoti socialinės apsaugos sistemą, didins pajamų nelygybės ir pensijų sistemos ilgalaikio tvarumo, gyventojų perkamosios galios mažėjimo problemas |
| 3.4.5. | Šiuolaikinės technologijos sparčiai „naikins“ ne tik nekvalifikuotų darbuotojų darbo vietas, bet ir aukštos kvalifikacijos darbuotojų darbo vietas |
| 3.4.6. | Nenusistovėja socialinio verslo organizavimo principai ir tradicijos šalyje ribos socialinio verslo plėtrą |
| 3.4.7. | Mažėjantis saugumas dėl nesureguliuojamų ES ir NATO politinių įvykių Ukrainoje, Rusijos agresijos ir embargo, kontrabandos  |
| 3.4.8 | Valstybės ir savivaldybių vykdomai politikai vis didesnę įtaką turės santykinai augantis vyresnio ir pensinio amžiaus asmenų – potencialių rinkėjų skaičius |

|  |
| --- |
| **4. VVG teritorijos plėtros poreikių nustatymas prioritetine tvarka** |
| **Eil. Nr.** | **VVG teritorijos plėtros poreikių nustatymas****(prioritetine tvarka)** | **Poreikį pagrindžiantys VVG teritorijos SSGG teiginiai(Nr.)** | **Sąsaja su KPP 2014–2020 m. nustatytais nacionaliniais kaimo plėtros poreikiais** | **Poreikio tenkinimas / netenkinimas iš VPS lėšų** |
| 4.1. | Užtikrinti kaimo gyventojams svarbių paslaugų prieinamumą plėtojant viešąsias paslaugas*(aplinkos tvarkymo: vejų pjovimas, vaismedžių genėjimas; vaikų ir pagyvenusių žmonių priežiūra; pramogų ir rekreacinės paslaugos, viešojo maitinimo, siuvimo paslaugos, kaminų valymo ir pan.)* | 3.2.1, 3.2.3, 3.3.7, 3.4.6 | Nr. 9, Nr. 18,Nr. 19 | Taip |
| 4.2. | Skatinti žemės ūkio ir antrinės produkcijos perdirbimą, maisto produktų gamybą, vietos produktų rinkų ir trumpųjų maisto tiekimo grandinių plėtojimą | 3.1.2, 3.2.6, 3.3.3, 3.4.1 | Nr. 11, Nr.14 | Taip |
| 4.3. | Didinti užimtumą ir vietos produktų pridėtinę vertę,įveiklinant renovuotus ir atnaujintus bendruomenių centrus, kitą sukurtą infrastruktūrą, diegiant inovacijas | 3.1.3, 3.1.4, 3.2.7, 3.3.5, 3.3.6 | Nr. 8, Nr. 9, Nr. 10,Nr. 18, Nr. 19 | Taip |
| 4.4. | StiprintiZanavykijos etninį savitumą, puoselėti kultūrinį paveldą bei tradicines šventes, gerinti turizmo infrastruktūrosir paslaugų kokybę | 3.1.1, 3.2.2, 3.3.1,3.4.7  | Nr. 10, Nr. 16, Nr. 19 | Taip |
| 4.5. | Gerintijaunimo socializaciją įtraukiant į bendruomenės gyvenimą, skatinant verslo iniciatyvas | 3.1.6, 3.28, 3.4.2, 3.4.5 | Nr. 8, Nr. 10 | Taip |
| 4.6. | Skatinti vietos gyventojų sąmoningumą aplinkosaugos srityje ir sveiką gyvenseną, aplinkos priežiūros ir kraštovaizdžio gerinimą, biokuro gamybą ir vartojimą | 3.1.8, 3.3.2, 3.3.4, 3.4.3  | Nr. 19,Nr. 16 | Taip |
| 4.7. | Skatinti mokymosi visą gyvenimą ir profesinį mokymą, bendruomeninį verslumą, žinių apie socialinio, bioekonomikos sektoriaus verslo plėtojimą gausinimą | 3.1.7, 3.2.4, 3.3.8 | Nr. 8, Nr. 18,Nr. 21 | Taip |
| 4.8. | Didintigyventojų saugumąskatinant bendruomeniškumą, užtikrinant socialinę įtrauktį į ekonomines ir socialines veiklas  | 3.1.5, 3.2.5, 3.4.4, 3.4.8 | Nr. 8, Nr. 10, Nr. 21, Nr.22. | Taip |

|  |
| --- |
| **II DALIS. KOKIE MŪSŲ PRIORITETAI IR TIKSLAI?** |

|  |
| --- |
| 1. **VPS prioritetai, priemonės ir veiklos sritys**
 |
| 5.1. | **VPS prioritetai, priemonės ir jų veiklos sritys (jei veiklos sritys numatytos):** | **Sąsaja su VVG teritorijos poreikiais** |
| 5.1.1. | **I prioritetas:VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA** |
|  |  | **Kodai:** | **Eil. Nr.** |
| 5.1.1.1. | Priemonė: **Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas** | LEADER-19.2-SAVA-5 | 4.2  |
| 5.1.1.2. | Priemonė: **Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą** | LEADER-19.2-SAVA-6 | 4.3, 4.4  |
| 5.1.1.3. | Priemonė: **Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba** | LEADER-19.2-SAVA-7 | 4.6  |
|  |  |  |  |
| 5.1.2. | **II prioritetas:INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS** |
|  |  | **Kodai:** | **Eil. Nr.** |
| 5.1.2.1. | Priemonė:**Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą** | LEADER-19.2-SAVA-8 | 4.1  |
| 5.1.2.2. | Priemonė: **Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą** | LEADER-19.2-SAVA-9 | 4.5, 4.7 |
| 5.1.2.3. | Priemonė:**Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą** | LEADER-19.2-SAVA-4 | 4.4, 4.8 |
| 5.1.2.4. | Priemonė:**Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas** | LEADER-19.2-SAVA-3 | 4.7 |

|  |
| --- |
| 1. **VPS prioritetų, priemonių ir veiklos sričių sąsaja su ESIF teminiais tikslais ir EŽŪFKP prioritetais bei tikslinėmis sritimis**
 |
| **VPS turinys** | **ESIF teminiai tikslai** |
| 1 | 10 | 3 | 3 | 5-6 | 4 | 8 | 9 | 2 |
| **EŽŪFKP prioritetai ir tikslinės sritys** |
| 1A | 1C | 2B | 3A | 4A | 5C | 6A | 6B | 6C |
| **I VPS prioritetas:VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA** |
| VPS priemonė:* 1. **Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas**
 |  |  |  | x |  |  |  |  |  |
| VPS priemonė: * 1. **Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą**
 | x |  |  |  |  |  |  |  |  |
| VPS priemonė: * 1. **Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba**
 |  |  |  |  |  |  | x |  |  |
| **II VPS prioritetas:Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas** |
| VPS priemonė: **2.1.Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą** |  |  |  |  |  |  |  | x |  |
| VPS priemonė: 2.2. **Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą** | x |  |  |  |  |  |  |  |  |
| VPS priemonė: 2.3. **Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą** |  |  |  |  |  |  |  | x |  |
| VPS priemonė: 2.4. **Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas** |  | x |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 1. **VPS sąsaja su VVG teritorijos strateginiais dokumentais ir ESBJRS**
 |
| **Strateginio dokumento pavadinimas** | **VPS sąsajos pagrindimas** |
| 7.1. | Šakių rajono savivaldybės 2011––2017 m. plėtros strateginisplanas | Šakių krašto 2016-2023 m. VPS prioritetai ir jų tikslai dera su Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. plėtros strateginio plano[[80]](#footnote-81) (toliau – PSP) prioritetais ir jų tikslais. VPS 1-asis prioritetas „Vietos ekonomikos plėtra ir aplinkosauga“ ir jo tikslas (skatinti vietos išteklių naudojimą tvarios produkcijos, maisto ir energijos gamybai, tarpsektorinį bendradarbiavimą ir pridėtinę vertę turinčių vietos produktų, paslaugų gamybą ir pardavimus, padėti žemės ūkio sektoriui ir kitoms ekonominėms veikloms prisitaikyti prie klimato kaitos, besikeičiančių rinkos poreikių) atitinka 1-ąjį prioritetą “Verslo bei ekonomikos, infrastruktūros plėtros ir saugios aplinkos skatinimas” ir 4-ąjį prioritetą “Kaimo ir žemės ūkio sektoriaus plėtra” bei atitinkamai šių prioritetų tikslus: skatinti gyventojų verslumą (kodas 1.1.); plėtoti paramą verslui (kodas 1.2); užtikrinti švarią ir saugią aplinką (kodas 1.3); didinti žemės ūkio konkurencingumą (kodas 4.1.). Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 1-ojo prioriteto numatytos priemonės (1.1. Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas; 1.2. Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; 1.3. Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba) prisidėtų prie šių Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. PSP 1-ojo ir 4 ojo prioriteto uždavinių ir priemonių įgyvendinimo arba jas papildytų: 1.1.5 uždavinys. Skatinti verslo plėtrą (priemonės: 1.1.5.10. Skatinti atsinaujinančių energijos šaltinių naudojimą; 1.1.5.11. Skatinti išskirtinės kokybės, ekologiškų maisto produktų gamybą; 1.1.5.12. Skatinti tautinio paveldo produktų sertifikavimą; 1.1.5.14. Skatinti naujų technologijų ir mokslo laimėjimų diegimą versle); 1.1.6 uždavinys. Plėtoti žemės ūkio, miško produkcijos perdirbimo ir statybinių medžiagų pramonę (1.1.6.1. priemonė. Pristatyti Šakių pramonę ir paslaugas identifikuojančius verslus); 1.2.3 uždavinys. Apsaugoti biologinį gamtos paveldą (1.2.3.1. priemonė. Sutvarkyti savivaldybės saugomų gamtos paveldo objektų aplinką, įrengti informacinius ženklus.; 1.2.3.3. priemonė. Kurti poilsio zonas prie vandens telkinių rajone.); 4.1.2. uždavinys. Skatinti inovatyvius ir pažangius ūkininkavimo ir žemdirbystės būdus (4.1.2.3. priemonė. Skatinti žemės ūkio veiklų įvairovę). Atskiros priemonės - 1.2. Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą- lygiu VPS 1-asis prioritetas dera ir 3-ojo Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. prioriteto “Krašto kultūrinio savitumo, patrauklumo puoselėjimas ir turizmo skatinimas” 3.2 tikslu “Suformuoti patrauklaus turizmui ir poilsiui krašto įvaizdį” bei šio tikslo uždaviniais ir priemonėmis: 3.2.1. uždavinio „Gerinti kultūros ir turizmo paslaugų kokybę” 3.2.1.17. priemonė “Formuoti Šakių rajono kaip patrauklaus ir turistinio regiono įvaizdį” ir. 3.2.1.18 . priemonė “Formuoti miestelių įvaizdžius“ ; 3.2.1.19. priemonė „kurti turizmo maršrutus“3.2.2. uždavinio „Gerinti ir plėtoti turizmo infrastruktūrą” 3.2.2.6. priemonė „Skatinti stovyklaviečių ir kempingų kūrimą“.Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 2-asis prioritetas „Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas“ ir jo tikslas (sustiprinti ir palaikyti bendruomenių dalyvavimą ir savanorystės principus, ugdyti bendruomeniškumą ir žmogiškuosius gebėjimus veikti kartu efektyviau panaudojant vietos išteklius, taikant socialines inovacijas ir gerinant socialiai pažeidžiamų grupių gyvenimo kokybę) pilnai dera su Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. PSP 2-oju prioritetu “Visuomenės švietimo, mokymo (si) ir sveikatingumo gerinimas, socialinio saugumo užtikrinimas” ir 3-oju prioritetu “Krašto kultūrinio savitumo, patrauklumo puoselėjimas ir turizmo skatinimas” bei atitinkamai su šių rajono savivaldybės PSP prioritetų tikslais: 2.1. Sudaryti rajone sąlygas mokymuisi visą gyvenimą; 2.3. Formuoti pilietinę bendruomenę; 2.4. Plėtoti ir gerinti sveikatos ir socialinių paslaugų infrastruktūrą; 2.7. Užtikrinti teikiamų socialinių paslaugų prieinamumą, kokybę ir įvairovę; 3.1.Saugoti krašto kultūrinį identitetą.Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 2-ojo prioriteto priemonės (2.1. Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą; 2.2. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą; 2.3. Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tęstinumą; 2.4. Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas) prisidėtų prie šių Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. PSP 2-ojo ir 3-ojo prioriteto uždavinių ir priemonių įgyvendinimo arba jas papildytų: 2.3.1 uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomenių iniciatyvų įgyvendinimui (priemonės: 2.3.1.1. Apmokyti bendruomenių atstovus rengti projektus; 2.3.1.2. Remti bendruomenių centrų, asociacijų projektinę veiklą); 2.4.2 uždavinys. Skatinti ir palaikyti jaunimo iniciatyvas (priemonės: 2.4.2.1. Ugdyti jaunų žmonių profesinės, verslo ir veiklos galimybes; 2.4.2.2.Skatinti jaunimo organizacijų, neformalių jaunimo grupių ir organizacijų dirbančių su jaunimu patirties mainų, mokymų, seminarų organizavimą ir kitas iniciatyvas; 2.4.2.8. Intensyvinti rajono jaunimo organizacijų ir su jaunimu dirbančių organizacijų projektinę veiklą; 2.4.3. uždavinys. Skatinti ir palaikyti NVO iniciatyvas. (priemonė: 2.4.3.2. Remti naujas NVO iniciatyvas);2.7.3 uždavinys. Plėtoti ir įvairinti nestacionarias socialines paslaugas(priemonės: 2.7.3.2. Organizuoti senyvo amžiaus žmonių užimtumą, skatinant jų tarpusavio bendravimą; 2.7.3.5. Organizuoti priemones, kurios skatintų stiprinti šeimas ir puoselėti tradicines šeimos vertybes, – dirbti švietėjišką ir socialinį darbą su visais šeimos nariais); 3.1.1. uždavinys. Saugoti krašto etnokultūrą ir rūpintis jos sklaida(priemonės: 3.1.1.6. Skleisti Zanavykų krašto kultūrą, bendradarbiauti su kitų regionų ir šalių kultūros institucijomis; 3.1.1.9. Organizuoti etninės kultūros renginius ir šventes, ekspedicijas).Atskirų Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 2-ojo prioriteto priemonių (2.2. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą; 2.3. Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą) lygiu VPS 2-asis prioritetas dera ir 4-uoju Šakių r. savivaldybės 2011––2017 m. prioriteto 4.2. tikslu “Įgyvendinti Šakių krašto integruotą vietos plėtros strategiją” bei šio tikslo uždaviniais ir priemonėmi (4.2.2. uždavinio „Plėsti kaimo gyvenviečių paslaugų infrastruktūrą“ 4.2.2.1. priemonė „Skatinti bendruomeninį verslumą ir bendruomeninių paslaugų teikimą, puoselėti tradicinius amatus“; 4.2.3. uždavinio „Organizuoti benduromeninę gyvenseną ir formuoti bendradarbiavimo pagrindus” 4.2.3.1. priemonė „Organizuoti vaikų ir jaunimo užimtumą, skatinti tradicijų, vertybių išsaugojimą ir ugdymą“ ir 4.2.3.3. priemonė „Organizuoti bendruomeninius renginius ir mažinti socialinę atskirtį”). |
| 7.2. | Marijampolės regiono plėtros 2014 - 2020 m. planas | Šakių krašto 2016-2023 m. VPS prioritetai atitinka Marijampolės regiono plėtros plano 2014–2020 m. prioritetus ir jų tikslus: VPS 1-asis prioritetas „Vietos ekonomikos plėtra ir aplinkosauga“, kurio tikslas skatinti vietos išteklių naudojimą tvarios produkcijos, maisto ir energijos gamybai, tarpsektorinį bendradarbiavimą ir pridėtinę vertę turinčių vietos produktų, paslaugų gamybą ir pardavimus, padėti žemės ūkio sektoriui ir kitoms ekonominėms veikloms prisitaikyti prie klimato kaitos, besikeičiančių rinkos poreikių, iš dalies atitinka Marijampolės regiono plėtros plano 2014–2020 m. 2-ajį prioritetą „Ekonomikos skatinimas“ ir jo tikslus: sukurti tvarią, tolygią ir efektyvią ekonominę infrastruktūrą (kodas 2.01); didinti teritorinę sanglaudą regionuose (kodas 2.02.); skatinti verslumą ir verslo plėtrą (kodas 2.03).Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 1-ojo prioriteto įgyvendinimui numatytos trys priemonės (1.1. Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas; 1.2. Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; 1.3. Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba) prisidėtų prie šių Marijampolės regiono plėtros plano 2014––2020 m. 2-ojo prioriteto uždavinių ir jų priemonių įgyvendinimo: plėtoti turizmo infrastruktūrą, įskaitant kultūros ir gamtos paveldą (kodas 2.01.03); skatinti darnų išteklių naudojimą (kodas 2.01.04.); gerinti kaimo vietovių gyvenamąją aplinką (kompleksinis kaimo vietovių vystymas ir plėtra) (kodas 2.02.02).Šakių krašto VPS 2-asis prioritetas „Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas“, kurio tikslas sustiprinti ir palaikyti bendruomenių dalyvavimą ir savanorystės principus, ugdyti bendruomeniškumą ir žmogiškuosius gebėjimus veikti kartu efektyviau panaudojant vietos išteklius, taikant socialines inovacijas ir gerinant socialiai pažeidžiamų grupių gyvenimo kokybę, pilnai dera su Marijampolės regiono plėtros plano 2014––2020 m. 1-oju prioritetu „Žmogus ir visuomenė“ ir šiais jo tikslais: skatinti mokytis visą gyvenimą (kodas 1.01); stiprinti tapatybę, pilietiškumą, atsakomybę ir bendradarbiavimą (1.02); skatinti kūrybiškumą, verslumą ir lyderystę (1.03); didinti gyventojų gerovę ir socialinę aprėptį bei ugdyti sveiką gyvenseną (kodas 1.05); didinti bendruomenių ir nevyriausybinių organizacijų vaidmenį (kodas 1.06). Šakių krašto 2016-2023 m. VPS 1-ojo prioriteto įgyvendinimui numatytos keturios priemonės (2.1. Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą; 2.2. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą; 2.3. Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą; 2.4. Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas) papildo šių Marijampolės regiono plėtros plano 2014–2020 m. 1-ojo prioriteto uždavinių ir jų priemonių įgyvendinimą: sukurti sąlygas ir paskatas suaugusiųjų mokymuisi (kodas 1.01.02); išsaugoti kultūros paveldą ir skatinti pilietiškumą (kodas 1.02.01); didinti viešųjų paslaugų prieinamumą, ugdyti sveikos gyvensenos savimonę (kodas 1.05.02); gerinti sąlygas bendruomenių ir nevyriausybinių organizacijų veiklai (kodas 1.06.01).Šakių krašto VPS prioritetai ir priemonių planas 2015 m. rugsėjo 29 d. raštu Nr.S-122 buvo pateiktas Marijampolės regiono plėtros tarybai (7 priedas), kuri 2015 m. spalio 21 d. svarstė viso Marijampolės regiono VPS. Po Šakių krašto ir kitų VPS pristatymų Tarybos nariai pažymėjo, kad Šakių krašto VPS yra išskirtinis dokumentas regiono mastu pasižymintis unikalumu ir inovatyvumu[[81]](#footnote-82). |
| 7.3. | Europos Sąjungos Baltijos jūros regiono strategija (ESBJRS) | Šakių krašto VPS padeda siekti ESBJRS tikslų – stiprinti beveik 100 000 000 gyventojų turinčių Baltijos jūros regiono valstybių bendradarbiavimą, suvienyti regioną ir padidinti jo gyventojų gerovę. Dirbdamos kartu šalys gali įveikti iškilusius ir ateityje kilsiančius bendrus iššūkius bei užtikrinti tvarų Baltijos jūros valstybių-kaimynių augimą.Tuo pačiu prisidės prie pagrindinių Europos Sąjungos politikos tikslų įgyvendinimo ir stiprins regiono integraciją į nacionalinę ir Baltijos jūros regiono plėtrą.Šakių krašto VPS I-asis prioritetas „Vietos ekonomikos plėtra ir aplinkosauga“ atitinka ES Baltijos jūros regiono strategijos 2-ojo tikslo (paversti Baltijos jūros regioną klestinčia vieta) prioritetinę sritį **„**Stiprinti tvarų žemės ūkį, miškininkystę ir žuvininkystę“, o VPS II-asis prioritetas „Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas“ dera su ESBRS 3-ojo tikslo (paversti Baltijos jūros regioną prieinama ir patrauklia vieta)prioritetinė sritimi **„**Išsaugoti ir didinti Baltijos jūros regiono patrauklumą, ypač švietimo, jaunimo, turizmo, kultūros ir sveikatos srityse“. Toks prioritetų suderinimasužtikrins Šakių krašto VVG atstovaujamos teritorijos darnią žemės ūkio ir kaimo plėtrą. Šakių krašto VPS prioritetų įgyvendinimui numatytos priemonės (1.1. Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas; 1.2. Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; 1.3. Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba; 2.2. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą; 2.3. Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą) yra iš dalies papildo tas priemones, kurios numatytos ESBRS įgyvendinimo veiksmų plane.  |
| 7.4 | Viensektorės žuvininkystės VVG VPS (taikoma, kai tokia VPS yra patvirtinta VVG teritorijoje) | Šakių krašto VVG teritorijoje Viensektorės žuvininkystės VVG VPS nėra patvirtintos. Netaikoma |

|  |
| --- |
| **III DALIS. KAIP PASIEKSIME UŽSIBRĖŽTUS TIKSLUS?** |

|  |
| --- |
| 1. **LEADERmetodo principų bei horizontaliųjų principų ir prioritetų įgyvendinimas**
 |
| **LEADERmetodo principai** |
| 8.1. | **Teritorinis principas:** |
| 8.1.1. | principo laikymasis rengiant VPS:*Teritorinio v*ientisumo principas, rengiant Šakių krašto VVG teritorijos integruotą plėtros strategiją, grindžiamas administraciniu, ekonominiu ir socialiniu VVG teritorijos aprašu bei atstovavimu VVG valdybos veikloje. Pats Šakių krašto VVG steigimas, įgyvendino horizontaliosios partnerystės principą, į Šakių krašto VVG veiklos zoną įtraukta visa Šakių rajono kaimiškoji teritorija. Vientisumo principas išlaikytas atliekant visos kaimiškosios teritorijos socialinę-ekonominę būklės ir gyventojų poreikių analizę, bei formuluojant prioritetus ir priemones sudarančias galimybę visoms kaimo vietovėms dalyvauti įgyvendinant vietos plėtros projektus.Šakių krašto VVG išskirti vietos plėtros strategijos prioritetai nustatyti: įvertinus visų 14 seniūnijų turimus ekonominius, socialinius, gamtinius, kultūrinius ir institucinius išteklius; dalyvaujant visiems suinteresuotiems asmenims (poreikių tyrimas, informaciniai ir konsultavimosi seminarai, pasitarimai); nuolat informuojant (informacijos sklaida Šakių krašto VVG <http://www.sakiuvvg.lt>, Šakių bendruomenių centrų asociacijos <http://www.sakiubca.lt> internetiniuose puslapiuose, Šakių rajono laikraštyje „Valsčius“) gyventojus; plačiai įtraukiant ir konsultuojantis su vietos gyventojais, palaikant nuolatinį ryšį su kaimo bendruomeninių, Šakių jaunimo sąjungos "Apskritasis stalas", jaunimo organizacijos „Išmanus jaunimas“, Lekėčių bendruomenės moterų klubo, ūkininkų ir verslininkų atstovais,organizacijų nariais atspindi visas kaimo plėtros kryptis, kurios siejasi ir dera tarpusavyje. Buvo laikomasi daugiasektorinio ir integruoto požiūrio atliekant gyventojų ir specialistų, kurie atstovavo verslo, socialinį, kultūrinį ir aplinkosaugos sektorius, apklausas. Nustatantilgalaikei vietos plėtrai svarbias problemas ir jų sprendimą kaimo gyventojų apklausa vykdyta pagal teritorinio kapitalo elementus, matuota elementus charakterizuojančių bruožų raiška ir pokytis per pastaruosius penkerius metus. Buvo remiamasi kiekybiniais ir kokybiniais informacijos šaltiniais, taikyti statistinių duomenų analizės, jaunimo ir socialinių darbuotojų fokus grupių interviu, pokalbių su tikslinėmis grupėmis, seniūnijų SSGG analizės,minčių žemėlapių (pvz. žuvies griaučių diagrama) gyventojų apklausos – anketavimo, informavimo ir konsultavimosi su gyventojais metodai.Kaimo gyventojai Šakių raj. pagal kaimiškumą ir agrariškumąpriskyrė tradiciniam kaimui, o urbanizacijos lygį įvertino - vid. 5,2 balo, žemės ūkio išplėtojimą – vid. 7,0 balo[[82]](#footnote-83). VPS darbo grupės pasitarime (2015-06-26) aptariant Šakių r. teritorinio kapitalo būklę ir kitimo tendencijas pagal pasisakymus nustatyta, kad iki 2015 m. vykdytos pavienės veiklos buvo mažai tarpusavyje horizontaliai integruotos ir sukūrė silpnas vietovės vystymosi proveržio galimybes. Atsižvelgiant į ES, nacionalines ir rajono kaimo plėtros perspektyvas buvo nustatyti rajono konkurenciniai pranašumai, apibrėžtos14 seniūnijų ir rajono misija vietovių rinkoje(žr. 3.2.2 priedą 2-17 pav.). Vadovaujantis požiūriu, kad išlaikant tradicijas, racionaliai naudojant vietos išteklius ir kuriant vietovės vystymosi potencialą (ištekliai, kompetencija, infrastruktūra) buvo nustatyti Šakių r. seniūnijų vystymosi prioritetai, novatoriškos priemonės. Nustatant VVG teritorijos socialinių ryšių, bendros istorijos, išskirtinumo ir identiteto įtaką vietos bendruomenės bendram požiūriui į ilgalaikę VVG teritorijos plėtrą analizuota, kaip gyvenamojoje vietovėje iškilusios problemos dažniausiai sprendžiamos ir kas dažniausiai imasi įsipareigojimų, atsakomybės už gyvenamosios vietovės perspektyvas. Nustatyta, kad gyvenamojoje vietovėje iškilusios problemos dažniausiai sprendžiamos asmeniškai arba paliekama spręsti tai grupei, kurią liečia tos problemos taip pat svarstoma ir sprendžiama bendruomeniniuose susirinkimuose (4 priedas 2 lentelė). Gelgaudiškio seniūnijoje situacija kiek kitokia, ir čia dažniausiai dėl vietovėje iškilusių problemų kreipiamasi į savivaldybės ar valstybines institucijas taip pat sprendžiamos asmeniškai. Įsipareigojimų ir atsakomybės už gyvenamosios vietovės perspektyvas dažniausiai imasi seniūnijos administracija, bendruomeninė organizacija ir savivaldybės administracija, o rečiausiai – ŽŪB ar kooperatyvai, jaunimas, verslininkai, ūkininkai ir mokykla. Todėl į VPS rengimo grupę (3.1 priedas 5 lentelė) buvo įtraukti įvairių sektorių, jaunimo atstovai, o organizuojant VPS rengimo grupės susitikimus buvo kviečiami ūkininkai, verslo sektoriaus, jaunimo atstovai, skelbiama plačiai ir kviečiama teikti pasiūlymus dėl VPS. Vietos bendruomenės susitelkimas bendriems tikslams 2016–2023 m. laikotarpiu buvo skatinamas taikant *projektavimu pagrįstus metodus*,tokiais veiksmais:* VVG organizuojamų darbo grupių metu buvo taikomas projektinio darbo metodas, Šakių krašto bendruomenių centrai planavo 3-jų tipų projektus:

I tipas *„Funkcionavimo/repredukavimo-gyvensenos sąlygų kartotinumą inicijuojanti linkmė“.* Klausimas: ko reikia siekti ir ką privalu daryti, kad užtikrinti išgyvenimą bei stiprinti vietovės gyvybingumą? II tipas *„Pažangos/vystymo-gyvensenos kokybės plėtrą sąlygojanti linkmė“*. Klausimas: ko reikia siekti ir ką privalu daryti, kad būtų pagerintos gyvensenos sąlygos bei užtikrintas pasiekimų tęstinumas?III tipas *„Tvermės/inovacijų-gyvensenos perspektyvą ir gyvensenos ateitį formuojanti linkmė“*. Klausimas: ko reikia siekti ir ką privalu daryti, kad būtų sudarytos prielaidos būsimybei ir profesionalumui augti bei atvertos galimybės kartų kaitai?* Sudaryti *teritoriniai susitarimai (kontraktai)* dėl galimų projektų, jų paskirties ir tikslų, rezultatų ir poveikio vietovės plėtrai pagal I tipą – 12; pagal II tipą - 9; pagal III tipą - 8;
* Atliktos 14 seniūnijų išteklių būklės stiprybių ir silpnybių (SSGG metodas) analizės (3.2.2 priedas 3-16 lentelės) numatytos seniūnijų vystymo kryptys (3.2.2 priedas 2-15 pav.), Šakių rajono kultūros darbuotojų ir jaunimo numatomos Šakių krašto vystymosi kryptys (3.2.2 priedas 16-17 pav.);
* Suorganizuotos diskusijos su rajono jaunimu (tematika: „Keisdamiesi keičiame“, Šakių krašto vystymosi kryptys); suorganizuotos diskusijos su socialiniais darbuotojais;
* Suorganizuoti 6 mokymai apie VPS rengimą, suorganizuota 1 amatininkų mugė, 2007-2013 m. laikotarpio VPS įgyvendinimo baigiamoji konferencija, geriausių projektų konkursas, dalyvauta Lietuvos kaimo bendruomenių sąskrydžiuose;
* Atlikta VPS sąsajų su Šakių r. savivaldybės 2011-2017 m. plėtros strateginiu planu, Marijampolės regiono plėtros 2014-2020 m. planu, ES Baltijos jūros regiono strategija analizė.
 |
| 8.1.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Ypatingas dėmesys bus skiriamas naujų paslaugų ir produktų kūrimui, kuriems naudojami unikalūs vietos ištekliai ir jų deriniai, kuriamos naujos darbo vietos arba stiprinamas esamų darbo vietų gyvybingumas. Iš šalies/išorės bus skatinama pritraukti daugiausiai finansinius išteklius arba tuos kurių vietovėje nėra.Vietos išteklių tinkamą panaudojimą, užtikrinant vietos interesų grupių bendradarbiavimą ir veikimą kartu bei integruotą VVG teritorijos plėtrą padės:* VVG, kartu su suinteresuotomis grupėmis, parengtos projektų atrankos taisyklės, aiški ir skaidri projektų vertinimo procedūra;
* Šakių krašto VPS prioritetų ir priemonių plano pristatymas potencialiems vietos projektų vykdytojams bus organizuojamas kiekvienoje seniūnijoje, informacija skelbiama Šakių krašto VVG <http://www.sakiuvvg.lt>, Šakių bendruomenių centrų asociacijos <http://www.sakiubca.lt> internetiniuose puslapiuose, Šakių rajono laikraštyje (nustatytas bus pagal didžiausią prenumeratorių skaičių);
* Informaciniai, projektinių idėjų generavimo seminarai vietos bendruomenėms, kitoms NVO, gyventojams, ūkininkams ir vietos verslininkams bus organizuojami kiekvienoje seniūnijoje ar bendruomenėje (VVG teritorijoje jų yra 38) pagal poreikius. Seminarų metu bus „išgrynintos“ vietos projektų idėjos, tikslai ir rezultatai, aptartos jų įgyvendinimo galimybės bendradarbiaujant vietovėms/skirtingų sektorių organizacijoms, stiprinant Zanavikų krašto tapatumą ir ekonomiką.

VVG teritorijos išskirtinumo ir specifinių pranašumų panaudojimą padės užtikrinti nustatyti, ir gyventojų, vietos valdžios patvirtinti, Šakių krašto vystymosi prioritetai ir priemonės, seniūnijų misijos ir vizijos, apsibrėžtos strateginio vystymosi kryptys(taikytas metodas „žuvies griaučių“ diagrama).*VVG teritorijos didesnės pridėtinės vertės kūrimą padės užtikrinti:** gera kaimynystė/žmogiški santykiai, puoselėjamos bendruomeniškumo ir kitos tradicijos (4 priedas 5 lentelė) bei socialinė įtrauktis konkrečių tikslinių grupių (pagal seniūnijų aplinkas);
* numatyti VPS prioritetai ir priemonės ir suinteresuotų bei socialinės atskirties grupių gyventojų įtraukimas;
* ugdomas verslumas, įgyvendinamų projektų novatoriškumas ir integruotumas, horizontali partnerystė tarp vietos institucijų ir vykdomų funkcijų integracija;
* mokymai ir gerosios praktikos pavyzdžių sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų bendruomeninių projektų gerąją patirtį;
* darbo vietų kūrimas ir palankios aplinkos verslui bei sąlygų grįžti į darbo rinką sudarymas;
* VPS sąsajos su Šakių raj., Marijampolės regiono ir ES Baltijos jūros regiono strateginiais prioritetais ir priemonėmis.
 |
| 8.2. | **„Iš apačios į viršų“ principas:** |
| 8.2.1. | principo laikymasis rengiant VPS:*„Iš apačios į viršų“ principas buvo*vienas iš pagrindinių principų, kuriuo buvo vadovaujamasi rengiant Šakių krašto VVG teritorijos VPS.. Principas pasireiškė per VVG misiją ir iškeltus tikslus *„apjungti Šakių rajono kaimiškųjų vietovių pajėgas, bendrai planuojant vietovės pokyčius ir krašto perspektyvas“*, gyventojų poreikių analizę, iš seniūnijų surinktų statistinių duomenų analizę, susitikimus su kaimo bendruomenėmis, jaunimo ir moterų organizacijomis, socialinės atskirties grupėmis. Susitikimų metu ir iš seniūnijų surinkta informacija, oficialūs statistiniai duomenys, seniūnijų ir Šakių karšto SSGG buvo pagrindas nustatant teritorijos vystymosi poreikius ir prioritetus, parengiant priemones bei numatant veiklos sritis. Viso VPS rengimo metu buvo siekiama įtraukti kuo daugiau Šakių r. gyventojų ir kuo plačiau paskleisti informaciją. Kiekvienas VPS rengimo grupės narys įsipareigojo nuolat skleisti informaciją savo atstovaujamoms bendruomenėms.Internetinėse svetainėse (<http://www.sakiuvvg.lt>, <http://www.sakiubca.lt>) buvo publikuojami straipsniai ir nuotraukos iš VPS rengimo renginių, VPS konsultantas siuntė naują medžiagą apie gerosios praktikos pavyzdžius, ES bendruomenių veiklą ir BIVP metodą.Buvo organizuojamos diskusijos su jaunimu (3 diskusijos) ir bendruomenėse (14 diskusijų)siekiant inventorizuoti išteklius, sėkmes ir nesėkmes, vietovių vystymosi galimybes, vietovių varomąsias jėgas. Diskusijos bendruomenėse organizuojamos naudojant mišrų būdą. Pradžioje buvo iš anksto nenumatyti prioritetai ir strategijos temos, VVG valdybos nariai lankėsi kiekvienoje seniūnijoje ir kartu su gyventojais aptarė 2008–2014 m. integruotos VPS įgyvendinimo rezultatus, apžvelgė naujo finansinio laikotarpio Lietuvos kaimo vietovių vystymosi galimybes, aptarė bendradarbiavimo būdus rengiant naują vietos plėtros strategiją. Buvo prašoma suformuoti iniciatorių grupes seniūnijose ir atlikti seniūnijos SSGG analizę. Vėliau, pagal bendruomenių ir seniūnijų SSGG analizės duomenis, kai jau buvo atlikta Šakių rajono socialinės ekonominės situacijos ir gyventojų poreikių analizė, atnaujinta VVG misija ir apibrėžta Šakių krašto vizija 2023 m. buvo numatytos 3 prioritetai ir 7 strategijos temos:I. Vietos ištekliais pagrįstų produktų ir paslaugų tiekimo grandinių plėtojimas1.1. Vietinio maisto sistemos kūrimas; 1.2.Kooperacija plėtojant turizmą ir Zanavykų krašto (regioninius) produktus;1.3. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir pardavimų skatinimas/rinkodaros inovacijos (sertifikavimas, stiprinti prekės ženklų kūrimą (įskaitant gaminių dizainą), virtualios ekskursijos, turizmo maršrutai);II. Efektyvus vietos išteklių naudojimas,Bio žaliavomis pagristos ekonomikos (bioekonomikos) plėtojimas ir aplinkosauga2.1. Rinkų ir konkurencingumo stiprinimas bioekonomikos srityje2.2. Aplinkos priežiūros ir buitinių atliekų tvarkymo sistemos kūrimasIII. Įtrauki ir besimokanti bendruomenė3.1. Gyventojų ir bendruomenės įtraukimas į viešųjų paslaugų kūrimą ir pačių paslaugų teikimą; 3.2. Vietovės rinkodara.Pabaigus – socialinę-ekonominę situacijos analizę, buvo organizuojami susirinkimai seniūnijose, diskusijos dėl VVG misijos ir Šakių krašto vizijos, prioritetų ir strateginių temų, skelbiama Šakių krašto VVG, Šakių bendruomenių centrų asociacijos internetiniuose puslapiuose ir rajono spaudoje, kviečiama ir prašoma išsakyti savo nuomonę žodžiu ir raštu, tiesiogiai, telefonu ar el. paštu VVG. 3-iame strategijos rengimo etape kiekviena seniūnija, plačiai įtraukiant suinteresuotuosius, apsibrėžė savo seniūnijos strateginio vystymosi 2016-2023 m. kryptis, naudojant minčių lietaus, žuvies griaučių diagramos ir kitus aktyvų dalyvavimą užtikrinančius metodus. Gautas gyventojų pritarimas ir įsitikinta ar situacijos analizė, VVG misija ir Šakių krašto vizija tikrai atitinka realią situaciją ir gyventojų poreikius, patikslinti VPS prioritetai ir priemonės.Atliekant VVG teritorijos socialinės, ekonominės ir aplinkos situacijos analizę ir SSGG buvo taikomi tokie metodai: *darbo grupėse, minčių lietaus, seniūnijų/bendruomenių SSGG analizės, rangavimo.*SSGG padėjo nustatyti pagrindines veiksmųkryptis ir suvokti VVG aplinkos sudėtingumą.Nustatant VVG teritorijos gyventojų poreikius ir suteikiant jiems prioritetus buvo taikomi tokie metodai: * kaimo gyventojų anketinės apklausos, naudojant „Šakių krašto VVG veiklos teritorijos poreikiai ir vietos ištekliai“ anketą (4 priedas), kuri sudaryta pagal teritorinio kapitalo elementus, matuota elementus charakterizuojančių bruožų raiška ir pokytis per pastaruosius penkerius metus. Apklausti 258 kaimo gyventojai;
* jaunimo ir socialinių darbuotojų, kurie dirba su socialinės atskirties grupių gyventojais giluminio interviu;
* vietos gyventojų žinių ir įgūdžių analizės;
* siekiant, kad geriausiai atitiktų bendruomenių, kurioms VPS yra skirta, poreikius atliktas SSGG veiksnių rangavimas, atrinkti daugiausiai balų (stipriausią įtaką teritoriniams pokyčiams turintys veiksniai) surinkę veiksniai ir pagal juos išskirti VVG teritorijos plėtros poreikiai.

Nustatant VPS prioritetus ir pasirenkant VPS priemones, veiklos sritis buvo taikomi tokie metodai: ES ir nacionalinių strateginių dokumentų analizės, suinteresuotų subjektų analizės, sugretinimo, ekspertų apklausos ir projektų planavimo (3-jų tipų projektai), problemų medžio, žuvies griaučių diagrama, minčių žemėlapio, veiksnių vertinimo ir prioritetizavimo, Pareto taisyklė 80/20, konsensuso. Atrenkant prioritetus buvo siekiama pirmiausia patenkinti vietinius poreikius, o priemonės, kurios bus įgyvendinamos turėtų būti labai specifinės ir pritaikytos prie atitinkamos vietos aplinkybių.Planuojant VPS įgyvendinimo etapus bendruomeninės organizacijos, kitos NVO, pilietinės visuomenės, verslo ir vietos valdžios atstovai buvo įtraukiami tokias būdais: aktyvus dalyvavimas rengiant ir sudarant 14 teritorinių susitarimų (kontraktų) dėl galimų projektų, konsensusas, aktyvios diskusijos, plataus informavimo, tiesioginio ir elektroninio ryšio priemonių pagalba ryšio palaikymo ir bendravimo veikiant metodai. Planuojant VPS įgyvendinimo finansinius išteklius bendruomeninės organizacijos, kitos NVO, pilietinės visuomenės, verslo ir vietos valdžios atstovai buvo įtraukiami tokias būdais: konsensusas priimant VPS sprendimus, kviečiama prisidėti savanorišku darbu, buvo kreiptasi į Šakių r. savivaldybės Tarybą prašant numatyti finansinius išteklius vietos plėtros projektų koofinansavimui. |
| 8.2.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Siekiant įtraukti bendruomenines organizacijas ir kitas NVO, pilietinės visuomenės, verslo ir vietos valdžios atstovus į atskirus VPS įgyvendinimo procesus bus taikomi visi nacionaliniu lygiu numatyti ir Šakių karšto VVG numatyti metodai.Šakių krašto VVG nariai bendrai sutars - ką reiškia dalyvauti VVG veikloje ir 2016-2023 m. VPS įgyvendinime ir prisiims įsipareigojimus (Žr. Šakių krašto VVG organizacinę valdymo struktūrąir 3.1 priedas 1 pav.).Įgyvendinant VPS pagrindines problemas bus siekiama spręsti su vietos gyventojų įsipareigojimu ir jų parama, rengti ir įgyvendinti tik tuos projektus, kurie yra aiškiai pagrįsti vietos bendruomenės vidine motyvacija ir plačiu gyventojų (ypač jaunimo, socialinės atskirties grupių) įtraukimu, naujų darbo vietų kūrimu, verslumo ir novatoriškumo, aplinkosauginio sąmoningumo ugdymu, teritorinio identiteto stiprinimu Kviečiant teikti vietos projektų paraiškas bus tiriamas poreikis bendruomenių mokymams ir organizuojami mokymai vietos pareiškėjams. Bus siekiama supaprastinti veiklą nuosekliau planuojant, aktyvinant gyventojus, stiprinant partnerystę ir integracinius ryšius tarp vietovių, veikėjų ir veiklų.*Prieš tvirtinant vietos projektus* VVG administracija organizuos VVG valdybos susitikimus su projekto paramos ir naudos gavėjų tikslinėmis grupėmis (jaunimo, pagyvenusių asmenų ir kitomis) ir įvertins projekto būtinumą ir tęstinumą vietoje.Pristatant VPS įgyvendinimo rezultatus ir vykdant stebėseną bus taikoma VPS įgyvendinimo rodiklių sistema. VPS stebės VVG narių susirinkimo patvirtinta *VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupė* sudarytas iš *NVO, verslo ir vietos valdžios, mokslo atstovų.*  Informaciją apie projektų įgyvendinimo procesą, sukurtus rezultatus ir projektų tęstinumą pateiks pareiškėjai ji bus skelbiama viešai: internete, konferencijose ir kt. renginiuose, spaudoje, leidiniuose. Stebėsena leis VVG nustatyti, ar VVG įgyvendindama VPS laikosi savo tikslų ir veiksmų grafiko; padės peržiūrėti *VPS įgyvendinimo* procesą ir pašalinti klaidas; suteiks partnerystei informaciją apie naujai iškilusias problemas ir galimybes; patenkins finansuotojų ir kitų suinteresuotųjų šalių informacijos poreikį; suteiks partnerystei informaciją apie tai kaip laikomasi LEADER metodo ir horizontaliųjų principų. Stebėsenos procesas bus novatoriškas (planuojama įtraukti jaunus žmones, bus diskutuojama VVG tinkle, taikoma kitų VVG geroji praktika) nuolatinis, besitęsiantis visą VPS įgyvendinimo laikotarpį.Šakių krašto VVG viešųjų ryšių specialistas (VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatintojas) glaudžiai bendradarbiaudamas su VVG valdyba ir nariais, Šakių bendruomenių centrų asociacija, Šakių r. savivaldybės administracija, mokslo įstaigomis ieškos ir taikys kuo įvairesnius, veiksmingesnius gyventojų įtraukimo į sprendimų priėmimą ir jų įgyvendinimą metodus (pvz., darbas grupėse, minčių žemėlapiai, aukciono, video konferencijos, foto montažai ir kt.), motyvuos kaimo gyventojus, *NVO, taip pat kitus pilietinės visuomenės, verslo ir vietos valdžios atstovus*, juos įtrauks į VPS įgyvendinimą, padės aiškiai išdėstyti, kodėl jų dalyvavimas yra svarbus ir naudingas bendradarbiaujant. |
| 8.3. | **Partnerystės principas:** |
| 8.3.1. | principo laikymasis rengiant VPS:VVG veiklos partnerystės principas padėjo užtikrinti įvairių sektorių atstovų, socialinių grupių, visų Šakių rajono kaimiškų teritorijų bendruomenių įtraukimą ir dalyvavimą rengiant VPS*. P*artnerystės principas taikytas derinant ir tikslinant Šakių krašto viziją, prioritetus ir priemones, VVG misiją su vietos valdžia, verslininkais bei specialistais - ekspertais, atstovaujančiais įvairias socialines grupes ir veiklos sritis. Partnerystės principą pastiprino principo „iš apačios į viršų“ raiška**.**  Kiekvienos seniūnijos vystymosi strateginių krypčių nustatymo procese, formuluojant misiją ir viziją dalyvavo *pilietinės visuomenės, ūkininkų, verslo ir vietos valdžios* atstovai. Dirbdami grupėse bendruomenių centrų ir jaunimo atstovai, ūkininkai ir verslininkai analizavo ir aiškinosi galimybes kaip įtraukti kitus savo seniūnijos gyventojus į kaimo pokyčių valdymą, kaip įkurti pastovias, sezonines ar laikinas darbo vietas po vietos projektų įgyvendinimo. Taikomi metodai:suinteresuotų subjektų analizės*,* informavimo, konsultavimosi, sprendimų paieškos ir kolektyvinis sprendimų priėmimas, "žuvies griaučių diagrama".Šakių krašto VVG teritorijosvystymosi strateginės kryptys, misija, vizija ir kitos VPS dalys buvo rengiamos pagal seniūnijų numatytas strategines kryptis, priemones, vizijas ir misijas, jas apjungiant ir tarpusavyje integruojant. Rengiant VPS buvo siekiama kurti partnerystės sistemą (Šakių bendruomenių centrų asociacija, Jaunimo organizacijos „Apskritasis stalas“ ir „Išmanus jaunimas“,Lekėčių bendruomenės moterų klubas, Šakių verslo informacijos centras, VVG, Šakių raj. sav. administracija), kuri padėtų užtikrinti didesnį informuotumą, tarpsektorinį nuoseklumą ir koordinavimą bei skatinti galimą sinergiją. Rengiant VPS buvo siekiama horizontalios ir vertikalios partnerystės ryšių kūrimo ir stiprinimo, remiamasi strateginiu požiūriu, kuriuo vadovaujasi viešosios politikos formuotojai **(Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programa (2014),** „Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu, atrankos taisyklės“ (2015); Bendruomenės inicijuotos vietos plėtros gairės vietos subjektams (2014)), taip siekiant užtikrinti, kad principu „iš apačios į viršų“ pagrįsti vietos poreikiai atitiktų aukštesniu lygmeniu nustatytus prioritetus. Rengiant VPS, apibrėžiant VVG misiją, Šakių krašto viziją aprašant jos priemones bei sudarant finansinį, VPS įgyvendinimo planus, reguliariai buvo organizuojami susitikimai su VVG valdybos nariais, VPS rengimo rezultatai aptariami visuotiniuose narių susirinkimuose (VVG susirinkimo 2015-08-13 protokolas Nr. 7, VVG Valdybos 2015-09-15 protokolas Nr. 8, VVG susirinkimo 2015-09-22 protokolas Nr. 9) |
| 8.3.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Įgyvendinant Šakių krašto VPS pagal partnerystės principą VVG veikla bus grindžiama bendrosiomis darnios ir regioninės plėtros, informacinės visuomenės ir lygių galimybių sritimis. Įgyvendinant VPS bus siekiama stiprinti partnerystės sistemą, veiklos nuoseklumą, užtikrinti didesnį tarpsektorinį integruotumą ir koordinavimą, skatinti galimą sinergiją. Rengiant ir įgyvendinant projektus bus skatinamas bendradarbiavimas. Įgyvendinant VPS bus laikomasi tokios pat Šakių kraštoVVG ir sprendimo priėmimo organų struktūros. Bus vykdoma VVG valdybos narių rotacija kas 3 metai, keičiantis ne mažiau kaip 1/3 valdybos narių, taip užtikrinant lanksčią, atvirą ir nediskriminuojančią VVG veiklą. Siekiant sumažinti konfliktų tikimybę ir palengvinti sprendimų priėmimą, dėl projektų finansavimo VVG valdybos nariai ir administracijos darbuotojai, vykdantys funkcijas numatytas pareiginiuose nuostatuose ar susitarimus tarp atskirų valdybos narių, organizuos susitikimus su potencialiais projektų teikėjais ir vykdytojais, kaimo gyventojais, vietos verslininkais ir ūkininkais, vietos valdžia. Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:projektas įgyvendinamas su partneriu(-iais); rengiant projektą atliktas gyventojų poreikių tyrimas ir pagrįsta projekto socialinė, ekonominė ir aplinkosauginė nauda; projekto potencialių naudos gavėjų įtraukimas į projekto rengimą; didesnis projekto naudos gavėjų skaičius, t.y. sukurtais projekto rezultatais besinaudojančių asmenų skaičius; projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu(žr. 9 lentelę „VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas“).Diegiant socialines inovacijas (planuojama kurtis socialinių inovacijų laboratoriją, verslo inkubatorių) susiformuos projektų įgyvendintojų ir partnerių, VVG elgesio pokyčiai, kurie reikalingi, siekiant susidoroti su svarbiausiais socialiniais iššūkiais, pvz., rajono visuomenės senėjimu, klimato kaita, išteklių naudojimo efektyvumu, sveikatos apsaugos užtikrinimu, socialinės atskirties mažinimu. VVG yra atvira naujiems nariams, t.y. užtikrina lanksčią, atvirą ir nediskriminuojančią naujų narių priėmimo tvarką, bus siekiama kuo plačiau įtraukti esamus ir naujus VVG narius, veiklągrįsti trijų sektorių – pilietinės visuomenės, verslo ir vietos valdžios, principu. |
| 8.4. | **Inovacijų principas:** |
| 8.4.1. | principo laikymasis rengiant VPS:*Inovacijų principas*strategijos rengime grindžiamas dviem aspektais. Pirma – tai, kad Šakių krašto VVG, integruotą VPS rengia antrą kartą ir tokios patirties dar neturi tiek daug. Pradžioje (2007 m.), VVG atsiradimas rajone, buvo suprantamas kaip būtina sąlyga paramai gauti ir tai nebuvo susieta su naujove. Panaši situacija pasikartojo ir pradėjus rengti Šakių krašto 2016-2023 m. VPS. Tačiau strategijos rengimo eigoje, pritaikius įvairius konsultavimo, vadybinius, kūrybiškumą skatinančius, strateginį mąstymą ugdančius, projektavimu pagrįstus metodus (projektinio darbo, minčių lietus, minčių žemėlapis, problemų ir uždavinių medžio, žuvies griaučių diagrama) susiformavo naujas požiūris ir suvokta, kad tai reali galimybė, apjungiant įvairių sektorių ir vietos partnerių pajėgas, patiems spręsti susidariusias problemas, kurti vietovės vystymosi potencialą. Visuose VPS rengimo etapuose buvo siekiama orientuotis į visas vietos žinių ir inovacijų formas, diskutuojant, apibrėžiant prioritetus, priemones, veiksmus buvo skatinama rasti inovaciją, kurią būtų galima pasitelkti problemai išspręsti, nuolat buvo keliamas klausimas – kaip kitaip? Kaimo bendruomenėms teko ne tik vertinti turimus vietos išteklius nusprendžiant ką būtina išsaugoti ar pagerinti gyvenamojoje vietovėje, bet ir numatyti, kas turi būti sukurta dabartyje orientuojantis į ateitį, suvokiant, kad tai, tos gyvenamosios vietovės gyventojų, šeimininkų reikalas. Tai rodo, kad, lyginant su praeitu laikotarpiu, didelė gyventojų dalis, jau pasiryžusi imtis atsakomybės už savo gyvenimo ir gyvenamosios vietovės kokybę įtraukiant socialinės atskirties grupes.Inovacijų principo taikymą ir jo išraišką strategijoje, padėjo pasiekti „Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu, atrankos taisyklės“ (2015), „Kaimo vietovių VPS rengimo instrukcija“ (2015), „BIVP gairės vietos subjektams“ (2014). Kol kas kaimo bendruomenės nėra tiek stiprios, kad galėtų įvaldyti paramos lėšas veiklos organizavimui, o pasekmėjebūtų sukurtos naujos darbo vietos, todėl rengiant VPS buvo labai reikšmingas ūkininkų ir verslininkų, Verslo informacijos centro darbuotojų dalyvavimas. Siekiant formuoti kolektyvinį žinojimą ir mokytis buvo taikomos tokios informuotumo didinimo priemonės: buvo skelbiama naujausia informacija internetinėse svetainėse; siunčiama ir aptariama metodinė medžiaga apie: vietinio maisto sistemos kūrimą; vietinio ūkininkavimo ir tiesioginio pardavimo ženklinimo sistemas; bendruomenines maisto tiekimo sistemas; trumpąsias maisto tiekimo ir vertės kūrimo grandines; bioekonomiką ir kita. Siekiant paskatinti inovacijų kūrimą VVG teritorijoje buvo pradėtas kurti metodinės medžiagos bankas ir inovatyvių projektinių idėjų bankas.Ateityje planuojama perkelti į VVG internetinę svetainę (<http://www.sakiuvvg.lt>) irŠakių r. bendruomenių centrų asociacijos internetinę svetainę (<http://www.sakiubca.lt/>).Siekiant taikyti gerąją praktiką, ištirti kitose vietovėse esančias inovacijas, kurios galėtų būti taikomos VVG teritorijoje buvo organizuojamos dalykinės ekskursijos Šakių rajone,vykstama į Pagėgių savivaldybės bendruomenes, Italiją, Lenkiją ir kitur.VPS rengimas buvo atviras procesas, leidęs suderinti priešingus požiūrius ir atsižvelgti į naujus (labai novatoriškus) pasiūlymus. Siekiant inovatyviai įgyvendinti vieną iš EŽŪFKP prioritetų „Skatinti socialinę įtraukti, skurdo mažinimą ir ekonominę plėtrą kaimo vietovėse“, VVG ėmėsi sekančių veiksmų: buvo organizuoti mokymai socialinio verslo, įtrauktiems ir dalyvavimo klausimais; jaunimo ir socialinių darbuotojų, kurie dirba su socialinės atskirties grupių gyventojais giluminiai interviu; taikyti novatoriški VVG teritorijos išteklių analizės ir prioritetų nustatymo metodai; ypatingas dėmesys skirtas „iš apačios į viršų“ principui. |
| 8.4.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Šakių krašto VVG savo veikloje nuosekliai diegdama novatoriškumo principą, atskleidė didelę vietos gyventojų poreikių įvairovę ir labai sudėtingą problemų sprendimo kontekstą. Kad VVG priimami sprendimai būtų novatoriški ir pagrįsti, visais strategijos įgyvendinimo etapais bus konsultuojamasi su ūkininkų ir verslininkų atstovais, vietos gyventojais, taip pat su kaimo bendruomenių bei nevyriausybinių organizacijų nariais ir jų lyderiais. Naujovių diegimas VVG bus suprantamas plačiąja prasme: naujo produkto, proceso pristatymas, naujos organizacijos ar rinkos sukūrimas[[83]](#footnote-84). VPS bus siekiama kurti inovacijas, kurios pagrįstos Zanavykų krašto tradicijomis, orientuotos į socialinę įtrauktį, ilgalaikę perspektyvą ir kaimo gyventojų užimtumą. Šakių krašto VPS numatyta daug sričių, kuriose užprogramuoti novatoriški sprendimai. Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir vieną iš atrankos kriterijų - projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu(žr. 9 lentelę „VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas“).Atrenkant projektus bus vadovaujamasi Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos investicinių priemonių projektų inovatyvumo vertinimo metodika[[84]](#footnote-85) ir mokslininkų rekomendacijomis[[85]](#footnote-86).Įgyvendinant vietos projektus bus skatinama skaitmeniniu būdu susieti projektų rezultatus (turizmo paslaugų ir vietinių produktų užsakymų stalas, renginių ir įvykių kalendorius, informaciniai forumai, kita) diegti inovacijas atliekant tam tikrus bandymus, bendradarbiaujant ir mokantis. Kad neatsiliktų nuo nuolatinės naujų produktų, paslaugų, technologijų ir vartotojų poreikių kaitos, projektų įgyvendintojams bus teikiamos VVG ir partnerių konsultacijos bei reikalinga naujausia informacija.Siekiant ypač paremti idėjų formulavimo etapą, bus kuriamas metodinės medžiagos bankas VVG internetinėje svetainėje ir inovatyvių projektinių idėjų bankas Šakių r. bendruomenių centrų asociacijos internetinėje svetainėje . Planuojamas kurti socialinių inovacijų laboratorija (inkubatorius) kuriame jos būtų generuojamos. Už kūrimą bus atsakinga VVG administracija įtraukianti vietos bendruomenes ir mokslininkus.Bus taikomos kelios priemonės, padedančios iš anksto įvertinti projekto riziką: rinkos tyrimai ir analizė, apimantiir ekonominės, socialinės, aplinkosauginės naudos analizes; standartiniai metodai, pvz., vidinės grąžos normos ar grynosios dabartinės vertės apskaičiavimas; taip pat ekspertų dalyvavimas rengiant verslo planus ar mokomieji apsilankymai VVG, įgyvendinusiose panašius projektus. Siekiant mažinti riziką bus vykdomas svarbus veiksmas-parama užmezgant partnerystės ryšius. VVG padės sąžiningai įvertinti pradinės projekto partnerių grupės privalumus ir trūkumus, suinteresuotųjų grupės bus skatinamos kurti tinklus ir panaudojant skirtingą patirtį ir praktiką kurti inovacijas. Jei projekto kūrimo etape nustatoma, jog trūksta žinių, VVG padės projekto vykdytojams susirasti konsultantus ar pasinaudoti specialistų - ekspertų, žiniomis. |
| 8.5. | **Integruoto požiūrio principas:** |
| 8.5.1. | principo laikymasis rengiant VPS:Atsižvelgdama į programos principą ir strategijų rengimo reikalavimą – integruotas (*daugiasektorinis)* požiūris – VVG atliko teritorijos situacijos ir poreikių analizę, apimdama visus ekonominius, socialinius, aplinkosauginius, kultūrinius aspektus, apjungdama atskirus sektorius ir ūkio šakas. Siekiant ištirti socialinių, ekonominių ir aplinkosauginių, socialinės infrastruktūros sektorių situaciją buvo bendradarbiaujama su skirtingų sektorių specialistais: seniūnais, Šakių rajono savivaldybės Žemės ūkio skyriaus, Kultūros ir sporto, Socialinės paramos, Švietimo ir sporto, Kultūros ir turizmo, Vaiko teisų apsaugos, Strateginio planavimo ir monitoringo, Regioninės plėtros skyriaus darbuotojais bei Marijampolės teritorinės darbo biržos Šakių skyriaus, Šakių verslo informacijos centro, Panemunių regioninio parko direkcijos darbuotojais. Specialistai suteikė VPS rengimui reikalingą informaciją. Situacijos analizė užbaigta integruota SSGG analize, kuri suformavo bendrą visos teritorijos vaizdą bei padėjo ieškoti novatoriškų vietos plėtros problemų sprendimo variantų. Šiame etape labai vertingi partneriai buvo vietos valdžia, pateikdama ateities planus ir galimybes prie kurių įgyvendinimo galėtų prisidėti papildant VPS, ir privatus sektorius – vertindamas sprendimų racionalumą. Verslo atstovai padėjo nepamiršti planuojamų priemonių efektyvumo ir realios investicijų naudos vietos gyventojams. Kaimo bendruomenių sektorius suteikė analizei realumo, betarpiškumo, o taip pat objektyviai vertino ir numatomas plėtros priemones, iškeltus tikslus. Kaimo bendruomenėms buvo sudėtinga apimti visą teritoriją, nes jos labiau įpratusios spręsti vietines (savo kaimo) problemas, todėl buvo organizuojama daug grupinio darbo, skatinama formuoti seniūnijų misijas, numatyti seniūnijų vizijas (3.2.2 priedas 1 pav.) ir apsibrėžti vystymo kryptis, „specializaciją“ arba moto (3.2.2 priedas 2-17 pav.). Pagal gautą informaciją ir siekiant daugiasektorinio pagrindo buvo suformuotos VPS priemonės, kurios skirtos įvairių interesų grupių projektams remti. Apibrėžiant Šakių krašto viziją 2023, prioritetus ir priemones, numatant veiksmų planus taikomas integruotas požiūris suteikė strategijai logiško vientisumo, novatoriškumo, svarbumo turimiems Zanavykų karšto ištekliams, o tuo pačiu prisidėjo ieškant tinkamiausių sprendimų, kuriant geresnę Šakių krašto ateitį.  |
| 8.5.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Regioninės plėtros aspektas integruotas į bendrą rajono plėtros viziją ir strategijos prioritetus bei tikslus. Dėl nevienodo atskirų seniūnijų išsivystymo lygio, Šakių krašto VVG, įgyvendindama 2016 – 2023 m. VPS turės skirti didesnį dėmesį bendruomenių gyvybingumui stiprinti, socialinei įtraukčiai kuriant darbo vietas ar palankios verslui kurti bei sąlygų grįžti į darbą rinką sudarymui toliau nuo rajono centro nutolusiose seniūnijose ir gyvenvietėse. Integruotą požiūrį atspindi VPS prioritetai „Vietos ekonomikos plėtra ir aplinkosauga“, „Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas“ ir priemonės, kurios bus įgyvendinamos kompleksiškai. VPS įgyvendinimo metu bus vykdoma nuolatinė stebėsena, už kurią bus atsakinga VVG administracija ir VVG valdybos nariai (žr. 13 lentelę „VPS įgyvendinimo vidaus valdymas ir stebėsena“). Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus**:** įgyvendinus projektą bus sukurta naujų darbo vietų; po projekto įgyvendinimo projekte įsipareigojama gauti grynųjų pajamų; rengiant projektą atliktas rinkos tyrimas ir pagrįsta projekto socialinė, ekonominė ir aplinkosauginė nauda; projekto tikslinių grupių, potencialių naudos gavėjų įtraukimas į projekto rengimą ir įgyvendinimą; didesnis projekto naudos gavėjų skaičius, t.y. sukurtomis paslaugomis besinaudojančių asmenų skaičius; projektas įgyvendinamas su partneriu(-iais); projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu; projektas turi seniūnijos vietos bendruomenės tarybos ar seniūnaičių sueigos pritarimą (žr. 9 lentelę „VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas“)*.* Integruotumas bus užtikrinamas per 4 tipų uždavinių sprendimą (ekonominių,socialinių, aplinkosauginių, kultūrinių) rengiant ir įgyvendinant vietos projektus.Įgyvendinant VPS planuojama skelbti 5 kvietimus teikti vietos projektų paraiškas:*I kvietimas* – 2016 m. IV ketv., planuojama 32,0 proc. VPS įgyvendinimui skirtų lėšų. Priemonė LEADER-19.2-SAVA-5 ir priemonėLEADER-19.2-SAVA-7;*II kvietimas* – 2017 m. III-IV ketv., planuojama 32,37 proc. VPS įgyvendinimui skirtų lėšų. Priemonė LEADER-19.2-SAVA-6 ir priemonė LEADER-19.2-SAVA-9;*III kvietimas* – 2018 m. III-IV ketv., planuojama 33,18 proc. VPS įgyvendinimui skirtų lėšų. Priemonė LEADER-19.2-SAVA-8 ir priemonė LEADER-19.2-SAVA-3.*IV kvietimas* – 2020 m. II-III ketv., planuojama 2,45 proc. VPS įgyvendinimui skirtų lėšų. Priemonė LEADER-19.2-SAVA-10.V (rezervinis) kvietimas – 2021 m. I ketv. Kvietimai teikti vietos projektų paraiškas bus skelbiami skirtingoms priemonėms. Siekiant tikslingai panaudoti VPS lėšas bus aktyvinami VVG teritorijos gyventojai, siekiant išvengti klaidų bus vykdoma nuolatinė VPS įgyvendinimo stebėsena ir vertinimas, kvietimai bus skelbiami pagal atskiras VPS priemones (žr. 10 lentelę „VPS įgyvendinimo veiksmų planas“).Strategijoje numatytos priemonės ir jų nuoseklus, integruotas įgyvendinimas sukurs prielaidas gyvenimo kokybės gerėjimui visoje VVG teritorijoje, mažės skirtumai tarp rajono centre ir pakraščiuose esančių kaimo vietovių. Įgyvendinant VPS bus siekiama vietos ekonomikos, bendruomeninio verslumo, aplinkosaugos, inovacijų skatinimo konsultuojant, suteikiant daugiau žinių ir finansinę paramą. Bus įgyvendinamos priemonės, užtikrinančios kaimo vietovių gyvybingumą, sprendžiant vietos ištekliais pagrįstų produktų pridėtinės vertės didinimo, maisto tiekimo grandinių, vietos paslaugų, atsinaujinančių energijos išteklių gamybos plėtojimo problemas. Įgyvendinant VPS bus siekiama į Šakių rajono pokyčių valdymą ir sprendimus įtraukti kuo daugiau kaimo bendruomenių, organizacijų ir kitų suinteresuotų kaimo plėtros veikėjų. |
| 8.6. | **Tinklaveikos ir bendradarbiavimo principas:** |
| 8.6.1. | principo laikymasis rengiant VPS:Tinklaveikos ir bendradarbiavimo principas naudotas veikiant VVG tinkle, bendradarbiaujant su ASU konsultantais, Marijampolės ir kaimyninių apskričių VVG, žiniasklaida bei informuojant gyventojus viešosios informacijos skaidos priemonėmis. Principo raišką parodo pasirašytos projektų bendradarbiavimo sutartys su Kauno raj. VVG, Marijampolės raj. VVG, Vilkaviškio krašto VVG, Kalvarijos VVG, ketinimų bendradarbiauti protokolai su: GAL Terre Pontine (Italija, 2012-06-07 Nr. 1), VVG TOTI LAS (Lokalna akcijska skupina TOTI LAS, Slovakija, 2014-06-05, Nr. VL-2), VVG START (GAL START, Italija, 2015-08-04 Nr. VL-12) ir bendradarbiavimo sutartis su Jurbarko r. VVVG „Nemunas, Kauno r. VVG, VVG „Pagėgių kraštas“ (2015-09-10, Jurbarkas). Plečiant tarptautinį bendradarbiavimą, 2008 m. Šakių krašto VVG iniciatyva, pasirašyta Tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su Lenkijos Elk‘o miestelio VVG „Lider w EGO”. Bendradarbiavimo dokumentais buvo ir bus vadovaujamasi tiek įgyvendinant VPS, tiek numatant tolimesnius VVG veiklos tobulinimo veiksmus. Šakių krašto VVG įgyvendinant 2 teritorinio bendradarbiavimo projektus buvo partnerė. Planuojama pasirašyti ketinimo bendradarbiauti protokolą su Jurbarko VVG, o naujame programavimo laikotarpyje aktyviau inicijuoti naujus projektus.Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2007-2013 m. programos priemonę „Teritorinis ir tarptautinis bendradarbiavimas, Šakių krašto VVG yra pasirašiusi teritorinio ir tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su Kauno raj. VVG, Marijampolės raj. VVG, Vilkaviškio krašto VVG, Kalvarijos VVG, Panevėžio VVG ir yra projektų bendradarbiavimo partneris projektuose:1. „Mažieji bendruomenių muziejai“ (2013-2014) (Šakių krašto VVG - projekto partneris/dalyvis).Taip pat dalyvavoMiežiškių gyventojų bendruomenė, Gelgaudiškio bendruomenės centras “Atgaiva”. Pasiektas tikslas - sudarytos sąlygas mažųjų bendruomenių muziejų kūrimuisi ir veiklai, įrengta ekspozicija Gelgaudiškio dvare bei įsteigta asociacija „Mažieji bendruomenių muziejai“, išleistas leidinys.2. „6P (Pažink, pramogauk, pirk, pavalgyk, pernakvok Panemunėje)“ (2013-2015) (Šakių krašto VVG - projekto partneris/dalyvis).Pasiektas tikslas - paskatintas smulkus verslas, populiarinant vietos produktus ir jų gamintojus, puoselėjant kultūrinį turizmą regione. Parengtas potencialių vietos produktų gamintojų, dalyvausiančių bendradarbiavimo projekte sąrašas, suorganizuoti mokymai ir konsultacijos verslo gerinimo klausimais vietos produktų gamintojams, sukūrtas kultūrinio turizmo maršrutas Šakių rajone ir bendras, apimantis Kauno, Šakių ir Jurbarko rajonų VVG teritorijas, , suteiktos konsultacijos vietos produktų, edukacinių programų rengėjams, suorganizuotos kultūrinio turizmo mašrutų pristatymo ir populiarinimo kampanijos, kartu su Kauno r. VVG ir partneriais VVG „Nemunas“, Šakių euroregiono TIC bei Kauno ir Jurbarko rajonų TVIC dalyvauta tarptautinėje turizmo ir aktyvaus laisvalaikio parodoje „ADVENTUR 2015“ Vilniuje, Lietuvos parodų ir kongresų centre LITEXPO[[86]](#footnote-87).3. „Sūduvos krašto žmonių skatinimas teritoriniam bendradarbiavimui organizuojant amatų muges, kapelų šventes ir vakaruškas“ (2013 - 2014) (Šakių krašto VVG – projekto partneris/dalyvis). Pasiektas tikslas -sukūrus naują juridinį vienetą, stiprinti regiono kaimo plėtros dalyvių partnerystę įgyvendinant LEADER metodą Suvalkijos regione, bendradarbiauti ir keistis gerąja patirtimi kaimo plėtros srityje tarp trijų rajonų – Vilkaviškio, Šakių ir Kalvarijos sav. 4. „Kaimo vietovių patrauklumo didinimas plėtojant tarptautinį bendradarbiavimą Lietuvos ir Lenkijos regionuose“ (2014) (Šakių krašto VVG – projekto partneris/dalyvis). Projekte taip pat dalyvavo Vilkaviškio krašto VVG,asociacija „Krolewski Gosciniec Podlasia“, Dobrzynievo Duze, Lenkija. Pasiektas tikslas - gerinti kaimiškųjų vietovių įvaizdį ir didinti jų patrauklumą, jose teikiamų paslaugų prieinamumą; populiarinti kaimo amatininkus ir jų darbus, pritraukti į kaimiškąsias vietoves daugiau lankytojų bei gerinti vietos verslo aplinką. Šakių krašto VVG narystė Lietuvos kaimo tinkle (LKT) patvirtinta LR Žemės ūkio ministro 2009 m. kovo 19 d. įsakymu Nr. 3D-180 „Dėl Lietuvos kaimo tinklo narių sąrašo patvirtinimo“. LKT VVG atstovavo VVG pirmininkas, kuris dalyvavo VVG tinklo narių diskusijose, teikdavo pasiūlymus dėl VVG tinklo sprendimų. Šakių VVG dalyvavo išplėstiniuose VVG tinklo valdybos posėdžiuose, susitikimuose, diskusijose nario teisėmis išsakė savo nuomonę ir siūlymus aktualiais klausimais.2014 m. Šakių krašto VVG dalyvavo tarptautinėje konferencijoje „LEADER Lietuvoje 10 metų“, seminare Portugalijoje, kurio tikslas susipažinti su Portugalijos ADIRN regiono plėtros agentūros įgyvendinamais ir įgyvendintais projektais, jų ypatumais, apžvelgti ateities planus ir galimas bendras projektų perspektyvas ateityje, aptarti glaudesnio bendradarbiavimo galimybes.Buvo organizuota kelionė – tarptautinė konferencija „Kroatijos ir jos kaimyninių šalių geroji patirtis dalyvaujant LEADER programoje“, kurios metu dalyvauta 4 dalykiniuose susitikimuose su LAG LAURA, LAG KRKA, LAG TOTI LAS, ESZAK KELET-PEST MEGYEI LEADER EGYESULET. Tarptautinės konferencijos metu Šakių krašto VVG iniciatyva pasirašytas ketinimo bendradarbiauti protokolas su Slovėnijos VVG - LAG TOTI LAS. |
| 8.6.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Tiek įgyvendinant VPS, tiek numatant tolimesnius VVG veiklos tobulinimo veiksmus bus remiamasi pasirašytomis bendradarbiavimo sutartimis, ketinimų protokolais ir inicijuojami nauji projektai, vykdomos veiklos projektų „Mažieji bendruomenių muziejai“, „6P“, „Sūduvos krašto žmonių skatinimas teritoriniam bendradarbiavimui organizuojant amatų muges, kapelų šventes ir vakaruškas“tęstinumui užtikrinti. Su pastarųjų projektų tikslais ypač siejasi priemonė „Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą“. Dalyvaujant VVG tinklo veikloje planuojama inicijuoti kaimo vietovių vystymosi socialinių inovacijų banko Lietuvoje kūrimą, diskusiją (pagal poreikį projektą) apie VPS įgyvendinimo vidaus valdymo ir stebėsenos sistemos, o pagal "BIVP gaires vietos subjektams“ (2014, p.39) "Reguliarios stebėsenos ir periodinio vertinimo procedūrų"tobulinimo veiksmus. Bendradarbiaujant su kitomis Lietuvos ir užsienio VVG, Šakių krašto VVG planuoja inicijuoti Vietinės maisto sistemos kūrimo projektą. |
| 8.7. | **Vietos finansavimo ir valdymo principas:** |
| 8.7.1. | principo laikymasis rengiant VPS:Vietos finansavimo ir valdymo principo raiška pastebima tik dalyvaujant Lietuvos kaimo plėtros programos įgyvendinime 2007-2013 m.. Kol kas tik pradedamas šis principas taikyti pritraukiant finansinius išteklius iš kitų šaltinių.Atlikti socialinės-ekonominės būklės, bendruomenių poreikių tyrimai parodė, jog bendruomeninės, jaunimo ir kitos NVO dažnai jaučiasi „išlaikytinėmis“. Rengdamos ir įgyvendindamos projektus, jos didžiąja dalimi (dėl koofinansavimo dalies) priklauso nuo vietos valdžios, verslininkų ar kitų organizacijų geros valios, kuri dažnai būna ir tam tikros naudos siekimo pobūdžio. Todėl VPS, vietos finansavimo ir valdymo principą, pažymi bendruomenės veiklos ekonominės plėtros aspektas, kuris grindžiamas priemonėmis: Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba; Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą*;* Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą*.* Be to, vietos projektų įgyvendinimo dalyviai, kaip koofinansavimo šaltinį numato ir kooperuotus įnašus, savanorišką bei asmeninį darbą. Tai rodo atsakingumą, bendruomeninių ir kitų organizacijų ketinimus, tapti rimtais partneriais sprendžiant kaimo pokyčių valdymo klausimus. Buvo atrandamos naujos iniciatyvos, tariamasi dėl jų įgyvendinimo finansavimo padedant**VšĮ Šakių verslo informacijos centrui, kuris glaudžiai bendradarbiauja su Šakių rajono verslininkais ir amatininkais.**Ryšiai tarp skirtingų vietos plėtros veikėjų, siekiant realių VVG teritorijos plėtros rezultatųbuvo kuriami ir stiprinami naudojant novatoriškus konsultavimo ir konsultavimosi metodus, apibrėžtos 14 seniūnijų strateginio vystymosi kryptys, jos pristatytos, aptartos VVG organizuotuose VPS rengimo darbo grupės susitikimuose ir susirinkimuose(VVG susirinkimo 2015-08-13 protokolas Nr. 7, VVG Valdybos 2015-09-15 protokolas Nr. 8)*.*Projektų iniciatoriai buvo skatinami ir ugdomas vietos bendruomenės pasitikėjimas jų idėjomis teikiant konsultacijas, organizuojant geriausio vietos projekto konkursą, kuriant filmą apie VPS **,,Gyvensenos kokybės gerinimas Šakių krašto vietovėse" gerąją praktiką, teikiant naujausią informaciją apie vietos bendruomenių projektų finansavimo galimybes iš Nacionalinių ir ES fondų.**Projektų lyderių ir naudos gavėjų bendradarbiavimas projektuojant ateities veiklą buvo užtikrinamas juos įtraukiant į VPS rengimą taikant tokius metodus: *projektavimu pagrįstus metodus, anketavimą, SSGG analizės, minčių žemėlapio, žuvies griaučių diagramos, rangavimo, darbo grupėse ir kt.* Rengiant VPS buvo bendradarbiaujama ir nuolat tariamasi su Šakių raj. sav. Regionų plėtros skyriaus specialistais sprendžiant uždavinį kaip kuo geriau priderinti VPS priemones prie Šakių rajono ilgalaikės plėtros strateginių sprendimų, o Šakių kaimo bendruomenių centrų asociacijos atstovais – kaip prisidėti prie aktualių vietos poreikių tenkinimo. |
| 8.7.2. | principo laikymasis įgyvendinant VPS:Vietos projektų įgyvendinimas bus finansuojamas iš paramos VPS įgyvendinti lėšų. VVG valdybos, atsižvelgiant į praeito programinio laikotarpio bendruomeninių projektų įgyvendinimo patirtį, nustatyta, kad didžiausia paramos suma vietos projektui įgyvendinti – 120 000 Eur, o mažiausia 5 000 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui įgyvendinti lyginamoji dalis: 80 proc. tinkamų finansuoti išlaidų, kai vietos projektas yra ne pelno arba socialinio verslo pobūdžio, arba jį teikia NVO ar kitas viešasis juridinis asmuo; 50 proc. tinkamų finansuoti išlaidų, kai vietos projektas yra privataus verslo pobūdžio (po jo įgyvendinimo projekte įsipareigojama gauti grynųjų pajamų) ir jį teikia privatus juridinis arba fizinis asmuo. VVG planuoja kurti vietos finansavimo paieškos mechanizmą, tuo užsiimti planuoja 3 VVG valdybos nariai (žr. 3.1 priedas 1 pav.) jį pristatyti ir patvirtinti VVG narių susirinkime. VVG valdyba, kaip galimybę suvienyti partnerių išteklius, mato glaudų bendradarbiavimą su Šakių raj. sav. administracijair vietos verslininkais, savanorystę – nepiniginius įnašus darbais, 2 proc. pajamų mokesčio dalies skyrimą bendruomenės centro ar VVG veiklai. Šakių krašto VVG kreipėsi į rajono savivaldybę dėl VPS koofinansavimo[[87]](#footnote-88). Bendrą užsibrėžtų vietos plėtros uždavinių sprendimą bus siekiama užtikrinti taikant teritorinį, integruoto požiūrio, partnerystės, inovacijų ir kitus principus,VPS įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo sistemą (žr. 13 lentelę „VPS įgyvendinimo vidaus valdymas ir stebėsena“). Įgyvendinant VPS VVG glaudžiai bendradarbiaus su Šakių rajono jaunimo organizacijomis ir didesnę patirtį vietos valdyme turinčia Šakių bendruomenių centrų asociacija ir kartu spręs užsibrėžtus vietos plėtros uždavinius, rengs bendruomeninius projektus ir teiks juos finansavimui gauti į kitus fondus, t.y. Socialinės apsaugos ir darbo ministeriją pagal Bendruomeninės veiklos stiprinimo projektų konkursą, Žemės ūkio ir kitas ministerijas, Europos investicijų banką[[88]](#footnote-89), [Šiaurės-Baltijos šalių mobilumo ir tinklaveikos program](http://www.zmmc.lt/lt/component/content/article/3-karstos-naujienos/618-iaurs-baltijos-ali-mobilumo-ir-tinklaveikos-programa-laukia-paraik.html)ą[[89]](#footnote-90) bei kitus užsienio fondus.VVG vykdys informacijos sklaidą ir aktyvins kaimo bendruomenines organizacijas stebint [vaizdo](http://www.zmmc.lt/lt/component/content/article/3-karstos-naujienos/605-vaizdo-konferencija-socialinio-verslo-tema.html) konferencijas, kurias transliuoja Programos „LEADER“ ir žemdirbių mokymo metodikos centras, Lietuvos kaimo bendruomenių sąjunga, Aleksandro Stulginskio universitetas (ASU) ir kitos organizacijos. Bendradarbiaujant su Asociacijos „Slėnis Nemunas“ Mokslo kavine[[90]](#footnote-91) planuojamas Verslo žaidimo „Pinigų srautas“ pristatymas ir turnyrų seniūnijose organizavimas, artimuoju laikotarpiu planuojama rinkti (įgyvendinant VPS projektus papildyti) ir pasidalinti informacija apie Šakių rajone dirbančius inovatyviusverslininkus, jųkuriamus produktus, paslaugas, o Mokslo kavinė juos padės viešinti Kaune, parduos, padės ieškoti rinkų užsienyje. |
| **Horizontalieji principai ir prioritetai:** |
| 8.8. | **Jaunimas:** |
| 8.8.1. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi rengiant VPS:Rajone aktyviai veikia Šakių rajono jaunimo reikalų taryba, Jaunimo organizacijų susivienijimas ,,Apskritasis stalas“, 13 formalių jaunimo organizacijų(2013 m.).VVG narėmis yra jaunimo ir su jaunimu dirbančios organizacijos: Lukšių bendruomenės centras, Kriūkų bendruomenės centras, VšĮ Šakių vaikų ir jaunimo centras, Voniškių k. bendruomenės centras, Šakių Rajono Moksleivių Taryba, Klubas „Žibintas“, Šakių bendraamžių psichologinės paramos centras, iniciatyvaus jaunimo klubas „Mes“, „Varpo“ dramos studija, Šakių dziudo sporto klubas „Audra“, klubas „Lukšiečiai“, Gelgaudiškio bendruomenės centras „Atgaiva“, klubas „Š[akietukai.lt](http://akietukai.lt)“.Atsižvelgiant į pagrindinius motyvus, kurie motyvuoja vietos jaunimą dalyvauti organizacijų veikloje, t.y. noras įgyti naujų įgūdžių bei patyrimo, bendrauti su žmonėmis, padėti sprendžiant vietos bendruomenės ir savivaldybės vystymosi problemas bei patenkinti asmeninius interesus[[91]](#footnote-92), į VPS rengimą buvau įtrauktas jaunimas. Jaunimas ypač prisidėjo duomenų rinkimo VPS rengti, vizijos, prioritetų ir priemonių sklaidos bei viešinimo etapuose. Aktyviau rengiant VPS dalyvavo 162 (iki 40 metų[[92]](#footnote-93)) jauni gyventojai (3.2.5 priedas 3 lentelė), kurie dalyvavo atliekant kaimo bendruomenių SSGG analizę, numatant seniūnijų vystymosi kryptis, nustatant VVG teritorijos plėtros poreikius. Rengiant VPS buvo įtraukiamos ne tik VVG narės, bet ir kitos jaunimo organizacijos. Jaunimo organizacijos, prisidėjusios rengiant bendruomenių ir seniūnijų SSGG analizes: ,,Apskritasis stalas", Kidulių jaunimo ekologinis klubas ,,Šerenta", asociacija ,,Išmanusis jaunimas". Dėl VPS nuolat konsultuotasi buvo su 2-iem organizacijomis ,,Apskritasis stalas“ ir „Išmanus jaunimas“. Siekiant patikslinti VVG teritorijos jaunų žmonių poreikius, be anketavimo, atliktas jaunimo giluminis interviu (2015-08-14), kuriame dalyvavo 17 jaunimo nuo 14 iki 29 metų atstovų. Jaunimas parengė tris, kurios vėliau buvo apjungtos į vieną, Šakių rajono vystymosi krypčių jaunimo akimis žemėlapius (3.2.2 priedas 16 pav.) taikant žuvies griaučių diagramos metodą. Analizuojant Šakių rajono socialinę ekonominę situaciją buvo išskiriamos jaunimo problemos, statistiniai rodikliai analizuojami pagal amžiaus grupes. Renkant duomenis buvo bendradarbiaujama su Šakių raj. savivaldybės Vaiko teisių apsaugos skyriumi, savivaldybės administracijos vyriausiąja specialiste - jaunimo reikalų koordinatore. Jaunimo (nuo 14 iki 29 metų) interviu metu jaunuoliai pažymėjo, jog Šakių rajono jaunimas menkai įsitraukia į organizuotą veiklą dėl įvairių priežasčių - atviros ES sienos (dirbti, mokytis, gyventi); studijos, o vėliau ir darbas didžiuosiuose Lietuvos miestuose; motyvacijos ir informacijos trūkumas; abejingumas, pasyvumas; noras, kad kažkas už juos padarytų; jaunimo susibūrimo vietų trūkumas; patrauklių jaunimui veiklų trūkumas; prastas susisiekimas arba netinkamas viešojo transporto grafikas ir kt. Jauni žmonės atliekant VVG teritorijos socialinės, ekonominės ir aplinkos situacijos analizę ir SSGG buvo įtraukti naudojant metodus: darbas grupėse, diskusijų, minčių žemėlapio ir kitus. VPS rengimo grupės darbe dalyvavo 10 jaunų žmonių iš kurių 3 – nuo 14 iki 29 metų, 7 - nuo 30 iki 40 metų. Jauni žmonės sudarė 38,5 proc. VPS rengimo grupės narių skaičiaus. Kaimo bendruomeninėje veikloje taip pat dalyvauja jauni žmonės ir sudaro 20,1 proc. visų narių. VVG valdybos darbe aktyviai dalyvauja 4 (iš 13, t.y. 31 proc.) jauni žmonės. Pasirenkant VPS priemones buvo atsižvelgta į jaunų žmonių situaciją ir poreikius, numatyta priemonė „Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą“. |
| 8.8.2. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi įgyvendinant VPS:Organizuojant VVG valdymo organo darbą taikant darbo grupėse, VVG funkcijų pasidalijimo metodus bus įtraukti 4 jauni žmonės iš jų vienas iki 29 metų (3.1 priedas 4 lentelė). Kviečiant teikti vietos projektų paraiškas ir organizuojant mokymus, informacija bus skleidžiama pasitelkiant jaunimo organizacijas ir jaunimo naudojamas informacijos priemones segmentuojant pagal asmenis nuo 14 iki 29 metų ir nuo 30 iki 40 metų. Informacijos sklaidai bus sukurtas VVG "facebook". Atrenkant vietos projektus bus siekiama įtraukti jaunus žmones, posėdžiuose bus kviečiami dalyvauti jaunimo organizacijų atstovai, iškilus klausimams, suinteresuoti jaunimo atstovai turės galimybę pakomentuoti ar apginti projektą. Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:didesnis naujų darbo vietų jaunimui skaičius; jaunimo, potencialių naudos gavėjų, įtraukimas į projekto rengimą ir įgyvendinimą; projektą teikia ir įgyvendina jaunimo ar su jaunimu dirbanti organizacija (2/3 narių organizacijoje - jauni žmonės iki 40 m.); projektas įgyvendinamas su partneriu(-iais); didesnis projekto naudos gavėjų skaičius; projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos socialinės inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu; numatytas didesnis nepiniginis įnašas darbais.Atskiruose VPS administravimo ir įgyvendinimo procesuose jaunimas bus įtraukiamas glaudžiai bendradarbiaujant su Šakių rajono mokyklomis. Bus siekiama, per vietos plėtros projektus, bendruomeniškumą ir pilietiškumą įskiepyti vaikams ir jaunimui nuo 14 iki 29 metų. Todėl atliekant VPS stebėseną ir vertinimą papildomų duomenų apie vietos plėtros projektus rinkimą ir dokumentavimą numatoma atlikti pasitelkus moksleivius, taip pat ir kitus jaunus savanorius nuo 14 iki 29 metų. Tikėtina, kad į šią veiklą jaunimas įsitrauks, jei bus galimybė dirbti su pačiomis šiuolaikiškiausiomis IT, įskaitant ir interneto technologijas. Pristatant VPS įgyvendinimo rezultatus planuojama, kad jaunimas gali daug padėti rengdamas ir patalpindamas internete kraštą reprezentuojančią medžiagą, taip pat šiuolaikiškomis priemonėmis fiksuodamas ir platindamas gerosios praktikos pavyzdžius. Naujausios informacinės technologijos bus panaudotos įgyvendinant įvairias edukacines ir krašto kultūros populiarinimo programas. Bus siekiama informuoti jaunus žmones per socialinius tinklus, internetines svetaines, kur bus skleidžiama geroji patirtis apie įgyvendintus projektus ir pasiektus rezultatus, apie įvykusius pokyčius VVG teritorijoje.Bus glaudžiai bendradarbiaujama su Jaunimo problemų sprendimo Šakių rajono savivaldybėje 2013-2018 metų plano įgyvendintojais, per projektus prisidedama prie jaunimo nedarbo Šakių rajone mažinimo, teigiamo savanorystės, kultūrinės ir sportinės veiklos įvaizdžio kūrimo. Siekiant panaudoti moksleivių (14 – 19 metų) ir jaunimo NVO kūrybinį potencialą, planuojama inicijuoti ir kartu su partneriais organizuoti kasmetinį jaunimo verslo projektinių idėjų konkursą ir aukcioną, skatinti šiuos geriausius projektus teikti VPS įgyvendinti, stebėti konkursą laimėjusių verslų vystymąsi. NVO, rengiančios paraiškas jaunimo užimtumo projektams finansuoti, bus konsultuojamos individuliai ir grupėse. Bus remiami vietos projektai, kurie novatoriškai prisidės prie jaunimo verslumo ir laisvalaikio poreikių tenkinimo, ugdys jaunimo sveiko gyvenimo įpročius, prisidės prie savanorystės ir aktyvios kultūrinės bei sportinės veiklos skatinimo. Bus siekiama ugdyti pilietiškumo nuostatas kuo jaunesniame amžiuje (pvz., didžiausio aplinkos ploto sutvarkymas, daugiausia labdaros surinkimas) bendradarbiaujant su kaimo šeimomis ir mokyklomis. Bus skatinama daugiau jaunimo organizacijų ir organizacijų dirbančių su jaunimu teikti vietos projektų paraiškas. Vietos  projektų specialiosiose taisyklėse bus numatomos paskatos jaunimo organizacijoms arba organizacijoms dirbančioms su jaunimu (2/3 narių organizacijoje - jauni žmonės ). Jaunimas bus kviečiamas dalyvauti įvairiuose mokomuosiuose seminaruose, konferencijose ir vietos projektų veiklose. Vykdant VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimo veiklas jaunimas, tikslingai įvertinant 14-29 ir 30-40 metų jaunų žmonių poreikius, bus skatinamas naudojant mokymų, informavimo, aktyvaus veikimo, plačios socialinės įtrauktiems, individualaus ir socialinio dalyvavimo metodus. |
| 8.9. | **Kultūra:** |
| 8.9.1. | VVG veiksmai, susiję su prioriteto laikymusi rengiant VPS:Rengiant VPS savo gyvenamosios vietovės ateitį seniūnijos bendruomenės siejo su gamtos ir kultūros paveldo saugojimu, bendruomeninės gyvensenos plėtojimu bei jaunosios kartos patriotiškumo ir pilietiškumo ugdymu. Tai įprasminta seniūnijų bendruomenių misijose ir vertybinėse nuostatose, kurios apibrėžtos moto forma (3.2. priedas 17 lentelė). Visos bendruomenės savo veiklą plėtoja ir planavo gerbdamos krašto istoriją ir tradicijas. Atliekant VVG teritorijos kultūros išteklių analizę didelis dėmesys buvo skiriamas Zanavykų krašto tradicijoms ir jų raiškos formoms (4 priedas 14 lentelė), unikaliems kultūros ištekliams, buvo atsižvelgta į gyventojų nuomonę vertinant kultūros, istorijos ir architektūros paveldą (4 priedas 13 lentelė).Vietos kultūros kapitalas buvo vertinamas pagal 9 kapitalo elementus (5 priedas 3 lentelė), atliktasvietos gyventojų susitelkimo ir tapatumo būklės 2014 m. palyginimas su 2007 m.Nustatant VVG teritorijos kultūros išteklių plėtros poreikius dalyvavo vietos bendruomenės, Zanavykų krašto muziejaus darbuotojai ir asociacija „Mažieji bendruomenių muziejai“, seniūnijų kultūros darbuotojai.Rengiant VPS buvo apibrėžtos Zanavykų krašto kultūros išteklių vystymo kryptys (3.2.2 priedas 17 pav.) taikyti žuvies griaučių diagramos, darbo grupėse metodai. Kiekvienos seniūnijos bendruomenės vertindamos išteklius (SSGG metodas) ir numatydamos vystymo kryptis (žuvies griaučių diagramos metodas) visada išskyrė kultūros išteklius, juos siejo su kitais vietovės ištekliais irtokiu būdu buvo pasiekta kultūros išteklių vertikali ir horizontali integracija, suformuotas požiūris, bendruomenių projektinės idėjos buvo nukreiptos vietovių vystymosi darnumo link. Kultūrinė dimensija atsispindi Šakių krašto vizijoje ir misijoje.Nustatant vietovės vystymosi kultūrinį potencialą buvo remtasi gyventojų poreikių tyrimo ir statistiniais duomenimis, gerąja praktika. Įvertintosplėtojamos edukacinės programos tiesiogiai susijusios su Zanavykų kraštokultūros objektais, kultūrine, švietėjiška žymių žmonių veikla, gyvenimu. Zyplių ir Gelgaudiškio dvarųveiklabuvo laikoma geru kultūros paveldo pritaikymo kultūrinėms ir meninėms reikmėms, partnerystės ir kultūrinės tapatybės stiprinimo pavyzdžiu. Gerosios praktikos pavyzdžiu, vietovės garsinimo, etninės kultūros paveldo saugojimo, skatinant jaunimo kūrybiškumą ir laisvalaikio užimtumą buvo laikoma Gelgaudiškio vidurinės mokyklos jaunimo organizacija „Takas“. Numatant VPS prioritetus ir priemones, kuriomis siekiama stiprinti VVG teritorijos gyventojų ir jų bendruomenių kultūrinę tapatybę, didinti jų kūrybingumą, bendruomeniškumą ir pilietiškumą buvo imamasi tokių veiksmų: intensyviai skleidžiama informacija ir kviečiama dalyvauti VPS rengime, konsultuojamasi su kultūros darbuotojais, naudojamas minčių lietaus ir SSGG analizės ir veiksnių rangavimo metodas. VPS numatytos tokios priemonės:1.2 Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; 2.3 priemonė.Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą. |
| 8.9.2. | VVG veiksmai, susiję su prioriteto laikymusi įgyvendinant VPS:Kultūrinė dimensija išreikšta Šakių krašto vizijoje ir VVG misijoje, seniūnijų bendruomenių moto. Jau rengiant VPS buvo pasiektas sutarimas, kad kultūros ištekliai turėtų būti vertikaliai ir horizontaliai integruoti vietos projektuose, taikomas integruotas požiūris, bendruomenių projektinės idėjos nukreiptos į vietovių vystymosi darnumo stiprinimą.Siekiant VVG teritorijos gyventojų ir bendruomenių kultūrinės tapatybės stiprinimo, jų kūrybingumo didinimo, bendruomeniškumo ir pilietiškumo ugdymo bus vykdomos tokios VVG teritorijos gyventojų aktyvinimo veiklos: VVG, bendradarbiaudama su Šakių krašto bendruomenių asociacija ir kultūros centrais, parengs ir patalpins savo internetinėje svetainėje kultūrinių renginių kalendorių; VVG nariai lankys bendruomenių organizuojamus kultūrinius renginius; VVG viešųjų ryšių specialistas (aktyvintojas) ir VVG nariai konsultuos vietos amatininkus projektų rengimo, tautinio paveldo sertifikavimo klausimais. Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus: rengiant projektą atliktas rinkos (gyventojų poreikių) tyrimas ir pagrįsta projekto socialinė, ekonominė ir aplinkosauginė nauda; geresni vietos projekto paraiškos teikėjo kultūros išteklių ir rinkodaros valdymo gebėjimai; projektas įgyvendinamas su partneriu(-iais); projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu; numatytas didesnis nepiniginis įnašas darbais; puoselėjama Zanavykų krašto kultūra, teigiamas savanorystės, kultūrinės ir sportinės veiklos įvaizdis.  |
| 8.10. | **Darnus vystymasis (įskaitant aplinkosaugą ir klimato kaitos švelninimo veiksmus):** |
| 8.10.1. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi rengiant VPS:Rengiant VPS ir strategijoje darnus vystymasis akcentuojamas kaip ekonomikos, socialinės plėtros ir aplinkos apsaugos tikslų derinimas, kuris lemia ekonomikos įvairinimą, teisingumą ir socialinę sanglaudą, aplinkos apsaugą ir racionalų vietos išteklių naudojimą. Atliekant VVG teritorijos išteklių analizę, darnumo dimensija, kaip horizontali sritis, buvo labai aktuali,aiškinantis ir analizuojant krašto situaciją ir gyventojų poreikius buvo vienodai dėmesio skiriama tiek ekonominiams, tiek socialiniams, tiek kultūriniams, tiek aplinkosauginiams ištekliams. Įvertinant rajono centre esančio Šakių miesto plėtros galimybes ir potencialą, buvo galvojama ir svarstoma kaip apsaugoti rajoną nuo galimos neigiamos šios plėtros įtakos tiek ekonomine, tiek socialine, tiek aplinkos apsaugos prasme. Kita vertus, rajono plėtrai darys įtakos miesto kaimynystė ir svarbu pasinaudoti jos teikiamomis naujomis galimybėmis. Šakių miesto ir kaimo integracijos buvo siekiama taikant tokias priemones: VPS rengimo grupėje dalyvavo miesto gyventojai; VVG valdybos veikloje dalyvauja 2-iejų įmonių (UAB „Autoforma“, UAB „Augersta“), kurios veikia ir mieste, ir kaimo vietovėse atstovai; atliekant situacijos analizę kai kurie statistiniai rodikliai analizuoti ir vertinti neišskiriant rajono centro (daroma prielaida, kad kaimo gyventojai naudojasi paslaugomis) arba lyginant su miesto duomenimis.Šakių krašto VVG taip pat atsižvelgė į Šakių rajono savivaldybės teritorijos Bendrąjį planą (Bendroji erdvinės plėtros koncepcija, 2007), Lietuvos darnaus vystymosi prioritetus, suformuluotus nacionalinėje darnaus vystymosi strategijoje (2009). Pagal šioje strategijoje numatytus ekologinio efektyvumo rodiklius siekiant riboti gamtos išteklių naudojimą, rajonui, kaip žemės ūkio kraštui, vis aktualesni tampa aplinkos apsaugos klausimai. Rengiant VPS buvo įvertintas Lietuvos darnaus vystymosi strategijoje numatytas visiems prioritetams ir priemonėms keliamas tikslas – gerinti kaimo gyventojų socialines, buities, poilsio ir kultūrinio gyvenimo sąlygas, išsaugant gamtos ir kultūros paveldą, apima darnios plėtros principų taikymą. Atliekant VVG teritorijos situacijos analizę ir nustatant prioritetus į tikslą atsižvelgta, darant prielaidą, kad VPS padės ne tik išsaugoti vertingus vietos gamtos, kultūros ir kitus išteklius, bet ir pagal galimybes sukurti naujas paslaugas ir produktus visuomenės poreikiams tenkinti, orientuojantis į ilgalaikę perspektyvą. Visi VPS prioritetai ir priemonės yra orientuotos į Šakių krašto darnumo stiprinimą, padės siekti Nacionalinės darnaus vystymo strategijos tikslų, patenkinti dabarties kartų poreikius ir drauge nepakenkti ateities kartų galimybėms patenkinti jų poreikius Šakių rajone.VPS priemonės pagal poveikį VVG teritorijos darniam vystymuisi, pasiskirsto taip: a) turės tiesioginės teigiamos įtakos darniam vystymuisi: 1.1. Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas; 1.2.Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą; 1.3. Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba 2.1. Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą; 2.3. Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą.b) bus neutralios darnaus vystymosi atžvilgiu 2.2. Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą; 2.4. Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimasc) nei viena VPS priemonė neturės tiesioginės neigiamos įtakos Šakių rajono darniam vystymuisi. |
| 8.10.2. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi įgyvendinant VPS:VPS darnus vystymasis pasireikš kaip ekonomikos, socialinės plėtros ir aplinkos apsaugos tikslų derinimas, kuris lemia vietos ekonomikos įvairinimą, teisingumą ir socialinę sanglaudą, aplinkos apsaugą bei racionalų vietos išteklių naudojimą, o tai turi tiesioginės įtakos, gerinant VVG teritorijos būklę. VPS bus siekiama tokių tikslų:Pagal 1 prioritetą „Vietos ekonomikos plėtra ir aplinkosauga“ - skatinti vietos išteklių naudojimą tvarios produkcijos, maisto ir energijos gamybai, tarpsektorinį bendradarbiavimą ir pridėtinę vertę turinčių vietos produktų, paslaugų gamybą ir pardavimus, padėti žemės ūkio sektoriui ir kitoms ekonominėms veikloms prisitaikyti prie klimato kaitos, besikeičiančių rinkos poreikių.Pagal 2 prioritetą„Inovatyvios ir darnios bendruomenės kūrimas“– sustiprinti ir palaikyti bendruomenių dalyvavimą ir savanorystės principus, ugdyti bendruomeniškumą ir žmogiškuosius gebėjimus veikti kartu efektyviau panaudojant vietos išteklius, taikant socialines inovacijas ir gerinant socialiai pažeidžiamų grupių gyvenimo kokybę. Išsikeltus tikslus padės pasiekti numatytų VPS priemonių uždavinių sprendimas (žr. 9 lentelę „VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas“).Įgyvendinant VPS bus siekiama priimant sprendimus sustiprinti piliečių dalyvavimą. Skatinti švietimą darnaus vystymosi klausimais ir ugdyti Šakių krašto bendruomenių sąmoningumą. Tam kad būtų pasiekti pageidaujami rezultatai vystymosi darnumo srityje, bus imtasi veiksmų tikslingai ir nuosekliai visuose VPS įgyvendinimo etapuose. Skelbiant projektinius šaukimus gyventojai bus informuojami papildomai apie jų daromą poveikį aplinkai ir galimybes pasirinkti darnesnius veiklos būdus. Jau pačiame pirmajame etape, kviečiant teikti vietos projektų paraiškas, darnus vystymasis bus viena iš prioritetinių horizontalių sričių, todėl visi projektų rengėjai savo paraiškose, privalės įrodyti, kad jų projektas turės teigiamą įtaką VVG darniam vystymuisi ir nesumažins galimybių ateities kartų poreikiams tenkinti. Apibrėždami projekto tikslus turės aiškiai parodyti darnumo aspektą, o projekto uždavinius formuluoti pagal atskiras darnaus vystymosi dimensijas – ekonominis, aplinkosauginis, kultūrinis, socialinis. Atsižvelgiant į tai, papildomi vertinimo balai bus teikiami toms projektinėmis paraiškoms, kurios atitiks Nacionalinėje darnaus vystymosi strategijoje nustatytus prioritetus (pavyzdžiui, klimato kaitos ir jos pasekmių švelninimas, nuosaikus, tarp ūkio šakų ir regionų suderintas ekonomikos vystymas, pagrindinių ūkio šakų (transportas, pramonė, energetika, žemės ūkis, būstas, turizmas) poveikio aplinkai mažinimas, tausojantis vartojimas, efektyvesnis gamtos išteklių naudojimas ir atliekų tvarkymas, pavojaus žmonių sveikatai mažinimas, vystomasis bendradarbiavimas, efektyvesnė kraštovaizdžio ir biologinės įvairovės apsauga, nedarbo, skurdo ir socialinės atskirties mažinimas, švietimo ir mokslo vaidmens didinimas, Lietuvos kultūrinio savitumo išsaugojimas) ir tenkins vieną šių kriterijų:* projekto metu bus perkamos prekės, paslaugos ar darbai, kurių pirkimo dokumentuose yra nustatytas *energijos vartojimo efektyvumo* ir *aplinkos apsaugos* reikalavimai;
* projekto metu perkamų prekių, paslaugų ar darbų tiekėjui yra nustatytas reikalavimas laikytis tam tikrų *aplinkos apsaugos vadybos standartų*;
* projekto metu yra perkamos prekės, paslaugos ar darbai per centrinę pirkimų organizaciją (CPO), pažymėtas CPO kataloge specialiu ženklu „Žalia prekė”;
* projekto metu yra “nulinės maisto mylios”, t. y. teikiamas prioritetas vietos gamintojų produkcijai ar skatinama vietos gamintojų produkcijos gamybai ar vartojimui;
* projekto metu bus mažinama aplinkos tarša ar naudojamos anglies dvideginio patekimą į atmosferą mažinančios technologijos;
* projekto metu bus kuriamos darbo vietos vietiniams gyventojams, tokiu būdu, suartinant gyvenamąją vietą su darbo vieta.

Siekiant užtikrinti, jog paraiškose nurodyta informacija yra reali, o projekto įgyvendinimo procesas ir rezultatai išties turės teigiamos įtakos VVG teritorijos darnumui, į pateiktų projektinių paraiškų vertinimo procesą bus įtrauktas kompetentingas darnų vystymąsi ar aplinkosaugos sritį išmanantis specialistas, VVG valdybos darbe dalyvauja žemės ūkio (agronomija) ir miškininko išsilavinimą turintys 2 nariai (3.1 priedas 4 lentelė)*.*Šių asmenų dalyvavimas VVG projektų vertinime yra naudingas ir tuo aspektu, kad gavusių paramą projektų vykdytojai šių projektų įgyvendinimo laikotarpiu galėtų gauti naudingos informacijos ir reikiamas konsultacijas, leisiančias praktiškai pasiekti užsibrėžtų tikslų ar net juos viršyti krašto darnaus vystymosi kontekste. Projektinių paraiškų rengimo etapuose, konsultacijų, informavimo pagalba bus siekiama, kad paraiškų rengėjai turėtų daugiau informacijos Šakių krašto ir šalies darnaus vystymosi srityje, turėtų galimybę pateikti paraiškas finansuoti projektams, kuriuose numatomas platesnis gyventojų įtraukimas, įvairesnės, tarpusavyje integruotos veiklos saugant aplinką būsimoms kartoms. Informacijos sklaida apie Šakių krašto vystymąsi bus nenutrūkstamas ir kiek įmanoma ekologiškesnis (naudojamos IT, tausus vartojimas) procesas visos VPS įgyvendinimo laikotarpiu. Bendruomenės informavimas turės užimti svarbią vietą ir projektų įgyvendinimo ir atsiskaitymo etapuose, atskirai pabrėžiant ir išryškinant projekto pasiektą pažangą ir rezultatus, kurie vienokiu ar kitokiu būdu skatino savo krašto darnų vystymąsi. Atsižvelgiant į tai, kad teigiamų pokyčių (ypač ilgalaikių), gerinant krašto aplinkos būklę, neįmanoma pasiekti be vietos gyventojų indėlio ir jų elgsenos, kultūros pokyčių, projektų viešinimas negalės būti tik pasyvios formos (t. y. apsiriboti tik informacijos sklaida masinio informavimo priemonėmis). Bus skatinamas susitikimų, diskusijų, akcijų ar kitokių formų vietos gyventojus suburiančių renginių organizavimas, kad bendruomenei liktų kuo mažiau neatsakytų klausimų apie įgyvendintą projektą ir jo rezultatus. Kompleksinis ir nuolatinis priemonių taikymas, įgyvendinant Strategiją, leis stiprinti Šakių krašto darnumą. |
| 8.11. | **Moterų ir vyrų lygios galimybės ir nediskriminavimo skatinimas**  |
| 8.11.1. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi rengiant VPS:Lygių galimybių srityje rengiant VPS ypatingas dėmesys buvo skiriamas:* strategijos rengimo grupės sudėčiai, kurioje yra 7 vyrai ir 15 moterų, 9 jauni žmonės. Darbo grupės nariais galėjo tapti visi Šakių krašto VVG teritorijos gyventojai ir VVG nariai. Darbo grupės nariai galėjo gauti informaciją, teikti pasiūlymus, kritikuoti, dalyvauti darbo grupės susirinkimuose.
* darbo ir asmeninio gyvenimo suderinimui, VPS rengimo grupės susirinkimai buvo organizuojami iš anksto suderinant patogų laiką ir vietą;
* LEADER principams, VVG vertybinėms nuostatoms ir darbo grupės taisyklėms.

Buvo taikomos lanksčios ir efektyvios VPS rengėjų darbo organizavimo formos bei paramos priemonės. Visa su VPS rengimu susijusi informacija buvo skelbiama VVG ir BCA internetinėse svetainėse, komunikuojama tiesiogiai ir el. būdu. Rengiant VPS buvo organizuojami VPS rengimo grupės pasitarimai, kurie buvo atviri ir vieši, juose galėjo dalyvauti visi norintys. Rengiant VPS lyčių lygybės ir nediskriminavimo principai buvo tarp svarbiausių Šakių krašto horizontaliųjų prioritetų.Kaip horizontalusis prioritetas, lyčių lygybė ir nediskriminavimas buvo taikomas šiais būdais:*Integruojant į priemones*, kurių pagrindinis tikslas nėra lyčių lygybės ir nediskriminavimo įgyvendinimas (atliekant poreikių analizę, įtraukiant lyčių lygybės ir nediskriminavimo ekspertus į projektų rengimą ir stebėseną, nustatant kiekybinius siekius ir rodiklius ir pan.)*Integruotasis būdas*. Atliekant Šakių krašto VVG teritorijos socialinės ekonominės situacijos analizę buvo siekiama įvertinti ar visų demografinių kategorijų asmenys, taip pat asmenys su negalia, turi vienodas galimybes gauti naudos, o paslaugos vienodai prieinamos. Buvo siekiama atsakyti į klausimą - kiek menkiau atstovaujamos grupės gavo panašių investicijų naudos praeityje? Gauti rezultatai panaudoti nustatant prioritetus, jei reikia, atitinkamai planuojant priemonės. 2-iems priemonėms nustatytos tikslinės grupės žmonių, kurių problemų sprendimui skirta priemonė:1. socialiai pažeidžiamos grupės (bedarbiai, vaikai, vyresnio amžiaus žmonės, neįgalieji ir pan.);
2. skurdo riziką patiriantys asmenys ir šeimos;
3. daugiavaikės ir mažamečius vaikus auginančios šeimos;
4. kaimo bendruomenių ir kitų organizacijų nariai;
5. projekto vykdymo teritorijos gyventojai (žr. 9 lentelę „VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas“).
 |
| 8.11.2. | VVG veiksmai, susiję su principo laikymusi įgyvendinant VPS:Šakių krašto VVG valdyba pagal sudėtį atitinka partnerystės, moterų ir vyrų lygių galimybių ir nediskriminavimo skatinimo principų keliamus reikalavimus:•Šakių krašto VVG valdybą sudaro 3 vietos valdžios (23 proc.), 4 verslo (31 proc.) ir 6 NVO organizacijų (46 proc.) atstovai;•Šakių krašto VVG valdybos sudėtyje yra 6 moterys, 7 vyrai. Moterys sudaro 46,2 proc., vyrai – 53,8 proc., valdybos nariai yra įvairaus amžiaus, 4 asmenys iki 40 m. ir tai sudaro 31 proc. visų narių skaičiausParengtoje Šakių krašto VVG strategijoje numatyta užtikrinti lygias galimybes visiems vietos gyventojams, visų pirma socialiai atskirtoms grupėms. Socialinė įtrauktis bus didinama remiant individualias ir kolektyvines iniciatyvas, projektus, kuriuose siekiama išlikti, tapti lygiaverčiais, aktyviais socialinio ir ekonominio gyvenimo dalyviais, ir socialinius verslus. Tai pasiekti padės ne tik lygių galimybių principo paisymas įgyvendinant VPS, bet ir aktyvios visų socialinių grupių pastangos keisti esamą situaciją. Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus: projekto tikslinės grupės, potencialių naudos gavėjų, įtraukimas į projekto rengimą ir įgyvendinimą; rengiant projektą atliktas rinkos (gyventojų poreikių) tyrimas ir pagrįsta projekto socialinė, ekonominė ir aplinkosauginė nauda; didesnis projekto naudos gavėjų skaičius; projekto veiklomis (rezultatai) kuriamos socialinės inovacijos teritorijos ir (arba) rajono lygmeniu; numatytas didesnis nepiniginis įnašas darbais; projekto veiklos(procesas, rezultatai) tenkina mažiausiai vieną darnaus vystymosi kriterijų ir prisideda prie VVG teritorijos darnaus vystymosi ir aplinkos būklės gerinimo.Numatytas vietos projektų įgyvendinimo prioritetinis kriterijus - socialinę atskirtį patiriančių socialinių grupių bei atskirų žmonių įtraukimas į projekto įgyvendinimą arba projekto įgyvendinimo rezultatu sudaroma galimybė jiems dalyvauti. Siekiant įtraukti socialiai pažeistus ir atskirtus kaimo gyventojus į kaimo plėtros procesus VPS priemonėse numatytas socialinių verslų kūrimas, bendruomeninio verslumo ugdymas, jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenių veiklą, gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą. Planuojama organizuoti renginius bei mokymus moterų ir vyrų teisių ir lygių galimybių užtikrinimo darbo rinkoje temomis. Lygių galimybių principas turėtų būti įtvirtintas skirtingose vietos projektų srityse –nevyriausybinių organizacijų veikloje, įvairiuose vykdomuose projektuose, atidarant dienos centrus, teikiant socialines paslaugas, pritaikant viešąjį transportą, kuriant socialinę infrastruktūrą ar viešąsias erdves, pritaikant patalpas darbo vietoms kurti. Siekdami įgyvendinti pažadą užtikrinti darnų vystymąsi visiems, numatoma įgyvendinant VPS ir kuriant rezultatų sklaidos, stebėsenos ir vertinimo sistemą aktyviai skatinti rinkti, analizuoti ir naudoti su lyčių aspektu susijusius rodiklius ir pagal lytį klasifikuotus duomenis, atsižvelgiant į išorines aplinkybes ir gebėjimus. Vykdant VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimo veiklas bus kuriamos moterų ir vyrų lygios galimybės ir neskatinamas diskriminavimas. |

|  |
| --- |
| **9. VPS priemonių ir veiklos sričių aprašymas** |
| **9.1.VPS priemonės, neturinčios veiklos sričių**  |
| 9.1.1.VPS prioritetas Nr. 1„**VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA**“ |
| 9.1.2. VPS priemonė „**Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-5) |
| 9.1.3. | VPS priemonės tikslas: *skatintinovatoriškus vietos produkcijos gamintojų veiksmus, didinančius pagamintos produkcijos vertę, propaguoti vietos rinkas pasitelkiant trumpas tiekimo grandines, gamintojų grupes ir tarpšakines organizacijas.* |
| 9.1.4. | Priemonės apibūdinimas | Priemonė orientuota į inovatyvius pokyčius vietos ekonomikoje, labai mažų, mažų ir vidutinių įmonių, ūkininkų ar fizinių asmenų veikiančių pagal verslo liudijimą arba individualios veiklos pažymą ekonominio aktyvumo skatinimą, vietos išteklių panaudojimą produktams gaminti, jų pridėtinės vertės didinimą, trumpųjų maisto tiekimo grandinių plėtojimą.Priemonė skirta socialinių ir ekonominių problemų sprendimui, ekonominių veiklų pritaikymui prie klimato kaitosirbesikeičiančių rinkos poreikių,ūkininkų rinkų plėtojimui, vietos įmonių ir ūkių novatoriškumui skatinti, ūkio subjektų ir darbo vietų skaičiui didinti. Priemone remiamas vietos produkcijos supirkimui, perdirbimui, saugojimui ir pardavimui reikalingos įrangos ir technikos įsigijimas, įvairių rinkodaros priemonių rengimas ir įgyvendinimas siekiant padidinti produktų vertę, kitos iniciatyvos, atitinkančios priemonę.Remiamos veiklos sritys: kulinarija, mėsos ir pieno perdirbimas, mobili prekyba, energetinių augalų auginimas, biokuro gamyba, amatų centro įkūrimas, naujų paslaugų vietos gyventojams sukūrimas naudojant vietos išteklius ir kt.Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 20 000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 120 000.00 Eur.Planuojama paremti 10 projektų[[93]](#footnote-94), sukurti 14darbo vietų. |
| 9.1.5. | Pagal priemonę remiamųvietos projektų pobūdis: |  |
| 9.1.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.1.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.1.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys, fiziniai asmenys.Tinkamo(-ų) paramos gavėjo(-ų) pobūdis:labai maža, maža arba vidutinė įmonė[[94]](#footnote-95), ūkininkas ar fizinis asmuo veikiantis pagal verslo liudijimą arba individualios veiklos pažymą. |
| 9.1.7. | Priemonės tikslinė grupė | Labai mažų, mažų, vidutinių įmonių savininkai, ūkininkai ir fiziniai asmenys, ketinantys imtis verslo ar jį plėsti |
| 9.1.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Įgyvendinant projektą numatyta panaudoti vietos išteklius (vietos žaliavas, pastatus, gamtos gėrybes, kultūros ir istorijos paveldą bei kt.).
2. Pateiktas verslo planas, pagrindžiantis investavimo tikslus, numatytos ir pagrįstos investicijos projektui įgyvendinti.
3. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruoti ir VVG teritorijoje veiklą vykdantys juridiniai asmenys,VVG teritorijoje registruoti ir veiklą vykdantys fiziniai asmenys.
 |
| 9.1.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Sukuriamas didesnis darbo vietų skaičius;
2. Didesnis pareiškėjo prisidėjimas piniginiu įnašu.
 |
| 9.1.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 120 000.00 Eur - 2 projektai,50 000,00 Eur – 4 projektai,46 000,00 Eur – 4 projektai. |
| 9.1.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 50 proc., kai vietos projektas yra privataus verslo pobūdžio (po jo įgyvendinimo projekte įsipareigojama gauti grynųjų pajamų) ir jį teikia privatus juridinis arba fizinis asmuo, išskyrus asmenis, atitinkančius labai mažai įmonei keliamus reikalavimus.iki 70 proc., kai vietos projektas yra privataus verslo pobūdžio (po jo įgyvendinimo projekte įsipareigojama gauti grynųjų pajamų) ir jį teikia privatus juridinis arba fizinis asmuo, atitinkantys labai mažai įmonei keliamus reikalavimus nurodytus Lietuvos Respublikos smulkiojo ir vidutinio verslo plėtros įstatyme (taikoma juridiniams asmenis) ir Europos Komisijos 2003 m. gegužės 3 d. rekomendacijoje Nr. 2003/361/EC dėl labai mažos, mažos ir vidutinės įmonės apibrėžimo (taikoma fiziniams asmenims). |
| 9.2.1.VPS prioritetas Nr. 1 „**VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA**“ |
| 9.2.2. VPS priemonė „**Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-6) |
| 9.2.3. | VPS priemonės tikslas: *skatinti tradicinių amatų ir regioninių produktų integraciją į turizmo plėtrą vienijant krašto tapatumo vystymo iniciatyvas bei kuriant regioninių produktų kokybės palaikymo sistemą.* |
| 9.2.4. | Priemonės apibūdinimas | Priemonė skirta:Zanavykų etninės grupės,regiono etninio savitumo stiprinimui, tradicinių amatų ir regioninių produktųpritaikymui dabartiniams vietos gyventojų ir turistų poreikiams;regioninių produktų ženklinimo bei kokybės palaikymo sistemos kūrimui;skatintiiš naujo atrasti ryšį su kultūros vertybėmis ir jas novatoriškai transformuoti į vietovėse plėtojamąturizmą; daugiau naudoti priemonių, kurios padėtų kurti viešąją naudą –palaikyti kokybę, stiprinti etninį savitumą, vystyti tradicinius amatus. Priemonės tikslų siekiamaplėtojant įvarius Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimo į turizmo sektorių būdus. Remiamos veiklos sritys:senųjųamatų ir jų gaminių atgaivinimas, edukacinių programų,kūrybinių stovyklų, plenerų organizavimas, amatų maršrutų kūrimas,regioninių produktų rinkodaros priemonių diegimas, sertifikavimas ir ženklinimastautiniopaveldo ir regioninių produktų,kulinarinio paveldo produktų gamyba ir prekyba beikt.Priemonė nukreipta padėti nevyriausybinėms(bendruomeninėms, jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijoms geriau panaudoti (juos integruojant į turizmo paslaugas) kaimo vietovėse esančius kultūrinius išteklius, viešuosius pastatus bei viešąsias erdves, kuriant ir gaminant Zanavykų krašto produktus, teikiant turizmo paslaugas, kuriant darbo vietas jauniems žmonėms.Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 10 000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 100 000.00Eur.Investicijos tiesiogiai susijusios su inovacijomis, bendradarbiavimukaimo turizmo vystymu, darbo vietų kūrimu. Planuojama paremti 9projektus, sukurti 10 (etato) darbo vietų. |
| 9.2.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.2.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.2.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.2.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys. Tinkami paramos gavėjai: kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos.  |
| 9.2.7. | Priemonės tikslinė grupė | Kaimo bendruomeninių organizacijų ir kitų NVO nariai, VVG teritorijos ūkininkai, amatininkai,gyventojaigaminantys/kuriantys regioninius produktus ir plėtojantys turizmą, atvykstantys turistai. |
| 9.2.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. 1) Pateikiamas verslo planas, pagrindžiantis projekto idėją;
2. 2) Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos.
 |
| 9.2.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Didesnis naujų darbo vietų skaičius;
2. Projektu numatyta sukurti regioninį produktą arba regioninių produktų ženklinimo ir kokybės palaikymo sistemą.
 |
| 9.2.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 100 000.00Eur – 2 projektai,43 000,00 Eur – 7 projektai. |
| 9.2.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |
| 9.3.1.VPS prioritetas Nr. 1 „**VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA**“ |
| 9.3.2. VPS priemonė „**Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-7) |
| 9.3.3. | VPS priemonės tikslas: *vystytivietos gyventojų ekologinį sąmoningumąskatinant tvarų išteklių naudojimą ir aplinkos priežiūros paslaugų plėtojimą, atsinaujinančių energijos išteklių gamybą ir vartojimą.* |
| 9.3.4. | Priemonės apibūdinimas | Pagal priemonę remiami projektai skirti bendruomeninio verslo kūrimui, gyvenamosios aplinkos gerinimuidiegiant energijos efektyvumą didinančius ir ekologiją užtikrinančius sprendimusbei plėtojant aplinkos priežiūros paslaugas.Sprendžiama gyvenimo ir aplinkos kokybės, atsinaujinančių energijos išteklių gamybos ir naudojimo, novatoriško požiūrio formavimo, naujų technologijų kaimo aplinkos sutvarkymui kūrimo ir diegimo problema. Priemone siekiama ne tik stiprinti vietos gyventojų ekologinį sąmoningumą, bet ir prioriteto tvarka pagerinti socialiai pažeidžiamų žmonių grupių gyvenimo kokybę, įtraukiant šių šeimų suaugusius asmenis ir vaikus į aplinkos priežiūros paslaugų plėtojimą ir atsinaujinančių energijos išteklių gamybą bei vartojimą. Remiamos veiklos sritys: šienavimo, aplinkos ir kelių priežiūros, medžių genėjimo, gėlių ir energetinių augalų auginimobendruomeniniai ūkiai, įrengimasekonomiškų ir ekologiškųbendruomenių centrų patalpų šildymo sistemų naudojant saulės,kitą atsinaujinančią energijąir kitos.Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 10 000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 60000.00 Eur.Investicijos tiesiogiai susijusios su kraštovaizdžio gerinimu, veiklos įvairinimu,darbo vietų kūrimu. Planuojama paremti 5projektus, sukurti 4,0 darbo vietas. |
| 9.3.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.3.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.3.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.3.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys. Tinkami paramos gavėjai: kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos. |
| 9.3.7. | Priemonės tikslinė grupė | Kaimo bendruomenių ir kitų organizacijų nariai, projekto vykdymo teritorijos gyventojai. |
| 9.3.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Pareiškėjas pagrindžia, kad turiadministracinių gebėjimų įgyvendinti vietos projektą;
2. Pateiktas verslo planas, pagrindžiantis investavimo tikslus, numatytos ir pagrįstos investicijos projektui įgyvendinti;
3. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos;
4. Pagrįstas projekto tęstinumas.
 |
| 9.3.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Sukurtų naujų darbo vietų skaičius;
2. Numatytas socialiai pažeidžiamų grupių atstovų (vienišų ir senyvo amžiaus asmenų, negalią turinčių asmenų, jaunimo, daugiavaikių šeimų, bedarbių, NVO narių) arba skurdo riziką patiriančių asmenų įtraukimas į projekto veiklas;
3. Didesnis teikiamų paslaugų paketas;
4. Projekte numatyta diegti inovaciją (diegti inovatyvią technologiją kaimo aplinkos sutvarkymui ar energijos efektyvumą didinančius ir ekologiją užtikrinančius sprendimus).
 |
| 9.3.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 60000.00 Eur – 1 projektas,38 000,00 – 4 projektai. |
| 9.3.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |
| 9.4.1.VPS prioritetas Nr. 2 „**INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS**“ |
| 9.4.2. VPS priemonė „**Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-8) |
| 9.4.3. | VPS priemonės tikslas: *didinti socialinę įtrauktį ir stiprinti socialinį solidarumąskatinant vietos bendruomenes teikti kaimo gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas, įveiklinant viešuosius pastatus ir erdves*  |
| 9.4.4. | Priemonės apibūdinimas | Projektais siekiama kurti bendruomeniniųpaslaugųteikimąįveiklinant viešuosius pastatus ir erdves, telkti kaimo gyventojus bendroms veikloms ir didinti gyventojų solidarumą, saugumą ir savarankiškumą bei gerinti gyvenimo kokybę, patenkinti kaimo gyventojųlaisvalaikio praleidimo, užimtumo, savirealizacijos ir motyvacijos poreikius, nepamirštant silpnesnių ir socialiai pažeidžiamų įvairaus amžiaus bendruomenės narių, t.y. įtraukiant socialiai pažeidžiamus asmenis į viešųjų paslaugų, teikiamų bendruomenės lygmeniu, organizavimą.Bendruomeninio verslo pagalba sprendžiamos socialinės atskirties, viešųjų pastatų ir erdvių įveiklinimo, saugumo, socialinių, neformalaus ugdymo, jaunimo ir pagyvenusių žmonių laisvalaikio paslaugų teikimo problemos. Remiamos veiklos: vaidybos ir terapijos paslaugos, laidojimo namų paslaugos, vaikų, jaunimo ir senjorų dienos centrų paslaugos, verslo inkubatoriaus/socialinių inovacijų ir konsultavimo paslaugos, socialinės paslaugos neįgaliems, seniems vienišiems žmonėms, sporto paslaugos jaunimui, socialinio saugumo užtikrinimo-stebėjimo paslaugos, stacionarios ir mobilios maitinimo paslaugos, kepyklėlės įkūrimas, poilsio ir vandens turizmo zonos įrengimas, pramogų parko paslaugos ir kt.Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 20 000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 100 000.00 Eur.Investicijos tiesiogiai susijusios su socialinės įtraukties didinimu ir darbo vietų kūrimu, socialinės ekonomikos veiklų vykdymu, kuriomis siekiama socialinės naudos, generuojant pelną[[95]](#footnote-96).Planuojama paremti 8projektus, sukurti 8 darbo vietas. |
| 9.4.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.4.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.1.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.4.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas:juridiniai asmenys. Tinkami paramos gavėjai: kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos. |
| 9.4.7. | Priemonės tikslinė grupė | Vieniši ar senyvo amžiaus žmonės, daugiavaikės šeimos, vieniši asmenys, skurdo riziką patiriančios šeimos ar asmenys, negalią turintys asmenys, bedarbiai, projekto vykdymo teritorijos gyventojai. |
| 9.4.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Pareiškėjas pagrindžia, kad turi administracinių gebėjimų įgyvendinti vietos projektą;
2. Pateiktas verslo planas, pagrindžiantis investavimo tikslus, numatytos ir pagrįstos investicijos projektui įgyvendinti;
3. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos.
4. Projekte numatyta įvairaus amžiaus ir socialinių grupių žmonių bendra veikla.
 |
| 9.4.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Sukurtanauja darbo vieta;
2. Projekte numatytas skirtingiems sektoriams – pilietinei visuomenei, verslui ir vietos valdžiai - atstovaujančių organizacijų/institucijųbendradarbiavimas.
3. Projektas skirtas kuo įvairesnėms tikslinėms žmonių grupėms: vieniši ar senyvo amžiaus žmonės, daugiavaikės šeimos, vieniši asmenys, skurdo riziką patiriančios šeimos ar asmenys, negalią turintys asmenys, bedarbiai.
 |
| 9.4.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 100 000.00 Eur - 2 projektai,49 000,00 Eur – 6 projektai. |
| 9.4.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |
| 9.5.1.VPS prioritetas Nr. 2 „**INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS**“ |
| 9.5.2. VPS priemonė „**Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-9) |
| 9.5.3. | VPS priemonės tikslas: *skatintiverslumą ir savitarpio pasitikėjimą, bendruomenių gebėjimus įtraukiant jaunimą priimti ir įgyvendinti novatoriškus sprendimus, mobilizuojant įvairių kartų žmones ir organizacijas nuosaikiems teritoriniams pokyčiams įgyvendinti.* |
| 9.5.4. | Priemonės apibūdinimas | Priemonė skirta skirta pilietinei visuomenei stiprinti,gerinti gyvenamąją aplinką ugdant bendruomeninį verslumą ir novatoriškumą, įtraukiant jaunimą į bendruomeninę veiklą, mažinti jaunimo migraciją, socialinę atskirti ir ekonominį-socialinį atotrūkį, remti savanorystę. Sprendžiamos jaunimo neįsitraukimo ir neaktyvaus dalyvavimo kaimo bendruomeninių organizacijų veikloje, nepakankamo domėjimosi profesija, gyventojų pasyvumo ir žalingų įpročių problemos. Remiamos veiklos sritys: verslumo ugdymas kuriant tematinio bendradarbiavimo ir savanoriškos veiklos tinklus**,** socialinės atskirties prevencijos ir socialinės integracijos stovyklų organizavimas, patirtinio mokymosi stažuotės, gerosios praktikos pavyzdžių diegimasbendruomenių veikloje, jaunimo edukacijos, verslo idėjų galerijos ir projektų aukcionų organizavimas ir kt. Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 5000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 10000.00 Eur.Investicijos tiesiogiai susijusios su inovacijų, bendradarbiavimo ir žinių bazės vystymu.Investicijos nėra tiesiogiai susijusios su darbo vietų kūrimu.Planuojama paremti 10projektų . |
| 9.5.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.5.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.5.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.5.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys. Tinkami paramos gavėjai: jaunimo organizacijos, bendruomeninės organizacijos, kitos NVO, viešosios įstaigos.  |
| 9.5.7. | Priemonės tikslinė grupė | Jaunimas iki 29 m., kaimo bendruomenių ir kitų organizacijų nariai, projekto vykdymo teritorijos gyventojai. |
| 9.5.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Pareiškėjas pagrindžia, kad turi administracinių gebėjimųįgyvendinti vietos projektą;
2. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos.
 |
| 9.5.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Projektą teikia ir įgyvendina jaunimo organizacija;
2. Projekte numatyta jaunimo (iki 29 m.) bendra veikla kartu su kitų amžiaus grupių atstovais.
3. Projekte numatyta jaunimo iki 29 m. savanoriška veikla.
 |
| 9.5.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 10 000.00 Eur. |
| 9.5.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |
| 9.6.1.VPS prioritetas Nr. 2 „**INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS**“ |
| 9.6.2. VPS priemonė „**Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-4) |
| 9.6.3. | VPS priemonės tikslas: *užtikrintiZanavykų krašto identitetą skatinantkultūros savitumo išsaugojimą, tradicijų tęstinumą, naujų bendradarbiavimo formų kūrimą* |
| 9.6.4. | Priemonės apibūdinimas | Siekiama aktyvinti ir telkti vietos bendruomenes puoselėjant, perduodant iš kartos į kartą Zanavykų krašto tradicijas, sumaniai panaudojant vietos plėtrai turimą krašto kultūros ir istorijos paveldą ir taip stiprinant krašto konkurencingumą**.**Sprendžiamos atnaujintų, gausių istorinių ir kultūrinių išteklių (senųjų dvarų sodybos, bažnyčios ir jų architektūra, piliakalnių kompleksas ir kt.) darnaus vystymo, savitumo išsaugojimo (ir ateities kartoms), sumanaus panaudojimo kasdieninėms gyventojų ir turistų reikmėms, mažo gyventojų aktyvumo, novatoriškumo ir sutelktumoproblema. Remiamos veiklos sritys: leidinių apie vietoves rengimas ir leidyba, virtualių ir stacionarių edukacinių programų ir turizmo maršrutų, aprašymų apie turizmo objektus kūrimas, rodiklių (žemėlapių, stendų ir kt.) įrengimas,nacionalinės/regioninės reikšmės renginių organizavimas, mobilios scenos paslaugos, videofilmų apie Zanavykų kraštą kūrimas ir kt. Investicijos tiesiogiai susijusios su bendruomenių novatoriškumo ir darnumo skatinimu, kaimo kultūros ir gamtos paveldo, kraštovaizdžio gerinimu. Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 5000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 10 000.00 Eur.Investicijos nėra tiesiogiai susijusios su darbo vietų kūrimu.Planuojama paremti 9projektus. |
| 9.6.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.6.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.6.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.6.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys. kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos. Tinkami paramos gavėjai: kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos.  |
| 9.6.7. | Priemonės tikslinė grupė | Kaimo bendruomenių ir kitų organizacijų nariai, projekto vykdymo teritorijos gyventojai. |
| 9.6.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Pareiškėjas pagrindžia, kad turi administracinių gebėjimų įgyvendinti vietos projektą;
2. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos.
 |
| 9.6.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. Projekto tikslinės grupės potencialių naudos gavėjų įtraukimas į projekto rengimą;
2. Paraiškoje pagrįsta vietos projekteįgyvendintos veiklos sklaida.
 |
| 9.6.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 10 000.00 Eur. |
| 9.6.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |
| 9.7.1.VPS prioritetas Nr. 2 „**INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS**“ |
| 9.7.2. VPS priemonė „**Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas**“ (kodas LEADER-19.2-SAVA-3) |
| 9.7.3. | VPS priemonės tikslas: *suteikti žinias ir užtikrintivisų projektų pareiškėjų ir vykdytojų kompetenciją, būtiną sėkmingam vietos iniciatyvų įgyvendinimui.* |
| 9.7.4. | Priemonės apibūdinimas | Vietos subjektams, dalyvaujantiems VPS įgyvendinime, suteikiama galimybė įgyti visas reikiamas žinias ir įgūdžius, kurie reikalingi rengiant ir įgyvendinant vietos projektus (ypač novatoriškus) bei užtikrinant projektų tęstinumą. Mokymai užtikrins didesnes galimybes naudotis ir keistis žiniomis bei informacija (panaudojant ir interneto technologijas).Siekiama spręsti žemo kaimo gyventojų išsilavinimo, verslumo, žinių ir gebėjimų trūkumo, motyvacijos valdyti kaimo vietovių pokyčius, imtis savo verslo bei prisitaikyti prie darbo rinkos pokyčių problemas. Pagal šią priemonę remiamas vietos projektų pareiškėjų ir projektų vykdytojų kompetencijos ugdymas: supažindinimas su gerąja šalies ir užsienio patirtimi, žinių ir įgūdžių suteikimas projektų rengimo, įgyvendinimo, tęstinumo užtikrinimo srityje,apmokymas naudotis įsigyta technika, įrengimaisbei tenkinami kiti vietos projektų pareiškėjų mokymosi poreikiai, kurie yra susiję su dalyvavimu įgyvendinant VPS.Mažiausia vietos projekto vertė negali būti mažesnė kaip 5000.00 Eur. Didžiausia paramos vietos projektui suma negali būti didesnė kaip 10 000.00 Eur.Investicijos nėra tiesiogiai susijusios su darbo vietų kūrimu.Planuojama paremti 7projektus. |
| 9.7.5. | Pagal priemonę remiamų vietos projektų pobūdis:  |  |
| 9.7.5.1 | *pelno* |

|  |
| --- |
|  |

 |
| 9.7.5.2. | *ne pelno* |

|  |
| --- |
| **X** |

 |
| 9.7.6. | Tinkami paramos gavėjai | Tinkamo (-ų) paramos gavėjo (-ų) teisinis statusas: juridiniai asmenys. kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos. Tinkami paramos gavėjai: kaimo bendruomenės ir kitos NVO, viešosios įstaigos.  |
| 9.7.7. | Priemonės tikslinė grupė | Vietos projektų pareiškėjai ir vykdytojai |
| 9.7.8. | Tinkamumo sąlygos | Vietos projektai turi atitikti numatytą priemonės tikslą ir remiamas priemonės veiklas.Pagrindinės tinkamumo sąlygos pareiškėjams numatytos Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos 8.1.2. punkte.Specialieji reikalavimai taikomi pareiškėjams:1. Projekte numatyta vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymo bei įgūdžių įgijimo tematika turi atitikti VPS priemonių tikslams pasiekti reikalingų žinių poreikius;
2. Projekte pagrįstas mokymų poreikis atskiroms mokymo temoms;
3. Pareiškėjais gali būti Šakių rajone registruotos ir VVG teritorijoje veiklą vykdančios kaimo bendruomenės ir kitos nevyriausybinės (jaunimo, sporto, kultūros ir kt.) organizacijos, viešosios įstaigos.
 |
| 9.7.9. | Vietos projektų atrankos kriterijai | Siekiant atrinkti ir finansuoti geriausius vietos projektus, numatoma naudoti balų sistemą ir atrankos kriterijus:1. projektas skirtas tų vietos projektų pareiškėjų, vykdytojų ir naudos gavėjų kompetencijai tobulinti, kurie rengdami ir/arba įgyvendindami projektą įsipareigoja kurti darbo vietas;
2. Suorganizuotų mokymų skirtingomis temomis skaičius;
3. Vienų mokymų metu apmokomų dalyvių skaičius ne mažesnis kaip 15.
 |
| 9.7.10. | Didžiausia paramos suma vietos projektui (Eur) | 10 000.00 Eur. |
| 9.7.11. | Paramos lyginamoji dalis (proc.)  | iki 80 proc.  |

|  |
| --- |
| **10. VPS įgyvendinimo veiksmų planas** |
|  | **Planuojami veiksmai** | **Sąsaja su VPS ir priemonėmis** |
| 10.1. | **2015 m.** |
| 10.1.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:VVG 2016 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.); | VPS vertinimas |
| 10.1.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:Metodinės medžiagos banko VVG internetinėje svetainėje (<http://www.sakiuvvg.lt>) ir inovatyvių projektinių idėjų banko Šakių r. bendruomenių centrų asociacijos internetinėje svetainėje (<http://www.sakiubca.lt/>) kūrimas įtraukiant gyventojus.  | VPS vertinimas |
| 10.2. | **2016 m.** |
| 10.2.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:Projektų atrankos taisyklių, aiškių ir skaidrių projektų vertinimo procedūrųparengimas.VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupėssudarymas, jos veiklos taisyklių apibrėžimas.***I kvietimas teikti vietos projektų paraiškas (III -IV ketv):***1. kvietimo teikti vietos projektus dokumentacijos rengimas;
2. vietos projektų paraiškų rinkimas;
3. gautų vietos projektų vertinimas;
4. vietos projektų vertinimo ataskaitų rengimas;
5. paramos sutarčių sudarymas.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas:*** *sutarties su Agentūra pasirašymas, avansinio mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai***.***VVG 2017 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.) | **Kvietimą planuojama skelbti sekančioms VPS priemonėms:*****Priemonė LEADER-19.2-SAVA-5.***„Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-7***. „Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba“. |
| 10.2.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Šakių rajonoVPS prioritetų ir priemonių pristatymas ir detalus išaiškinimas potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams. Numatoma organizuoti 14 informacinių ir konsultacinių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
2. Siekiant sudominti vietos organizacijas, gyventojus ir vietos verslininkus bus naudojamikūrybiškumą skatinantys metodai „Minčių lietaus“, „5KODĖL“, suinteresuotųjų analizės ir kiti padėsiantys „išgryninti“ vietos projektų idėjas ir numatyti novatoriškas jų įgyvendinimo galimybes. Numatoma organizuoti 14 kūrybiškumą skatinančių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
3. Siekiant, kad vietos projektų paraiškos būtų parengtos kokybiškai, bus organizuojami praktiniai mokymai:
* paraiškos pildymo, pridedamų dokumentų būtinumo ir jų rengimo klausimais;
* vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimo ir maisto tiekimo grandinių plėtojimo, aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamybos klausimais. Numatoma organizuoti 7mokomieji renginiai Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
1. Siekiant diegti LEADER principus bus nuolat ieškoma galimybių organizuotivideo konferencijas, diskusijas nuotoliniu būdu, socialinių tinklų pagalba.
2. Bus atliekama gyventojų, vietos organizacijų, ūkininkų ir vietos verslininkų apklausa (elektroniniu būdu ir anketuojant) apie jiems aktualias mokymų ir informacinių renginių temas. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus organizuojami mokymai ir informaciniai renginiai aktualūs potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams.
3. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-3 veiklos susiję su I-ojo kvietimo metu planuojamomis finansuoti VPS priemonėmis.4 -6veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimo ir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.3. | **2017 m.** |
| 10.3.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016 m., 2017 m. gautų vietos projektų įgyvendinimas, priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje.

***II kvietimas teikti vietos projektų paraiškas (III-IV ketv):***1. kvietimo teikti vietos projektus dokumentacijos rengimas;
2. vietos projektų paraiškų rinkimas;
3. gautų vietos projektų vertinimas;
4. vietos projektų vertinimo ataskaitų rengimas;
5. paramos sutarčių sudarymas.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 1-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.***VVG 2018 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo ir II-ojo kvietimo priemonėmis.** **Kvietimą planuojama skelbti sekančioms VPS priemonėms:*****Priemonė LEADER-19.2-SAVA-6.***„Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-9.***„Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą“; |
| 10.3.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Šakių rajono VPS prioritetų ir priemonių pristatymas, detalus išaiškinimas potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams. Numatoma organizuoti 14 informacinių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
2. Siekiant sudominti vietos organizacijas, gyventojus ir vietos verslininkus bus naudojami kūrybiškumą skatinantys metodai „Minčių lietaus“, „6-3-5“, „Idėjų medis“, „Jėgų lauko“, suinteresuotųjų analizės ir kiti padėsiantys sugeneruoti ir „išgryninti“ vietos projektų idėjas, numatyti novatoriškus jų įgyvendinimo būdus. Numatoma organizuoti 14 kūrybiškumą skatinančių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
3. Siekiant, kad vietos projektų paraiškos būtų parengtos kokybiškai, bus organizuojami praktiniai mokymai, susiję su paraiškos pildymu, pridedamų dokumentų būtinumu ir jų rengimo eiga. Numatoma organizuoti 7 mokomieji renginiai Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
4. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos, Valstybinės darbo inspekcijos, Marijampolės teritorinės darbo biržos ir kt. siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
5. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai ir be klaidų, bus organizuojami mokymai:
* viešųjų pirkimų vykdymo, darbo vietų steigimo, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimo klausimais;
* Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimo į turizmo plėtrą, bendruomeninio verslumo ugdymo, jaunimo įtraukimo į vietos bendruomenės veiklą klausimais.
1. Siekiant parengti kokybišką VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
2. Bus atliekama gyventojų, vietos organizacijų, ūkininkų ir vietos verslininkų apklausa (elektroniniu būdu ir anketuojant) apie jiems aktualias mokymų ir informacinių renginių temas. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus organizuojami mokymai ir informaciniai renginiai aktualūs potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams.
3. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-4 veiklos susiję su II-ojo kvietimo metu planuojamomis finansuoti VPS priemonėmis.5-6 veiklos susijusi su I-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 7-8 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimoir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.4. | **2018 m.** |
| 10.4.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016 m. ir 2017m. gautų vietos projektų įgyvendinimas, priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje;
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

***III kvietimas teikti vietos projektų paraiškas (I-II ketv):***1. kvietimo teikti vietos projektus dokumentacijos rengimas;
2. vietos projektų paraiškų rinkimas;
3. gautų vietos projektų vertinimas;
4. vietos projektų vertinimo ataskaitų rengimas;
5. paramos sutarčių sudarymas.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 2-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.***VVG 2019 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo ir III-ojo kvietimo priemonėmis.****Kvietimą planuojama skelbti sekančioms VPS priemonėms:*****Priemonė LEADER-19.2-SAVA-8.***„Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-3.***„Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas“. |
| 10.4.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Šakių rajono VPS prioritetų ir priemonių pristatymas, detalus išaiškinimas potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams. Numatoma organizuoti 14 informacinių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
2. Siekiant sudominti vietos organizacijas, gyventojus ir vietos verslininkus bus naudojami kūrybiškumą skatinantys metodai „Minčių lietaus“, „5 KODĖL“, „Problemų ir uždavinių medžiai“, suinteresuotųjų analizės ir kiti padėsiantys sugeneruoti ir „išgryninti“ vietos projektų idėjas ir numatyti novatoriškus jų įgyvendinimo būdus. Numatoma organizuoti 14 kūrybiškumą skatinančių renginių kiekvienoje Šakių rajono kaimiškoje seniūnijoje.
3. Siekiant, kad vietos projektų paraiškos būtų parengtos kokybiškai, bus organizuojami praktiniai mokymai, susiję su paraiškos pildymu, pridedamų dokumentų būtinumu ir jų rengimo eiga. Numatoma organizuoti 7 mokomieji renginiai Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
4. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos, Valstybinės darbo inspekcijos, Marijampolės teritorinės darbo biržos ir kt. siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
5. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai ir be klaidų, bus organizuojami mokymai:
* viešųjų pirkimų vykdymo, darbo vietų steigimo, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimo klausimais;
* gyventojų ir bendruomenės įsitraukimo į viešųjų paslaugų teikimą klausimais.
1. Siekiant parengti kokybišką VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
2. Bus atliekama gyventojų, vietos organizacijų, ūkininkų ir vietos verslininkų apklausa (elektroniniu būdu ir anketuojant) apie jiems aktualias mokymų ir informacinių renginių temas. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus organizuojami mokymai ir informaciniai renginiai aktualūs potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams.
3. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-3 veiklos susiję su III-ojo kvietimo metu planuojamomis finansuoti VPS priemonėmis.4-5 veikla susijusi su I-ojo ir II-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 6 -8 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimoir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.5. | **2019 m.** |
| 10.5.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016 m., 2017m., 2018m. gautų vietos projektų įgyvendinimas, priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje;
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 3-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.******Tarpinis VPS vertinimas, ataskaitos rengimas.***VVG 2020 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo ir III-ojo kvietimo priemonėmis.*****2019 metais bus atliekamas tarpinis strategijų vertinimas. Ataskaita bus teikiama apie sekančias VPS priemones:******Priemonė LEADER-19.2-SAVA-5.***„Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-7***. „Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba“***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-6.*** „Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-9.***„Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-8.***„Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą“;***Priemonė LEADER-19.2-SAVA-3.*** „Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas“. |
| 10.5.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai ir be klaidų, bus organizuojami mokymai, susiję viešųjų pirkimų vykdymu, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimu. Informaciniai renginiai, susiję su Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos reikalavimais, Statybos techninio reglamento ir kitų dokumentų reikalavimais, susijusiais su vietos projekte numatytų veiklų įgyvendinimo užbaigimu.
2. Siekiant parengti kokybišką galutinę VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
3. Siekiant įvertinti pažangą, bus atliekamas gyventojų poreikių tyrimas, taikomas apklausos, fokus grupių interviu, foto montažo ir kitus metodus. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus tobulinamas VPS įgyvendinimas.
4. Bus skatinama paieška naujų iniciatyvų, tariamasi dėl jų įgyvendinimo finansavimo padedant**VšĮ Šakių verslo informacijos centrui.**
5. Bus organizuojami renginiaiir mokymai moterų ir vyrų teisių, lygių galimybių užtikrinimo darbo rinkoje, darnaus vystymosiir kitomis temomis. Planuojami 7 renginiai.
6. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-3 veiklos susijusi su I-ojo, II-ojo ir III-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 4-6 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimoir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.6. | **2020 m.** |
| 10.6.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016m., 2017m. ir 2018m. gautų vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje;
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

***IV kvietimas teikti vietos projektų paraiškas (II-III ketv):***1. kvietimo teikti vietos projektus dokumentacijos rengimas;
2. vietos projektų paraiškų rinkimas;
3. gautų vietos projektų vertinimas;
4. vietos projektų vertinimo ataskaitų rengimas;
5. paramos sutarčių sudarymas.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 4-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.******.***VVG 2021 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo kvietimo priemonėmis** **Kvietimą planuojama skelbti sekančiai VPS priemonei:*****Priemonė LEADER-19.2-SAVA-10.***„Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą“. |
| 10.6.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Šakių rajono VPS prioriteto ir priemonės pristatymas, detalus išaiškinimas potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams. Numatoma organizuoti 7 informacinius-konsultacinius renginius Šakių rajono kaimiškoje seniūnijose.
2. Siekiant sudominti vietos organizacijas ir gyventojus bus naudojami kūrybiškumą skatinantys metodai „Minčių žemėlapio“, „6-3-5“, „Problemų ir uždavinių medžiai“, suinteresuotųjų analizės ir kiti padėsiantys sugeneruoti ir „išgryninti“ vietos projektų idėjas ir numatyti novatoriškus jų įgyvendinimo būdus. Numatoma organizuoti 7 kūrybiškumą skatinančių renginius Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
3. Siekiant, kad vietos projektų paraiškos būtų parengtos kokybiškai, bus organizuojami praktiniai mokymai, susiję su paraiškos pildymu, pridedamų dokumentų būtinumu ir jų rengimo eiga. Renginius numatoma organizuoti pagal poreikius Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
4. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai ir be klaidų, bus organizuojami mokymai:
* viešųjų pirkimų vykdymo, darbo vietų steigimo, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimo klausimais;
* vietos bendruomenių aktyvinimo, telkimo per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą klausimais.
1. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos, Valstybinės darbo inspekcijos, Marijampolės teritorinės darbo biržos ir kt. siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis, jų tęstinumu. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
2. Siekiant parengti kokybišką galutinę VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
3. Bus atliekama gyventojų, vietos organizacijų, ūkininkų ir vietos verslininkų apklausa (elektroniniu būdu ir anketuojant) apie jiems aktualias mokymų ir informacinių renginių temas. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus organizuojami mokymai ir informaciniai renginiai aktualūs potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams.
4. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-4 veiklos susiję su IV-ojo kvietimo metu planuojama finansuoti VPS priemone.5 veikla susijusi su I-ojo, II-ojo ir III-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 6-8 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimo ir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.7. | **2021 m.** |
| 10.7.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016m., 2017m. ir 2018m. ir 2020 m. gautų vietos*** ***projektų įgyvendinimas ir priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje.
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 5-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.***VVG 2022 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo kvietimo priemonėmis V-asis (rezervinis) kvietimas teikti vietos projektų paraiškas, susijęs su visomis VPS priemonėmis. Kvietimas bus skelbiamas atsižvelgiant į sutaupytas VPS lėšas.  |
| 10.7.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai, bus organizuojami mokymai:
* viešųjų pirkimų vykdymo, darbo vietų steigimo, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimo klausimais;
* vietos bendruomenių aktyvinimo, telkimo, jaunimo įtraukimo į bendruomeninę veiklą, darnaus vystymosi klausimais.
1. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybės, verslo, mokslo ir kt. institucijų siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis, projektų tęstinumu. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
2. Siekiant parengti kokybišką galutinę VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
3. Bus atliekama gyventojų, vietos organizacijų, ūkininkų ir vietos verslininkų apklausa (elektroniniu būdu ir anketuojant) apie jiems aktualius klausimus vystant vietos ekonomiką. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus organizuojami mokymai ir informaciniai renginiai aktualūs potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams.
4. 2014 - 2020 m. ir naujo programinio laikotarpio ES ir nacionalinių kaimo plėtros krypčių pristatymas, palyginimas.
5. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-2 veiklos susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 3 - 6veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimoir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.8. | **2022 m.** |
| 10.8.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016 m., 2017m. ir 2018m. ir 2020 m. gautų vietos*** ***projektų įgyvendinimas ir priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje.
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

**Planuojamas V (rezervinis) kvietimas teikti vietos projektų paraiškas (I ketv):**1. kvietimo teikti vietos projektus dokumentacijos rengimas;
2. vietos projektų paraiškų rinkimas;
3. gautų vietos projektų vertinimas;
4. vietos projektų vertinimo ataskaitų rengimas;
5. paramos sutarčių sudarymas.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas: 6-ojo*** *mokėjimo prašymo rengimas, viešųjų pirkimų dokumentai,*metinio VPS administravimo išlaidų poreikio rengimas Agentūrai,metinės VPS įgyvendinimo ataskaitos teikimas Agentūrai. sutarčių su vietos projektų vykdytojais pasirašymas***.***VVG 2023 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo kvietimo priemonėmis** **V-asis (rezervinis) kvietimas teikti vietos projektų paraiškas, susijęs su visomis VPS priemonėmis. Kvietimas bus skelbiamas atsižvelgiant į sutaupytas VPS lėšas.**  |
| 10.8.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Šakių rajono VPS prioritetų ir priemonių pristatymas, detalus išaiškinimas potencialiems vietos projektų rengėjams ir vykdytojams. Numatoma organizuoti 7 informacinius-konsultacinius renginius Šakių rajono kaimiškoje seniūnijose.
2. Siekiant sudominti vietos organizacijas ir gyventojus bus naudojami kūrybiškumą skatinantys metodai „Minčių žemėlapio“, „6-3-5“, „Problemų ir uždavinių medžiai“, suinteresuotųjų analizės ir kiti padėsiantys sugeneruoti ir „išgryninti“ vietos projektų idėjas ir numatyti novatoriškus jų įgyvendinimo būdus. Numatoma organizuoti 7 kūrybiškumą skatinančių renginius Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
3. Siekiant, kad vietos projektų paraiškos būtų parengtos kokybiškai, bus organizuojami praktiniai mokymai, susiję su paraiškos pildymu, pridedamų dokumentų būtinumu ir jų rengimo eiga. Renginius numatoma organizuoti pagal poreikius Šakių rajono kaimiškose seniūnijose.
4. Siekiant, kad vietos projektai būtų įgyvendinami kokybiškai, bus organizuojami mokymai:
* projektų įgyvendinimo, darbo vietų gyvybingumo palaikymo, mokėjimo prašymų ir ataskaitų rengimo klausimais;
* Bendruomeninio verslumo ugdymo, socialinio verslo organizavimo, socialinės įtraukties, darnaus vystymosi klausimais.
1. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybės, verslo, mokslo ir kt. institucijų siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis, projektų tęstinumu. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
2. Siekiant parengti kokybišką galutinę VPS vertinimo ataskaitą bus organizuojami informaciniai renginiai susiję su vietos projektų kiekybinių ir kokybinių rezultatų skaičiavimu ir aprašymu, vykdytų vietos projektų veiklų aprašymu ir pagrindimu.
3. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-4 veiklos susiję su V-ojo (rezervinio) kvietimo metu planuojamomis finansuoti VPS priemonėmis.5 veikla susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo kvietimo metu gautų vietos projektų įgyvendinimu. 6-7 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant tolygaus planavimoir sėkmingo VPS įgyvendinimo. |
| 10.9. | **2023 m.** |
| 10.9.1. | Susiję su VPS įgyvendinimu:***2016 m., 2017m. ir 2018m. ir 2020 m. gautų vietos*** ***projektų įgyvendinimas ir priežiūra ir administravimas:***1. projekto įgyvendinimo dokumentų vertinimas (mokėjimo prašymai, ataskaitos, viešieji pirkimai);
2. vietos projektų patikros vietoje.
3. vietos projektų priežiūra po projektų įgyvendinimo.

Visi veiksmai atliekami vadovaujantis Lietuvos kaimo plėtros 2014-2020 metų programos administravimo taisyklėse ir Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu“ administravimo taisyklių reikalavimais.***Su VPS administravimu susijusių dokumentų tvarkymas****: galutinės ataskaitos teikimas.****Galutinis VPS vertinimas.***VVG 2024 m. veiklos plano parengimas ir tvirtinimas VVG valdyboje (IV ketv.). | **Vietos projektų įgyvendinimas ir priežiūra susijusi su I-ojo, II-ojo, III-ojo ir IV-ojo ir rezervinio kvietimo priemonėmis** |
| 10.9.2. | Susiję su VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatinimu:1. Siekiant įvertinti pažangą, bus atliekamas gyventojų poreikių tyrimas, taikomi apklausos, fokus grupių interviu, foto montažo ir kiti metodai. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus bus rengiama VPS galutinė ataskaita.
2. Bus organizuojami informaciniai renginiai „Specialistas pataria“. Į informacinius renginius planuojama kviesti specialistus iš Valstybės, verslo, mokslo ir kt. institucijų siekiant padėti išsiaiškinti įvairius reikalavimus susijusius su vietos projektų veiklomis, projektų tęstinumu. Informacinius renginius numatoma organizuoti pagal seniūnijų bendruomenių poreikius.
3. Siekiant parengti kokybišką galutinę VPS vertinimo ataskaitą bus vykdomas gerosios praktikos pavyzdžių aprašymas ir sklaida.
4. Gerosios praktikos sklaida, vietovės įvaizdžio gerinimas skelbiant straipsnius apie įgyvendintų verslo ir bendruomeninių projektų gerąją patirtį.
 | 1-4 veikla susijusi su visomis VPS priemonėmis, siekiant sėkmingo VPS įgyvendinimo. |

|  |
| --- |
| **11. VPS finansinis planas** |
| 11.1. | **VPS finansinis planas pagal prioritetus:** |
| **Prioriteto Nr.** | **VPS prioriteto pavadinimas** | **Planuojama paramos lėšų suma (Eur)** | **Planuojama lėšų (proc.)** |
| 11.1.1. | I | **VIETOS EKONOMIKOS PLĖTRA IR APLINKOSAUGA** | *1329442,00* | *63,94* |
| 11.1.2. | II | **INOVATYVIOS IR DARNIOS BENDRUOMENĖS KŪRIMAS** | *749760,00* | *36,06* |
|  |  |  | **Iš viso:**  | **Iš viso: 100** |
| 11.2. | **VPS finansinis planas pagal priemones:** |
| **VPS priemonės pavadinimas** | **VPS prioriteto Nr., kuriam priskiriama priemonė** | **VPS priemonės kodas** | **Planuojama lėšų suma (Eur)** | **Planuojama lėšų (proc.)** |
| 11.2.1. | Vietos ištekliais pagrįstų produktų vertės didinimas ir maisto tiekimo grandinių plėtojimas  | I | LEADER-19.2-SAVA-5 | 620434,00 | 29,84 |
| 11.2.2. |  Zanavykų krašto produktų ir tradicinių amatų integravimas į turizmo plėtrą | I | LEADER-19.2-SAVA-6 | 498177,00 | 23,96 |
| 11.2.3. | Aplinkos priežiūros paslaugų ir atsinaujinančių energijos išteklių gamyba | I | LEADER-19.2-SAVA-7 | 210831,00 | 10,14 |
| 11.2.4. | Gyventojų ir bendruomenės įsitraukimas į viešųjų paslaugų teikimą | II | LEADER-19.2-SAVA-8 | 491315,00 | 23,63 |
| 11.2.5. | Bendruomeninio verslumo ugdymas ir jaunimo įtraukimas į vietos bendruomenės veiklą | II | LEADER-19.2-SAVA-9 | 99386,00 | 4,78 |
| 11.2.6 | Vietos bendruomenių aktyvinimas ir telkimas per Zanavykų krašto kultūros savitumo išsaugojimą ir tradicijų tęstinumą | II | LEADER-19.2-SAVA-4 | 89406,00 | 4,3 |
| 11.2.6. | Vietos projektų pareiškėjų ir vykdytojų mokymas, įgūdžių įgijimas | II | LEADER-19.2-SAVA-3 | 69653,00 | 3,35  |
|  |  |  |  | **Iš viso: 2079202,00** | **Iš viso: 100** (nuo vietos projektams įgyvendinti planuojamos sumos) |
| 11.3. | **VPS administravimo išlaidų finansinis planas:** |
| **VPS administravimo išlaidų (KPP kodas 19.4) kategorijos** | **Planuojama lėšų (Eur)** | **Planuojama lėšų (proc.)** |
| 11.3.1. | VVG veiklos išlaidos |  | *75* |
| 11.3.2. | VVG teritorijos gyventojų aktyvinimo išlaidos |  | 25 |
| 11.3.3. | **Išviso:** |  | **20** (nuo VPS įgyvendintiskirtos sumos) |
| 11.4. | **Indikatyvus VPS lėšų poreikis pagal metus:** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **Iš viso:** |
| 11.4.1. | Planuojamas lėšų poreikis vietos projektams pagal VPS finansuoti pagal metus (proc. nuo vietos projektams numatytos sumos) | **0,00** | 2 | 14,5 | 25,5 | 23,92 | 16,92 | 9,71 | 3,45 | 4 | 100 proc. |
| 11.4.2. | Planuojamas lėšų poreikis VPS administravimo išlaidoms pagal metus (proc. nuo VPS administravimui numatytos sumos) | **0,0** | 7 |  13,8 |  14,4 |  14,4 |  14,4 |  14,4 |  14,4 | 7,2 | 100 proc. |
| 11.5. | **Planuojami papildomi VPS finansavimo šaltiniai**  | **Pagrindimas** |
| 11.5.1. | Šakių rajono savivaldybės koofinansavimas | Šakių krašto VVG planuoja kreiptis į rajono savivaldybę dėl VPS koofinansavimo. Numatoma savivaldybės koofinansavimo suma –403550 Eur. |

|  |
| --- |
| **12. VPS įgyvendinimo rodikliai** |
| **12.1. VPS pasiekimų produkto (*anglų k. „output“*) rodikliai** |
| **Eil.****Nr.**  | **VPS įgyvendinimo rodiklių pavadinimas** | **ESIF teminiai tikslai** | **Iš viso:** |
| **1** | **10** | **3** | **3** | **5-6** | **4** | **8** | **9** | **2** |
| **EŽŪFKP prioritetai ir tikslinės sritys** |
| **1A** | **1C** | **2B** | **3A** | **4A** | **5C** | **6A** | **6B** | **6C** |
| 12.1.1. | **Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.):** | 58 |
| 12.1.1.1. | Paremtų vietos projektų, kuriuos pateikė NVO, skaičius (vnt.) | 19 | 7 |  |  |  |  | 5 | 17 |  | 48 |
| 12.1.1.2. | Paremtų vietos projektų, kuriuos pateikė vietos valdžios institucija (savivaldybė) arba valstybės institucija / organizacija, skaičius (vnt.) |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0 |
| 12.1.1.3. | Paremtų vietos projektų, kuriuos pateikė MVĮ, skaičius (vnt.) |  |  |  | 9 |  |  |  |  |  | 9 |
| 12.1.1.4. | Paremtų vietos projektų, kuriuos pateikė fiziniai asmenys, skaičius (vnt.): |  |  |  | 1 |  |  |  |  |  | 1 |
| 12.1.1.4.1. | *iš jų iki 40 m.*  | - | - | - | - | - | - | - | - | - | *iš viso:1* | *moterų:* |
| *vyrų:1* |
| 12.1.1.4.2. | *iš jų daugiau kaip 40 m.*  | - | - | - | - | - | - | - | - | - | *iš viso:* | *moterų:* |
| *vyrų:* |
| 12.1.1.5. | Paremtų vietos projektų, kuriuos pateikė 12.1.1.1–12.1.1.5 papunkčiuose neišvardyti asmenys, skaičius (vnt.) |  |  |  |  |  |  |  |  |  | - |
| 12.1.2. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-3 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.2.1. | Paremtų vietos projektų, susijusių su inovacijų ir bendradarbiavimo skatinimo mokymais, skaičius (vnt.) |  |  | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12.1.2.2. | Paremtų vietos projektų, susijusių su VVG teritorijos gyventojų kompiuterinio raštingumo mokymais, skaičius (vnt.) | - | - | - | - | - | - | - | - |  | - |
| 12.1.2.3. | Paremtų vietos projektų, susijusių su verslumo (žemės ūkio srityje, ne žemės ūkio srityje, socialinio verslo srityje) skatinimo mokymais, skaičius (vnt.) | - | - | - |  | - | - |  |  | - | - |
| 12.1.2.4. | Paremtų vietos projektų, susijusių su kitais nei 12.1.13.1–12.1.13.3 papunkčiuose minimais mokymais, skaičius | - | 7 | - | - | - | - | - | - | - | 7 |
| 12.1.2.5. | Planuojamas mokymų dalyvių skaičius (vnt., ne unikalių) |  | 150 | - | - | - | - | - | - | - | 150 |
| 12.1.3. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-4 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.3.1 | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) |  |  |  |  |  |  |  | 9 |  | 9 |
| 12.1.13. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-5 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.13.1. | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) |  |  |  | 10 |  |  |  |  |  | 10 |
| 12.1.14. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-6 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.14.1. | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) | 9 |  |  |  |  |  |  |  |  | 9 |
| 12.1.15. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-7 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.15.1. | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 5 |
| 12.1.16. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-8 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.16.1. | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) |  |  |  |  |  |  |  | 8 |  | 8 |
| 12.1.17. | **Priemonės kodas: LEADER-19.2-SAVA-9 (savarankiška VPS priemonė)** |
| 12.1.17.1 | Paremtų vietos projektų skaičius (vnt.) | 10 |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 |
| **12.2. VPS pasiekimų tikslo rodikliai (*anglų k. „target“*) rodikliai** |
| **12.2.1. Vietos projektų įgyvendinimas** |
| 12.2.1.1. | Sukurtų naujų darbo vietų (naujų etatų) skaičius įgyvendinus vietos projektus (vnt.) | 10 |  |  | 14 |  |  | 4 | 8 |  | 36 |
| 12.2.2.2. | Išlaikytų darbo vietų (etatų) skaičius įgyvendinus vietos projektus (vnt.) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **12.2.2. VPS administravimas** |
| 12.2.2.1. | Sukurtų naujų darbo vietų skaičius VVG administracijoje, vykdant VPS administravimo veiklą (vnt.) | - | - | - | - | - | - | - |  | - | - |
| 12.2.2.2. | Išlaikytų darbo vietų skaičius VVG administracijoje, vykdant VPS administravimo veiklą (vnt.) | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | 3 |

|  |
| --- |
| **13. VPS įgyvendinimo vidaus valdymas ir stebėsena**  |
| 13.1. | **VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos funkcijos pagal subjektus** |
| 13.1.1. | VVG nariai | 1. Išklauso VVG pirmininko metinį pranešimą apie VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą ir VPS pakeitimus, juos svarsto ir pritaria.
 |
| 13.1.2. | VVG valdybos nariai | 1. Svarsto ir tvirtina VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarką ir jos pakeitimus;
2. Priima sprendimą dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės sudarymo, jos sudėties keitimo, papildymo, atskirų jos narių suspendavimo esant piknaudžiavimo atvejui;
3. Svarsto ir tvirtina VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą ir VPS pakeitimus.
 |
| 13.1.3. | VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupė | 1. Teikia pasiūlymus VVG valdybai dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarkos, jos keitimo arba papildymo;2. Teikia pasiūlymus VVG valdybai dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės sudėties keitimo, papildymo arba atskirų jos narių suspendavimo esant piknaudžiavimo atvejui;3. Vienas iš VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės narių (rotuojami kiekvieną projektą) vadovauja vizituose (patikrose) į įgyvendinamų vietos projektų vietas;4. Analizuoja, vertina VPS įgyvendinimo procesą ir rezultatus, identifikuoja VPS įgyvendinimo problemas.5.Dalyvauja rengiant VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą ir VPS pakeitimų projektus. |
| 13.1.4. | VPS administravimo vadovas | 1. Teikia pasiūlymus VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupei ir VVG valdybai dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarkos, jos keitimo arba papildymo;
2. Koordinuoja VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės veiklą;
3. Planuoja ir organizuoja VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės vizitus (patikras) į įgyvendinamų vietos projektų vietas;
4. Renka, sistemina, analizuoja informaciją iš įvairių šaltinių apie VPS įgyvendinimo pažangą ir ją teikia VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupei;
5. Rengia VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarką (VPS įgyvendinimo taisyklių), VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitas ir VPS pakeitimų projektus;
6. Užtikrina tinkamą su VPS įgyvendinimo vidaus valdymu, stebėsena ir vertinimu susijusių dokumentų saugojimą;
7. Suderinęs su VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupe, gavęs VVG valdybos pritarimą, informuoja NMA ir (arba) ŽŪM apie VPS įgyvendinimo problemas, o taip pat pateikia joms siūlymus dėl jų sprendimo.
 |
| 13.1.5. | VPS finansininkas ir (arba) buhalteris | 1. Renka, sistemina, analizuoja finansinę informaciją iš įvairių šaltinių apie VPS įgyvendinimo pažangą ir problemas ir ją teikia VPS administravimo vadovui.2. Saugo su VPS įgyvendinimo vidaus valdymu, stebėsena ir vertinimu susijusius dokumentus. |
| 13.1.6 | kiti VVG administracijos darbuotojai: |  |
| 13.1.6.1. | VPS viešųjų ryšių specialistas (VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatintojas) | 1. Organizuoja ir vykdo tyrimų/galimybių studijų, susijusių su VPS įgyvendinimu, atlikimą;
2. Įtraukia VVG teritorijos gyventojus, VPS tikslines grupes ir paramos gavėjus į VPS įgyvendinimo stebėsenos procesą;
3. Organizuoja ir vykdo VPS įgyvendinimo pažangos, stebėsenos ataskaitos, VPS pakeitimų viešinimą (VVG interneto svetainė, spauda, informaciniai biuleteniai ir t.t.)
 |
| 13.2. | **VVG darbuotojų gebėjimai įgyvendinti VPS** |
| 13.2.1. | VPS administravimo vadovas | turėti aukštąjį išsilavinimą ir ne mažesnę nei 3 m. darbo patirtį projektų valdymo srityje; arba turėti ne mažesnę negu 5 m. darbo patirtį VPS administravimo ir įgyvendinimo srityje |
| 13.2.2. | VPS finansininkas ir (arba) buhalteris | turėti aukštąjį išsilavinimą buhalterinės apskaitos tvarkymo srityje ir ne mažesnę nei 2 m. darbo patirtį buhalterinės apskaitos tvarkymo ir (arba) finansų valdymo srityje; arba turėti ne mažesnę negu 2 m. darbo patirtį buhalterinės apskaitos tvarkymo ir (arba) finansų valdymo srityje įgyvendinant VPS |
| 13.2.3. | kiti VVG administracijos darbuotojai: |  |
| 13.2.3.1. | VPS viešųjų ryšių specialistas (VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatintojas) | VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatintojui – turėti aukštąjį išsilavinimą, taip pat turėti žinių LEADERmetodo įgyvendinimo ir kitose kaimo plėtros politikos srityse; arba turėti ne mažesnę negu 1 m. darbo patirtį VPS administravimo ir įgyvendinimo srityje |
| 13.3. | **VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos vidaus sistemos apibūdinimas** |
| 13.3.1. | Užtikrinant Šakių krašto VVG 2016-2023 m. VPS įgyvendinimą, sukurta jos įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos vidaus sistema, leis nuolatos stebėti ir periodiškai vertinti VPS įgyvendinimo pažangą. VPS įgyvendinimostebėsenayra sistemiškas bei kompleksiškas priemonių, susietų su VPS įgyvendinimu, kokybinių ir kiekybinių kaimo vietovių pokyčių stebėjimo, vertinimo ir pasiūlymų dėl VPS įgyvendinimo tobulinimo procesas.VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tikslas –sukurti patikimą ir objektyvią Šakių krašto VVG atstovaujamos teritorijos kaimo vietovių plėtros koordinavimo, VPS įgyvendinimo stebėsenos tvarką, užtikrinti racionalų ES ir nacionalinėsparamos lėšų paskirstymą ir savalaikį jų įsisavinimą, VVG valdymo organų, VVG administracijos darbuotojų funkcijas, atskaitomybę ir jų atsakomybę tenkančią įgyvendinant VPS.VPS įgyvendinimo stebėsenos sistema apima:1. VPS stebėsenos įgyvendinimo organizacinę struktūrą;
2. VPS stebėsenos įgyvendinimo procesą (tvarką);
3. VPS stebėsenos įgyvendinimo rodiklių sistemą.

VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos vidaus sistema sudarys tinkamas prielaidas ne tik tinkamai koordinuoti, periodiškai vertinti VPS įgyvendinimo eigą, bet ir vertinti VPS įgyvendinimo rezultatyvumą, efektyvumą ir poveikį VVG atstovaujamai teritorijai, o prireikus papildyti ar keisti pačią VPS. VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos sistema yra skirta VVG nariams, VVG valdybos nariams ir VVG darbuotojams, atsakingiems VPS įgyvendinimo administravimą.Aukščiausias sprendžiamasis vaidmuo užtikrinant VPS įgyvendinimo valdymą ir stebėseną tenka VVG valdybai, kuri pagal jai visuotinio VVG narių susirinkimo suteiktą kompetenciją (žr. 13.1 punktą) svarsto ir tvirtina VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarką, jos pakeitimus ir VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą bei VPS pakeitimus; priima sprendimą dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės sudarymo, jos sudėties keitimo, papildymo arba atskirų jos narių narystės suspendavimo esant piknaudžiavimo atvejui.Pagrindinis vaidmuo vykdant reguliarią VPS įgyvendinimo stebėsenos priežiūrą tarp VVG valdybos posėdžių teks VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupei, kurią VVG valdybos sprendimu sudarys paskirti VVG nariai kartu su VVG administracijos darbuotojais (ne mažiau kaip penki asmenys, iš kurių ne daugiau kaip 1/3 VVG administracijos darbuotojai). Gal būti įtraukti mokslininkai ar tam tikros srities aukštos kvalifikacijos specialistai. Užtikrinant vietos valdžios, bendruomenių ir verslo sektorių efektyvų bendradarbiavimą, formuojant VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės sudėtį bus laikomasi partnerystės principo, t.y., kad šios grupės nariai atstovautų visus tris sektorius (pilietinės visuomenės, vietos valdžios ir verslo). VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupė turės kompetenciją teikti pasiūlymus VVG valdybai dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos tvarkos, jos keitimo arba papildymo, dėl VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės sudėties keitimo, papildymo arba atskirų jos narių suspendavimo esant piktnaudžiavimo atvejui. Taip pat VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės nariai kartu su VVG administracijos darbuotojais vyks ir dalyvaus vizituose (patikrose) į įgyvendinamų vietos projektų vietas, dalyvaus rengiant VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą ir VPS pakeitimų projektus. VPS administravimo vadovas, VPS finansininkas ir VPS viešųjų ryšių specialistas (VVG teritorijos gyventojų aktyvumo skatintojas), kurie yra susiję su VPS administravimu, vykdys nuolatinį VPS įgyvendinimo valdymą ir stebėseną pagal funkcijas aprašytas 13.1 punkte.Svarbi sėkmingo VPS įgyvendinimo sąlyga yra tinkamai organizuotas reikalingos statistinės informacijos rinkimas, sisteminimas ir analizė bei papildomų tyrimų arba galimybių studijų apie VPS numatytų tikslų, uždavinių, priemonių įgyvendinimą atlikimas. Už informacijos, reikalingos VPS įgyvendinimui užtikrinti irstebėsenai atlikti bei ataskaitai parengti, rinkimą, sisteminimą ir analizę bei papildomų tyrimų, susijusių su VPS įgyvendinimu, organizavimą bus atsakingi VVG administracijos darbuotojai (VPS administravimo vadovas, finansininkas, viešųjų ryšių specialistas).Informacija apie VPS įgyvendinimo pažangą ir susidariusias VPS įgyvendinimo problemas bus gaunama iš vietos projektų įgyvendinimo ataskaitų, VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės ir VVG administracijos darbuotojų vizitų (patikrų) į vietos projektų įgyvendinimo vietas ataskaitų, atliktų tyrimų ataskaitų ar galimybių studijų, susijusių su VPS įgyvendinimu, kitų informacijos šaltinių.VPS įgyvendinimostebėsenos metinę ataskaitą sudarys: 1) VVG atstovaujamos teritorijos kaimo vietovių raidos tendencijos; 2) VPS įgyvendinimo stebėsenos (pažangos) rodikliai; 3) Išvados ir pasiūlymai dėl tolesnio VPS įgyvendinimo tobulinimo. VPS įgyvendinimo stebėsenos ataskaita bus rengiama kasmet (apims laikotarpį nuo ataskaitinių metų sausio 1 d. iki gruodžio 31 d.). Už jos parengimą kartu VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupės nariais atsakinga VVG administracija, o už pateikimą VVG valdybai bus atsakinga VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupė. VVG valdybai nepritarus metinei stebėsenos ataskaitai, ji gražinama tobulinimui, už kurį atsakinga VVG administracija.VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupė VPS įgyvendinimostebėsenos metinę ataskaitą pateiks VVG valdybai ne vėliau kaip per tris mėnesius pasibaigus ataskaitiniams metams, po to per 1 mėn. ataskaita bus pristatoma Šakių krašto VVG narių visuotiniam susirinkimui, kuris VPS įgyvendinimostebėsenos ataskaitą viešai apsvarstys. Ataskaita taip pat bus viešai skelbiama VVG atstovaujamos teritorijos bendruomenei (Šakių krašto VVG ir Šakių bendruomenių centrų asociacijos interneto svetainėse - <http://www.sakiuvvg.lt>, <http://www.sakiubca.lt>, straipsnis vietos spaudoje, informacinis biuletenis ir t.t.).Pagal VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos vidaus tvarkos aprašą visi VVG darbuotojai, susiję su VPS administravimu, bus tiesiogiai pavaldūs ir atskaitingi VVG pirmininkui. Savo ruožtu VPS administravimo vadovas už savo veiklą bus tiesiogiai atskaitingas VVG valdybai, o tarp jos posėdžių, VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos grupei, kuri kaip ir VPS administravimo vadovas, už savo veiklą atskaitinga VVG valdybai. VVG valdyba kartu su VVG pirmininku už savo veiklą atsiskaito prieš visuotinį VVG narių susirinkimą, kaip aukščiausią VVG valdymo organą.Detalesnė atskaitomybė (pavaldumas) tarp atskirų VVG subjektų, dalyvaujančių įgyvendinant VPS, bus aprašyta VPS įgyvendinimo valdymo irstebėsenos tvarkoje, kuri tvirtinama VVG valdybos sprendimu.Pastebėjus ar nustačius VVG administracijos darbuotojų tam tikrą piktnaudžiavimo (neteisėto veikimo arba neveikimo) atvejį, VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupė kreipiasi į VVG valdybą dėl šių darbuotojų atsakomybės. VVG valdyba taip pat turės teisę esant piktnaudžiavimo atvejui arba interesų konfliktui priimti sprendimą dėl atskirų VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupės narių narystės joje suspendavimo tol kol bus pašalintas interesų konfliktas.Iškilus tam tikriems VPS įgyvendinimo sunkumams (pvz., atsilikimas nuo VPS įgyvendinimo plano), VVG valdybos sprendimu, gali būti rengiama ir jai teikiama svarstyti tarpinė, t.y. pirmojo pusmečio (apims laikotarpį nuo ataskaitinių metų sausio 1 d. iki birželio 30 d.) VPS įgyvendinimo stebėsenos ataskaita.Esant poreikiui arba iškilus sunkumams įgyvendinant VPS į VPS įgyvendinimo valdymo ir stebėsenosgrupę, VVG valdybos sprendimu gali būti įtraukti papildomi nariai, kurie kuruotų tam tikras VPS prioritetines veiklos sritis, susijusias su socialinio verslo, jaunimo įtraukimo, vietos produktų rinkodaros, aplinkos priežiūros ir viešųjų paslaugų, atsinaujinančių energijos išteklių gamybos plėtros projektais.Detalesnė atsakomybės sistema, taikoma atskiriems VVG subjektams dalyvaujantiems įgyvendinant VPS bus aprašyta jau minėtoje VPS įgyvendinimovaldymo irstebėsenos tvarkoje. |

|  |
| --- |
| **IV DALIS. PRIEDAI** |

1. Registrų centro duomenys <http://www.registrucentras.lt/bylos/ntr/stat/Zemes_fondas_14.pdf> [↑](#footnote-ref-2)
2. Apskaičiuota pagal Lietuvos Respublikos žemės fondas 2007 m. sausio 1 d., Nacionalinė žemės tarnyba. VĮ Registrų centras: <http://www.registrucentras.lt/bylos/ntr/stat/Zemes_fondas_14.pdf> [↑](#footnote-ref-3)
3. Analizuojamos teritorijos duomenys apima rajono centrą - Šakių miestą, kai yra pateikiami LR Statistikos departamento duomenys. Kai yra seniūnijų ar savivaldybės administracijos skyrių, Šakių Verslo informacijos centro, Darbo biržos duomenys, jie apima tik VVG teritoriją, be Šakių miesto. Naudojami terminai: Šakių rajono savivaldybė apima ir Šakių miestą, o Šakių rajonas neapima Šakių miesto. [↑](#footnote-ref-4)
4. Šakių rajono savivaldybės 2011 – 2017 metų plėtros strateginis planas, 2010 [↑](#footnote-ref-5)
5. 1 priedas, Šakių rajono savivaldybės ir Šakių rajono savivaldybės seniūnijos duomenys (2011 m.) [↑](#footnote-ref-6)
6. 2 priedas, Šakių rajono savivaldybės ir Šakių rajono savivaldybės seniūnijos duomenys (2013 m.) [↑](#footnote-ref-7)
7. Vyšniauskaitė, A.(2001). Zanavykų kultūros ir charakterio bruožai. Lietuvos lokaliniai tyrimai. Etnologija. Lietuvos valsčiai. Griškabūdis. http://www.llt.lt/pdf/griskabudis/griskabudis-1\_etno-2001.pdf [↑](#footnote-ref-8)
8. Šileris Z. Pranas Vaičaitis: epocha, gyvenimas, kūryba. Marijampolė, 2001, p. 12 [↑](#footnote-ref-9)
9. Anikiejeva-Stanaitienė O. (2014). Zanavykų krašto buvusių dvaro sodybų vertė ir panauda. VDU, Kaunas. [↑](#footnote-ref-10)
10. Pranulis V.P. Zanavykų kultūrinė savastis, 2013-11-09, Šakiai. [↑](#footnote-ref-11)
11. Kaimo gyventojų - ekspertų apklausos, naudojant „Šakių krašto VVG teritorijos gyventojų poreikiai ir vietos ištekliai“ anketą, duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-12)
12. http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Population\_statistics\_at\_regional\_level/lt [↑](#footnote-ref-13)
13. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-14)
14. Lietuvos statistikos departamentas, 2015-03-20 [www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt) [↑](#footnote-ref-15)
15. Lietuvos statistikos departamentas, 2015-03-20 [www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt) [↑](#footnote-ref-16)
16. Šakių r. sav. Socialinės paramos skyriaus duomenys, 2015 m. [↑](#footnote-ref-17)
17. Šakių r. sav. Socialinės paramos skyriaus duomenys, 2015 m. [↑](#footnote-ref-18)
18. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-19)
19. Šakių rajono savivaldybės Socialinių paslaugų 2012 m. planas, 2012. [↑](#footnote-ref-20)
20. Šakių rajono savivaldybės Socialinių paslaugų 2015 m. planas, 2015. [↑](#footnote-ref-21)
21. Kaimo gyventojų - ekspertų apklausos, naudojant „Šakių krašto VVG teritorijos gyventojų poreikiai ir vietos ištekliai“ anketą, duomenys, 2015. [↑](#footnote-ref-22)
22. Šakių verslo informacijos centro duomenys [↑](#footnote-ref-23)
23. Šakių r. gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-24)
24. Pagal Lietuvos Laisvosios rinkos instituto metodikąverslumo indeksas yra lygus veikiančių ūkio subjektų skaičiui, tenkančiam 1000-ui gyventojų. Šaltinis: Šakių rajono verslo skatinimo programa, 2013. Šakių verslo informacijos centras. [↑](#footnote-ref-25)
25. Marijampolės apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos duomenyshttps://www.google.com/search?q=Marijampol%C4%97s+apskrities+valstybin%C4%97s+mokes%C4%8Di%C5%B3+inspekcijos+duomenys&ie=utf-8&oe=utf-8 [↑](#footnote-ref-26)
26. Šakių r. gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-27)
27. Šakių r. gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-28)
28. Šakių r. gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-29)
29. Šakių r. sav. administracijos Ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-30)
30. Šakių raj. sav. administracijos Ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-31)
31. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-32)
32. Marijampolės teritorinės darbo biržos informacija [↑](#footnote-ref-33)
33. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-34)
34. Marijampolės teritorinės darbo biržos informacija [↑](#footnote-ref-35)
35. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-36)
36. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-37)
37. Šakių r. sav. Regioninės plėtros skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-38)
38. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-39)
39. Šakių rajono savivaldybės administracijos Žemės ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-40)
40. Šakių rajono savivaldybės administracijos Žemės ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-41)
41. Šakių rajono seniūnijų duomenys [↑](#footnote-ref-42)
42. Šakių rajon gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-43)
43. Šakių rajono jaunimo interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-44)
44. Jaunimo problemų sprendimo Šakių rajono savivaldybėje 2013-2018 metų planas; 2013 [↑](#footnote-ref-45)
45. Šakių rajono savivaldybės jaunimo problematikos tyrimas, 2012 <http://ijpp.lt/file/Ataskaita___JRD_Sakiu_r_2012_05.pdf> [↑](#footnote-ref-46)
46. Šakių rajono jaunimo interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-47)
47. Šakių rajono jaunimo interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-48)
48. Šakių rajono gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-49)
49. Šakių rajono jaunimo interviu duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-50)
50. Šakių rajono savivaldybės Socialinių paslaugų 2015 m. planas, 2015. [↑](#footnote-ref-51)
51. Šakių rajono savivaldybės Socialinių paslaugų 2015 m. planas, 2015. [↑](#footnote-ref-52)
52. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015. [↑](#footnote-ref-53)
53. Šakių r. sav. Socialinės paramos skyriaus duomenys, 2015 m. [↑](#footnote-ref-54)
54. Šakių raj. seniūnijų vystymosi kryptys taikant „žuvies griaučių“ diagramos metodą, 2015 m. [↑](#footnote-ref-55)
55. Šakių rajono savivaldybės Socialinių paslaugų 2012 m. planas, 2012. [↑](#footnote-ref-56)
56. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015. [↑](#footnote-ref-57)
57. Šakių rajono jaunimo interviu duomenys, 2015. [↑](#footnote-ref-58)
58. Kultūros paveldo registro duomenimis [www.kpd.lt](http://www.kpd.lt) duomenimis, 2015 m. vasario mėn. [↑](#footnote-ref-59)
59. Šakių raj. sav. administracijos duomenys [↑](#footnote-ref-60)
60. Šakių rajono gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-61)
61. Šakių krašto VVG duomenys [↑](#footnote-ref-62)
62. http://tic.sesupe.lt/files/sakiuTIC.pdf [↑](#footnote-ref-63)
63. http://tic.sesupe.lt/files/sakiuTIC.pdf [↑](#footnote-ref-64)
64. Šešupės Euroregiono turizmo informacijos centro duomenys [↑](#footnote-ref-65)
65. Atkočiūnienė, Vilma; Aleksandravičius, Alvydas; Kiaušienė, Ilona; Vaznonienė, Gintarė; Pakeltienė, Rasa; Lukė, Renata. Kaimo socialinės infrastruktūros vystymasis siekiant užtikrinti teritorinę ir socialinę sanglaudą [elektroninis išteklius] : mokslo studija / Aleksandro Stulginskio universitetas. Akademija, (Kauno r.) : Aleksandro Stulginskio universitetas, 2015. P. 115 - 116. [↑](#footnote-ref-66)
66. Šakių rajono seniūnijų socialinių darbuotojų interviu duomenys, 2015. [↑](#footnote-ref-67)
67. Kaimo gyventojų - ekspertų apklausos, naudojant „Šakių krašto VVG teritorijos gyventojų poreikiai ir vietos ištekliai“ anketą, duomenys, 2015 [↑](#footnote-ref-68)
68. Šakių rajono gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-69)
69. http://konsolidacija.maps.arcgis.com/apps/ImpactSummary/index.html?appid=36b86706915a4a72bbb1c629c7677c38&webmap=368cb01dd91f4d4f8985f85efae3b780 [↑](#footnote-ref-70)
70. Šakių rajono gyventojų poreikių tyrimo duomenys [↑](#footnote-ref-71)
71. Šakių rajono savivaldybės administracijos Žemės ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-72)
72. Šakių rajono savivaldybės teritorijos bendrasis planas, Vilnius, 2007 m. [↑](#footnote-ref-73)
73. Panemunių regioninio parko direkcija http://prpd.am.lt/VI/index.php#r/179 [↑](#footnote-ref-74)
74. Šakių rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos biuro duomenys [↑](#footnote-ref-75)
75. Šakių r. sav. administracijos Ūkio skyriaus duomenys [↑](#footnote-ref-76)
76. Stasiūnas, V. (2011) Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas Lietuvos centralizuoto šilumos tiekimo sektoriuje. Lietuvos šilumos tiekėjų asociacija [↑](#footnote-ref-77)
77. http://www.jegaines.lt/index.php?lang=lt&page=Darbai [↑](#footnote-ref-78)
78. http://gamta.lt/files/Archstudija.pdf [↑](#footnote-ref-79)
79. http://manoukis.lt/naujienos/energetika/17651-ukininkai-siaudu-lengva-ranka-nedalija [↑](#footnote-ref-80)
80. Šakių rajono savivaldybės 2011 – 2017 metų plėtros strateginis planas, 2010 [↑](#footnote-ref-81)
81. Marijampolės regiono plėtros Tarybos posėdžio protokolas, 2015-10-22, Nr.51/8P-8 [↑](#footnote-ref-82)
82. Šakių rajono gyventojų poreikių tyrimo duomenys, 4 priedas 12 lentelė ir paveikslas [↑](#footnote-ref-83)
83. Vietos plėtros strategijų, įgyvendinamų bendruomenių inicijuotos vietos plėtros būdu, atrankos taisyklių 4 priedas. Kaimo vietovių VPS rengimo instrukcija, 2015. [↑](#footnote-ref-84)
84. LRŽemės ūkio ministro įsakymas „Dėl Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos investicinių priemonių projektų inovatyvumo vertinimo metodikos patvirtinimo“,2014 m. gruodžio 2 d. Nr. 3D-918, Vilnius [↑](#footnote-ref-85)
85. Ramanauskas, J., Kirstukas, J. (2009). Inovacijų plėtra modernizuojant ūkininkų ūkius. Vadybos mokslas ir studijos- kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai. 2009. Nr. 18 (3), p.50-58.

Ramanauskas, J., Knašas, A., B., Gargasas, A., Rakštys, R. (2008). Projektų inovatyvumo kriterijų klasifikacija ir vertinimo metodika, Vadybos mokslas ir studijos - kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai. 2008, Nr. 2 (13). p. 130-137.Prieiga per internetą: http://vadyba.asu.lt/130.pdf [↑](#footnote-ref-86)
86. http://www.sakiuvvg.lt/naujienos/280-projektas-6p-pristatytas-parodoje-adventur-2015 [↑](#footnote-ref-87)
87. Vadovaujantis rajono savivaldybės tarybos 2016 m. vasario 18 d. sprendimo projektu Nr. TSP-52 ,,Dėl rajono savivaldybės 2016-2018 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo",  8. Tikslas: Įgyvendinti Šakių krašto  vietos plėtros strategiją; 8.5. Uždavinio / priemonės pavadinimas - Plėtoti vietos ekonomiką ir aplinkosaugos gerinimą, priemonės nurodytos koofinansavimo sumos, planuojamos prisidėti 2017 m.  - 2018 m. [↑](#footnote-ref-88)
88. <http://institute.eib.org/programmes/social/social-innovation-tournament/> [↑](#footnote-ref-89)
89. http://www.nb8grants.org/ [↑](#footnote-ref-90)
90. https://www.facebook.com/mokslo.kavine [↑](#footnote-ref-91)
91. Šakių rajono jaunimo pagrindinių problemų, poreikių ir vertybinių nuostatų mokslinio tyrimo (2010) duomenys [↑](#footnote-ref-92)
92. Nėra galimybės išskirti kiek asmenų nuo 14 iki 29 m. buvo įtraukta į VPS rengimą, nes rengiant VPS tokia informacija nebuvo renkama [↑](#footnote-ref-93)
93. Vietos projektai ir preliminarus darbo vietų skaičius nustatytas pagal bendruomenių ir verslo subjektų poreikius. Tyrimas buvo atliekamas laikantis teritorinio principo (žr. 8.1.1.) ir taikant projektinio darbo metodą, 2015 m. [↑](#footnote-ref-94)
94. Kaip apibrėžta Lietuvos Respublikos smulkiojo ir vidutinio verslo plėtros įstatyme [↑](#footnote-ref-95)
95. Socialinio verslo koncepcija,LR Ūkio ministerija 2015-05-04 įsakymas Nr.3D-343 [↑](#footnote-ref-96)